



# รายงาน

การติดตามและประเมินผล  
การดำเนินงานของกรมป่าไม้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. **2566**

## คำนำ

รายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทราบถึงผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ โดยวิธีการกำกับ เร่งรัด และติดตามความก้าวหน้าจากทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รวมทั้ง เพื่อทราบถึงปัญหาอุปสรรค ข้อคิดเห็น รวมทั้งข้อเสนอแนะที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงาน สำหรับเป็นข้อมูล ในการวิเคราะห์และประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ตลอดจนเป็นแนวทางในการปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาการดำเนินงาน ซึ่งมีส่วนสำคัญในการประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารของกรมป่าไม้ ในปีงบประมาณถัดไป

รายงานฉบับนี้ถือเป็นการติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) โดยแบ่งเนื้อหาออก 2 ส่วน คือ ส่วนบทสรุปผู้บริหาร และส่วนของบทที่ 1 - 6 ซึ่งมีเนื้อหา ประกอบด้วยบทที่ 1 บทนำ บทที่ 2 ทฤษฎี แนวคิด และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง บทที่ 3 การติดตามผลการดำเนินงาน ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 บทที่ 4 การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ บทที่ 5 ปัญหาอุปสรรคจากการติดตามผล และบทที่ 6 ข้อเสนอแนะ

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สามารถ ดำเนินการสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี ทั้งนี้ ทางคณะผู้จัดทำขอขอบพระคุณผู้บริหารกรมป่าไม้ และผู้ปฏิบัติงานทุกท่าน เป็นอย่างสูงที่ให้ความอนุเคราะห์ในการประสานงานการจัดทำข้อมูล รวมทั้งนำเสนอมุมมองและข้อเสนอแนะ ที่เป็นประโยชน์โดยได้รับ โดยคณะผู้จัดทำหวังเป็นอย่างยิ่งว่า การติดตามและประเมินผลในรายงานฉบับนี้ จะเป็นส่วนหนึ่งในการปรับปรุง พัฒนา และต่อยอดการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ให้สามารถแสดงผลลัพธ์ เป็นที่ประจักษ์ยิ่งขึ้นต่อไป

ส่วนติดตามและประเมินผล  
สำนักแผนงานและสารสนเทศ กรมป่าไม้  
ธันวาคม 2566

## สารบัญ

	หน้า
<b>บทสรุปผู้บริหาร</b>	<b>ก</b>
<b>บทที่ 1 บทนำ</b>	<b>1</b>
1.1 หลักการและเหตุผล	1
1.2 วัตถุประสงค์	2
1.3 กรอบแนวคิดในการติดตามและประเมินผล	2
1.4 ขอบเขตของการติดตามแลประเมินผล	4
1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	4
<b>บทที่ 2 ทฤษฎี แนวคิด และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง</b>	<b>6</b>
2.1 ทฤษฎีนโยบายสาธารณะ	6
2.2 ทฤษฎีการนำนโยบายไปปฏิบัติ	7
2.3 แนวคิดเกี่ยวกับการประเมินผลนโยบาย	9
2.4 แนวคิดการมีส่วนร่วมของประชาชน	9
2.5 แนวคิดเกี่ยวกับปรากฏการณ์แอลนิโญและลานีญา	10
2.6 ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580)	10
2.7 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 - 2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)	11
2.8 แผนการปฏิรูปประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ฉบับปรับปรุง)	12
2.9 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570)	12
2.10 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน – SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (SDGs)	13
2.11 นโยบายรัฐบาล	14
2.12 แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	15
2.13 แผนปฏิบัติราชการกรมป่าไม้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	15
2.14 เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	16
<b>บทที่ 3 การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้</b>	<b>18</b>
3.1 กรอบและแนวทางในการติดตาม	18
3.2 รูปแบบการติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	19
3.3 ผลการติดตาม	22
<b>บทที่ 4 การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้</b>	<b>79</b>
4.1 วิธีการและขั้นตอนการประเมินผล	79
4.2 ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผล	79
4.2.1 ตัวชี้วัด	79
4.2.2 เกณฑ์การประเมินผล	80

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
4.3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	83
4.3.1 การประเมินผลผลิต (Output Evaluation)	83
4.3.2 การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation)	102
4.3.3 การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้	110
<b>บทที่ 5 ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน</b>	<b>116</b>
5.1 กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	116
5.2 กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)	122
5.3 กิจกรรมโครงการการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่หมดอายุ ให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและไม่มีการต่ออายุขออนุญาต เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ	124
5.4 กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้	125
5.5 กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	128
5.6 กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ	131
5.7 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม	136
5.8 กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดิน ในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	140
5.9 กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	144
5.10 กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่	148
5.11 กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	154
5.12 กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	161
5.13 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต	163
<b>บทที่ 6 ข้อเสนอแนะ</b>	<b>168</b>
6.1 ข้อเสนอแนะแบบรายกิจกรรมตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	168
6.2 ข้อเสนอแนะแบบภาพรวม	173
6.3 ข้อเสนอแนะจากหน่วยงานที่รับผิดชอบภารกิจติดตามและประเมินผล	175
<b>บรรณานุกรม</b>	<b>177</b>
<b>ภาคผนวก</b>	<b>178</b>

## สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 1 แสดงค่าเป้าหมายรายกิจกรรมภายใต้ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน	3
ตารางที่ 2 แสดงแผนการติดตามหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค จำแนกรายกลุ่มภาค	18
ตารางที่ 3 แสดงกำหนดการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานระหว่างปีของกรมป่าไม้ จำนวน 9 หน่วยงาน	55
ตารางที่ 4 แสดงเกณฑ์การประเมินผลผลิตในมิติเชิงปริมาณ	80
ตารางที่ 5 แสดงเกณฑ์การประเมินผลผลิตในมิติเชิงคุณภาพ	80
ตารางที่ 6 แสดงเกณฑ์การประเมินผลผลิตในมิติเชิงเวลา	80
ตารางที่ 7 แสดงเกณฑ์การประเมินผลผลิตในมิติเชิงต้นทุน	81
ตารางที่ 8 แสดงเกณฑ์การวัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลผลิต	81
ตารางที่ 9 แสดงเกณฑ์การประเมินผลลัพธ์	82
ตารางที่ 10 แสดงเกณฑ์การวัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์	82
ตารางที่ 11 แสดงเกณฑ์การวัดผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานในภาพรวม	82
ตารางที่ 12 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	83
ตารางที่ 13 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	84
ตารางที่ 14 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ	84
ตารางที่ 15 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ	85
ตารางที่ 16 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่หมดอายุให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ และไม่มี การต่ออายุขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ	86
ตารางที่ 17 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการการรื้อถอนทำลายต้นปาล์ม น้ำมันออกจากพื้นที่หมดอายุให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและ ไม่มี การต่ออายุขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ	87
ตารางที่ 18 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้	88
ตารางที่ 19 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้	89

## สารบัญตาราง (ต่อ)

	หน้า
ตารางที่ 20 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	89
ตารางที่ 21 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	90
ตารางที่ 22 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ	90
ตารางที่ 23 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ	91
ตารางที่ 24 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม	92
ตารางที่ 25 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม	93
ตารางที่ 26 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	93
ตารางที่ 27 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	94
ตารางที่ 28 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	95
ตารางที่ 29 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	96
ตารางที่ 30 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่	96
ตารางที่ 31 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่	97
ตารางที่ 32 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	98
ตารางที่ 33 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	99
ตารางที่ 34 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	100
ตารางที่ 35 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	100
ตารางที่ 36 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต	101
ตารางที่ 37 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต	102

## สารบัญตาราง (ต่อ)

	หน้า
ตารางที่ 38 แสดงการประเมินผลลัพธ์จากเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำแนกรายตัวชี้วัด	103
ตารางที่ 39 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 1	110
ตารางที่ 40 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 2	110
ตารางที่ 41 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 3	111
ตารางที่ 42 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 4	111
ตารางที่ 43 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 5	112
ตารางที่ 44 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 6	112
ตารางที่ 45 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 7	113
ตารางที่ 46 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 8	113
ตารางที่ 47 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 9	114
ตารางที่ 48 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 10	114
ตารางที่ 49 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุก ทำลายทรัพยากรป่าไม้	117
ตารางที่ 50 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรม ป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	120
ตารางที่ 51 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงาน ส่วนกลางในกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	122
ตารางที่ 52 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรม โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ	123
ตารางที่ 53 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงาน ส่วนกลางในกิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ	123
ตารางที่ 54 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรม โครงการการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันนอกจากพื้นที่หมดอายุให้เข้าทำ ประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและไม่มี การต่ออายุขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ	124
ตารางที่ 55 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้	126
ตารางที่ 56 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรม โครงการสร้างป่าสร้างรายได้	127

## สารบัญตาราง (ต่อ)

	หน้า
ตารางที่ 57 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงาน ส่วนกลางในกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้	128
ตารางที่ 58 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	128
ตารางที่ 59 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรม ฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	130
ตารางที่ 60 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ	131
ตารางที่ 61 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรม โครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ	133
ตารางที่ 62 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงาน ส่วนกลางในกิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ	135
ตารางที่ 63 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว เพื่ออุตสาหกรรม	136
ตารางที่ 64 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรม โครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม	138
ตารางที่ 65 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงาน ส่วนกลางในกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม	140
ตารางที่ 66 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	141
ตารางที่ 67 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมสำรวจ ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดิน ในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	142
ตารางที่ 68 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงาน ส่วนกลางในกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและ แผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	144
ตารางที่ 69 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดิน ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	145
ตารางที่ 70 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมสำรวจ การถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	146
ตารางที่ 71 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงาน ส่วนกลางในกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	148



## สารบัญตาราง (ต่อ)

	หน้า
ตารางที่ 72 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการ ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่	148
ตารางที่ 73 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมโครงการ จัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่	151
ตารางที่ 74 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงาน ส่วนกลางในกิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและ ป่าไม้ระดับพื้นที่	154
ตารางที่ 75 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	155
ตารางที่ 76 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของ กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	159
ตารางที่ 77 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงาน ส่วนกลางในกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	160
ตารางที่ 78 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	161
ตารางที่ 79 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของ กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	162
ตารางที่ 80 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต	164
ตารางที่ 81 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของ กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต	165
ตารางที่ 82 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงาน ส่วนกลางในกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต	166

## สารบัญภาพ

	หน้า
ภาพที่ 1 แสดงขั้นตอนนโยบายสาธารณะ	8
ภาพที่ 2 แสดงเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	19
ภาพที่ 3 แสดงแบบติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	20

## บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

กรมป่าไม้ได้กำหนดแนวทางการติดตามผลการดำเนินงานระหว่างปีงบประมาณ (Ongoing Monitoring) และกำหนดแนวทางการประเมินผลเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงาน (Post or End for Project Evaluation) ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เพื่อให้ทราบว่า การดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่วางไว้หรือไม่ บรรลุตามเป้าหมายเพียงใด และปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นสามารถดำเนินการแก้ไขได้หรือไม่ อย่างไร เพื่อนำไปสู่การให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายสำหรับผู้บริหารกรมป่าไม้ นำไปใช้ประกอบการตัดสินใจในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของหน่วยงานในปีงบประมาณถัดไป โดยได้คัดเลือกกิจกรรมที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงานจำนวน 10 ตัวชี้วัด รวม 13 โครงการ/กิจกรรม คือ

1. ตัวชี้วัดที่ 1 : รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ ค่าเป้าหมาย 34 ล้านไร่ ประกอบด้วย 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ จำนวน 34 ล้านไร่
2. ตัวชี้วัดที่ 2 : พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู ค่าเป้าหมาย 63,070 ไร่ ประกอบด้วย 4 กิจกรรม คือ
  - กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย) จำนวน 550 ไร่
  - กิจกรรมโครงการการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่หมดอายุให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและไม่มีการต่ออายุขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ จำนวน 5,000 ไร่
  - กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ จำนวน 52,550 ไร่
  - กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ จำนวน 4,970 ไร่
3. ตัวชี้วัดที่ 3 : พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น ค่าเป้าหมาย 20,000 ไร่ ประกอบด้วย 2 กิจกรรม คือ
  - กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ จำนวน 10,000 ไร่
  - กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม จำนวน 10,000 ไร่
4. ตัวชี้วัดที่ 4 : จำนวนเนื้อที่ป่าไม้ถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน ค่าเป้าหมาย 50,000 ไร่ ประกอบด้วย 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร จำนวน 50,000 ไร่
5. ตัวชี้วัดที่ 5 : หมู่บ้านที่ได้รับสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ค่าเป้าหมาย 2,853 หมู่บ้าน ประกอบด้วย 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ จำนวน 2,853 หมู่บ้าน
6. ตัวชี้วัดที่ 6 : หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน ค่าเป้าหมาย 3,000 หมู่บ้าน ประกอบด้วย 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการจัดการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ จำนวน 3,000 หมู่บ้าน
7. ตัวชี้วัดที่ 7 : จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า ค่าเป้าหมาย 1,000 หมู่บ้าน ประกอบด้วย 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน จำนวน 1,000 หมู่บ้าน

8. ตัวชี้วัดที่ 8 : จำนวนจุดความร้อน (Hot Spot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่กรมป่าไม้รับผิดชอบลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง 3 ปี ค่าเป้าหมาย 43,825 จุด ประกอบด้วย 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน จำนวน 43,825 จุด
9. ตัวชี้วัดที่ 9 : ส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน ค่าเป้าหมาย 449 ป่าชุมชน ประกอบด้วย 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน จำนวน 449 ป่าชุมชน
10. ตัวชี้วัดที่ 10 : ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน ค่าเป้าหมาย 200 ป่าชุมชน ประกอบด้วย 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต จำนวน 200 ป่าชุมชน

### การติดตามผล

การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สอดคล้องกับแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กรมป่าไม้จึงกำหนดวิธีการติดตามผลการดำเนินงาน โดยแบ่งออกเป็น 3 วิธีการ ดังนี้

1. การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จากแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2565 - มีนาคม 2566) เป็นการติดตามโดยขอความอนุเคราะห์ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ (สจป.) ที่ 1 - 13 และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ (สจป.) สาขาทุกสาขา รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 13 กิจกรรม
2. การติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานระหว่างปีงบประมาณของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เป็นการติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค จำนวน 9 หน่วยงาน จากการลงพื้นที่ปฏิบัติงานจริง และจากการขอความอนุเคราะห์ให้หน่วยงานดังกล่าว รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ซึ่งจำแนกเป็นรายกิจกรรม
3. การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จากแบบรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) เป็นการติดตามผลการดำเนินงานโดยขอความอนุเคราะห์ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน 6 หน่วยงาน ได้แก่ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักส่งเสริมการปลูกป่า สำนักจัดการป่าชุมชน สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ และสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ รายงานผลการดำเนินงานตามแบบรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 13 กิจกรรม

### การประเมินผล

กรมป่าไม้ได้กำหนดวิธีการและขั้นตอนการประเมินผล ดังนี้

1. การประเมินผลผลิต (Output Evaluation) จากการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) จากเอกสารรายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 โดยเป็นการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในระดับผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีทั้ง 4 มิติ คือ มิติเชิงปริมาณ มิติเชิงคุณภาพ มิติเชิงเวลา และมิติเชิงต้นทุน ซึ่งเป็นเกณฑ์การประเมินผลที่กำหนดเพิ่มเติม พร้อมสรุปผลการประเมินตามเกณฑ์และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

2. การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation) จากการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) จากเอกสารรายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 โดยเป็นการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กับเป้าหมายผลลัพธ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี พร้อมสรุปผลการประเมินตามเกณฑ์และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้
3. การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ โดยนำสรุปผลการประเมินระดับผลลัพธ์ มาวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ พร้อมทั้งสรุปผลการประเมินตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

ดังนั้น การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ จึงดำเนินการแบ่งการวัดผลเป็น 2 ส่วน คือ (1) เกณฑ์การวัดประสิทธิภาพ จำนวน 4 มิติของตัวชี้วัด และ (2) เกณฑ์การวัดประสิทธิผล จำนวน 1 ตัวชี้วัด โดยหาค่าเฉลี่ยจากการวัดผลทั้ง 2 ส่วน พบว่า การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.3982 ซึ่งอยู่ในช่วงคะแนน 1.8281 – 2.4374 แสดงถึงผลการประเมินระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้อยู่ในระดับปานกลางค่อนข้างไปทางสูง อย่างไรก็ตาม ผลการประเมินภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 1 รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ ตัวชี้วัดที่ 2 พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู ตัวชี้วัดที่ 7 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า และตัวชี้วัดที่ 8 จำนวนจุดความร้อน (Hot Spot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่กรมป่าไม้รับผิดชอบลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง 3 ปี ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินผล จึงส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ (รายละเอียดปรากฏตามบทที่ 4)

#### ปัญหาอุปสรรคจากการติดตามผล

จากการติดตามการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน หรือตัวชี้วัดสำคัญของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 13 โครงการ/กิจกรรมของรอบ 6 เดือน รอบระหว่างปี และรอบ 12 เดือน โดยการขอความอนุเคราะห์ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแบบฟอร์มที่ทางสำนักแผนงานและสารสนเทศกำหนดขึ้นในแต่ละรอบการติดตาม รวมทั้งการติดตามผลในพื้นที่ปฏิบัติการจริง เมื่อนำข้อมูลมารวบรวม ประมวลผล และวิเคราะห์ข้อมูล จึงทำให้ทราบถึงปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานใน 3 ประเด็น คือ

1. ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป คือ
  - 1.1 ปัญหางบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
  - 1.2 ปัญหายานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
  - 1.3 ปัญหาครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
2. ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่ ด้านงบประมาณ ด้านบุคลากร และด้านสิ่งอำนวยความสะดวก มีดังนี้

## 2.1 ปัญหาด้านงบประมาณ

- ปัญหางบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงานในบางกิจกรรม
- ปัญหาหน่วยงานไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ (งบดำเนินงานในการกิจการบริหารจัดการป่าชุมชน)
- ปัญหาหน่วยงานได้รับแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน รวมทั้งงบประมาณล่าช้า จากความคลาดเคลื่อนในการกรอกข้อมูลการจัดสรรงบประมาณ ส่งผลให้เป้าหมายไม่กระจายไปยังจังหวัดพื้นที่เป้าหมายในการกิตงานจัดการที่ดินป่าไม้
- ปัญหาอัตราค่าครองชีพบางแห่งโดยเฉพาะพื้นที่ที่ถูกประกาศให้เป็นเขตเศรษฐกิจพิเศษ สูงกว่าอัตราค่าจ้าง
- ปัญหาความไม่ต่อเนื่องในการได้รับการจัดสรรงบประมาณของป่าชุมชน

## 2.2 ปัญหาด้านบุคลากร

- ปัญหาการขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นและเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในบางกิจกรรม
- ปัญหาจำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
- ปัญหาการขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต
- ปัญหาเจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
- ปัญหาขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน
- ปัญหาศักยภาพของบุคลากรไม่ตอบสนองต่อภารกิจที่ปฏิบัติ เช่น บุคลากรที่ปฏิบัติงานลาดตระเวนมีอายุมาก ทำให้ขาดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน
- ปัญหาตำแหน่งงานของบุคลากรไม่สอดคล้องกับงานที่ปฏิบัติ

## 2.3 ปัญหาด้านสิ่งอำนวยความสะดวก

- ปัญหายานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
- ปัญหาครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
- ปัญหาไม่มียานพาหนะสำหรับการปฏิบัติงาน
- ปัญหาบ้านพัก และ/หรืออาคารสำนักงานเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอ
- ปัญหาไม่มีครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) สำหรับการปฏิบัติงาน
- ปัญหายานพาหนะที่ได้รับการจัดสรร ไม่เหมาะสมกับภารกิจที่ปฏิบัติ

## 3. ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน กล่าวโดยสรุปได้ ดังนี้

- 3.1 ปัญหาประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในด้านการป่าไม้ ด้านกฎหมาย และแนวทางการดำเนินการ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ และ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน
- 3.2 ปัญหาฐานข้อมูลของหน่วยงานไม่ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ซึ่งส่งผลต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจ
- 3.3 ปัญหาการขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง
- 3.4 ปัญหาการกำหนดหลักเกณฑ์และคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการในงานส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจและการปลูกไม้โตเร็วไม่สนองตอบต่อกลุ่มเป้าหมาย

- 3.5 ปัญหามาตรการ/แนวทางสำหรับการปฏิบัติงานลาดตระเวนไม่ชัดเจน ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
- 3.6 ปัญหากระบวนการทางกฎหมายใช้ระยะเวลาดำเนินการค่อนข้างมาก ส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า ขาดความต่อเนื่อง และไม่สามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด
- 3.7 ปัญหาการไม่ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงาน เช่น การประสานข้อมูลระหว่างหน่วยงาน การให้คำแนะนำหรือปรึกษาต่าง ๆ
- 3.8 ปัญหาการรายงานผลการดำเนินงานและผลการเบิกจ่ายของหน่วยปฏิบัติหรือโครงการล่าช้า

### ข้อเสนอแนะ

ผลจากการติดตามการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามเป้าหมาย การให้บริการหน่วยงาน หรือตัวชี้วัดสำคัญของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 13 โครงการ/กิจกรรมในรอบ 6 เดือน รอบระหว่างปี และรอบ 12 เดือน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้นำเสนอข้อเสนอแนะที่สามารถนำมาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ โดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ

#### 1. ข้อเสนอแนะจำแนกรายกิจกรรมตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

เป็นการรวบรวมข้อเสนอแนะของผู้นำโครงการ/กิจกรรมไปปฏิบัติ ทั้งจากหน่วยงานส่วนกลางและหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค โดยจำแนกรายกิจกรรม ซึ่งหน่วยงานผู้รับผิดชอบได้ให้ข้อเสนอแนะที่น่าสนใจไว้หลายประเด็น อาทิ การพิจารณาจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องและเพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงาน พร้อมทั้งจัดสรรอัตราค่าจ้างให้เหมาะสมกับปริมาณงานและพื้นที่ที่รับผิดชอบ อีกทั้ง ควรพัฒนาส่งเสริมบุคลากรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ เพื่อให้การปฏิบัติงานสำเร็จลุล่วงไปด้วยดีควรมีการสนับสนุนสิ่งอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน ทั้งครุภัณฑ์สำนักงาน เทคโนโลยี และยานพาหนะที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการใช้งาน เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์สูงสุดตามแผนที่กำหนดไว้

#### 2. ข้อเสนอแนะแบบภาพรวม

เป็นข้อเสนอแนะที่นำข้อมูลจากข้อ 1. มาวิเคราะห์ และจัดกลุ่มข้อเสนอแนะในลักษณะภาพรวมขององค์การ ออกเป็น 4 ด้าน คือ ด้านแผนงานและงบประมาณ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และด้านการดำเนินงานตามภารกิจ โดยได้กำหนดหน่วยงานที่ควรนำไปปรับปรุงและ/หรือพัฒนาการดำเนินงาน เป็นรายชื่อ ดังต่อไปนี้

ที่	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
<b>ด้านที่ 1 ด้านแผนงานและงบประมาณ</b>		
1	<p>หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับปริมาณงานที่ต้องปฏิบัติจริง สำหรับ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ การดำเนินกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ มีค่าใช้จ่ายในการออกลาดตระเวนเป็นค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าซ่อมแซมยานพาหนะและขนส่ง ค่าวัสดุ น้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น รวมถึงค่าใช้จ่ายสำหรับสร้างบ้านพัก และอาคารสำนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า</li> </ul>

ที่	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ การดำเนินกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน มีหลายภารกิจ เช่น การจัดทำแนวกันไฟ ซึ่งต้องใช้งบประมาณ และการประสานงานเครือข่าย ที่มีค่าใช้จ่ายเป็นค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าซ่อมแซมยานพาหนะและขนส่ง และค่าวัสดุน้ำมันเชื้อเพลิง และล้อลื่น รวมทั้งเงินสนับสนุนเครือข่าย ฯ</li> <li>➢ การดำเนินกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ให้ครอบคลุม เพื่อดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>➢ การดำเนินกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนา คุณภาพชีวิต และกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน ต้องใช้งบดำเนินงานสำหรับเป็นค่าเดินทางในการติดตาม และประสานงานให้คำแนะนำแก่ป่าชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ สำนักโครงการพระราชดำริ และกิจการพิเศษ</li> <li>➢ สำนักจัดการป่าชุมชน</li> </ul>
2	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรปรับแผนการปฏิบัติงานให้ชัดเจน และสอดคล้องกับสภาพการณ์ในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า</li> <li>➢ สำนักส่งเสริมการปลูกป่า</li> </ul>
3	<p>หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรพิจารณาจัดสรรงบประมาณอย่างต่อเนื่อง สำหรับ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ สนับสนุนเครือข่าย ฯ เนื่องจากเครือข่าย ฯ ได้รับเงินอุดหนุน จากกรมป่าไม้ไม่ต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อปฏิบัติงาน</li> <li>➢ ปลูกฟื้นฟูป่าในพื้นที่เสื่อมโทรม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณให้มีความชัดเจนและทั่วถึง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า</li> <li>➢ สำนักส่งเสริมการปลูกป่า</li> </ul>
4	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรเร่งรัดการจัดสรรงบประมาณ เพื่อให้การปฏิบัติงานตามแผนงานเร็วยิ่งขึ้น	สำนักจัดการที่ดินป่าไม้
<b>ด้านที่ 2 ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก</b>		
1	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรจัดหาเครื่องมือที่ทันสมัยเพื่อใช้ในการสนับสนุนการปฏิบัติงาน เช่น คอมพิวเตอร์ เครื่องพิมพ์ อาวุธปืน ภาพถ่ายดาวเทียม อากาศยานไร้คนขับ (Drone) อุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และวัสดุสำนักงานให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้
2	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรพัฒนาเทคโนโลยีต่าง ๆ เช่น ระบบค้นหาพื้นที่บุกรุกด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ (ระบบพีทีจีไอ) ระบบฐานข้อมูลจุดความร้อนจากภาพถ่ายดาวเทียม และแพลตฟอร์มการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดเกี่ยวกับป่าไม้	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร
3	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรให้การสนับสนุน/จัดสรรรถยนต์ประเภทรถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาตรกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบมีช่องว่างด้านหลังคนขับ (Cab) เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานตามภารกิจ	หน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ ที่ปฏิบัติงานในถิ่นทุรกันดาร หรือเป็นพื้นที่ที่ยากต่อการเข้าถึง



ที่	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
<b>ด้านที่ 3 ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล</b>		
1	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีสมรรถนะและความพร้อมสามารถรองรับการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยจัดฝึกอบรม การจัดประชุมชี้แจง และการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ อาทิ กฎหมายว่าด้วยการป่าไม้, การจัดการช้างป่า, การลาดตระเวน, การจัดทำแนวกันไฟ, การใช้อุปกรณ์ในการปฏิบัติงาน, การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการจัดทำแผนที่ภูมิศาสตร์สารสนเทศ (GIS) เป็นต้น เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานมากขึ้น	ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้
2	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานแก่เจ้าหน้าที่ และจัดสวัสดิการสนับสนุนเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านป้องกันและปราบปราม เนื่องจากมีความเสี่ยงต่อชีวิตขณะปฏิบัติหน้าที่ เพื่อผลักดันการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่	สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
3	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรสำรวจความต้องการอัตรากำลังจากทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ เพื่อจัดทำกรอบอัตรากำลังให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจความรับผิดชอบ กรณีกรอบอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น นักวิชาการภูมิสารสนเทศ นิติกร พนักงานพิทักษ์ป่า ช่างสำรวจเจ้าหน้าที่ธุรการ และลูกจ้างชั่วคราว (TOR)	สำนักบริหารกลาง
<b>ด้านที่ 4 ด้านการดำเนินงานตามภารกิจ</b>		
1	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรกำหนดรูปแบบการลาดตระเวนในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติให้มีความชัดเจน เพื่อให้สามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวเป็นหลักฐานรับรองการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ได้ และให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทุกพื้นที่	สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
2	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรหาแนวทางในการจัดการไม้ของกลางนอกเหนือจากไม้มีค่า 6 ชนิด ในคดีสิ้นสุดแล้วให้สามารถจำหน่ายออกไปได้ เพื่อไม่ให้ไม้เหล่านี้ฝังพืง เสื่อมสภาพ และนำมาใช้ประโยชน์ อีกทั้ง ยังเป็นช่องทางเพิ่มรายได้ให้กรมป่าไม้อีกด้วย	สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
3	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรจัดให้มีเจ้าหน้าที่ให้คำแนะนำและเป็นพี่ปรึกษาให้กับป่าชุมชน เพื่อจัดทำแบบเสนอกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตให้สอดคล้องกับแผนงานและงบประมาณ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และระยะเวลาที่กำหนด โดยไม่ขัดต่อข้อกำหนด	สำนักจัดการป่าชุมชน
4	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรดำเนินการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางออนไลน์เพิ่มขึ้น เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจในการดำเนินกิจกรรมโครงการ ให้แก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานและประชาชน	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้

ที่	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
5	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรส่งเสริมการแปรรูป เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ รวมทั้งหาตลาดรองรับสำหรับจำหน่ายสินค้า	สำนักโครงการพระราชดำริ และกิจการพิเศษ
6	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรดำเนินการเกี่ยวกับพัสดุในการประสานกรมขนส่งทางบก เพื่ออำนวยความสะดวกแก่หน่วยงานเรื่องการขายทอดตลาดของรถยนต์ที่เสื่อมสภาพ	สำนักบริหารกลาง

### 3. ข้อเสนอแนะจากหน่วยงานที่รับผิดชอบภารกิจติดตามและประเมินผล

เป็นข้อเสนอแนะจากสำนักแผนงานและสารสนเทศ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบภารกิจติดตามและประเมินผลของกรมป่าไม้ ที่ได้นำข้อมูลมาจากการรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 การติดตามผลในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง มารวบรวม ประมวลวิเคราะห์ และสรุปผล ดังนั้น จึงมีข้อเสนอแนะเชิงนโยบายจากมุมมองของหน่วยงานรับผิดชอบภารกิจติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 กรมป่าไม้ควรทบทวนกรอบอัตรากำลังทั้งหมดขององค์การ พร้อมทั้งสำรวจความต้องการด้านอัตรากำลังจากทุกหน่วยงานในสังกัด แล้วนำมาวิเคราะห์ สังเคราะห์ ร่วมกับหารือสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน เพื่อจัดสรรอัตรากำลังให้เพียงพอ และเหมาะสมกับภารกิจความรับผิดชอบกับสภาวะปัจจุบัน โดยมุ่งเน้นการบริหารทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม และมุ่งเน้นการจัดลำดับความสำคัญในผลผลิตเป้าหมายเป็นลำดับแรก ตลอดจนพัฒนาระบบฐานข้อมูลบุคลากรให้ครอบคลุม สามารถนำมาใช้ในการติดตามความเปลี่ยนแปลง และประเมินผลหรือแนวโน้มที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้ในอนาคต

3.2 กรมป่าไม้ควรกำหนดให้ทุกหน่วยงานในสังกัดดำเนินการวิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยง ทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ (1) ด้านยุทธศาสตร์ (2) ด้านการปฏิบัติงาน (3) ด้านการเงิน และ (4) ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎ/ระเบียบ/ข้อบังคับ บนพื้นฐานของภาวะวิกฤติที่เกิดขึ้นทั้งในปัจจุบัน และที่มีแนวโน้มว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้ เช่น อัตรากาการเกิดของประชากรไทยที่มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง ความแปรปรวนของสภาพอากาศจากปรากฏการณ์เอลนีโญ - ลานีญา เพื่อลดโอกาสที่อาจทำให้การบริหารราชการไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และลดความเสียหายที่จะเกิดกับองค์การ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และภาพลักษณ์ของหน่วยงานเป็นสำคัญ

3.3 กรมป่าไม้ควรกำกับให้หน่วยงานส่วนกลางที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ พิจารณาทบทวนและวิเคราะห์ถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งความสำเร็จที่หน่วยงานปฏิบัติสามารถดำเนินการได้จริง เพื่อจะได้นำไปใช้เป็นฐานข้อมูลในการจัดทำตัวชี้วัด และการกำหนดค่าเป้าหมายที่เป็นรูปธรรม เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน เนื่องจากการติดตามผลการปฏิบัติงานในพื้นที่พบว่า หลายหน่วยงานจัดทำตัวชี้วัด และกำหนดค่าเป้าหมายที่ไม่สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริง จึงส่งผลให้การดำเนินงานของกรมป่าไม้ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน หรือเกิดความขัดข้องทำให้ยากต่อการปฏิบัติภารกิจให้สำเร็จตามเป้าหมาย

3.4 กรมป่าไม้ควรกำหนดให้ทุกหน่วยงานในสังกัดติดตามผลการดำเนินงานในโครงการ/กิจกรรมที่รับผิดชอบอย่างใกล้ชิด และรายงานผลการดำเนินงานให้ทราบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งหากพบปัญหาหาระหว่างดำเนินการให้หน่วยปฏิบัติรีบแจ้งหน่วยงานส่วนกลางที่กำลังดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณทราบโดยด่วน เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาได้ทันการณ์ นอกจากนี้ หน่วยงานส่วนกลางที่กำลังดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ต้องนำผลการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานของกรมป่าไม้ และข้อสังเกตที่สำนักแผนงานและสารสนเทศเสนอ ไปใช้ประกอบการติดตามและตรวจสอบการดำเนินงานด้วย เพื่อป้องกันความผิดพลาดในการปฏิบัติราชการ รวมทั้งควรนำไปใช้สำหรับประเมินผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานด้วย สืบเนื่องจากการติดตามผลการปฏิบัติงานในหลายพื้นที่พบว่า หน่วยปฏิบัติประสบปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานจนทำให้ระยะเวลาในการปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ถึงแม้จะปฏิบัติงานได้แล้วเสร็จ แต่ผลสัมฤทธิ์ของงานกลับเกิดประโยชน์น้อยกว่าที่ควรจะเป็น และขาดความคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำคำขอรับการจัดสรรงบประมาณในปีถัดไป

3.5 กรมป่าไม้ควรเร่งตรวจสอบและจัดทำข้อมูลพื้นที่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ให้ครบถ้วนชัดเจน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน เพื่อจัดส่งให้หน่วยงานในสังกัดนำข้อมูลไปใช้ประกอบในการจัดตั้งคำของบประมาณประจำปี รวมทั้งจัดทำแผนปฏิบัติงานที่สามารถดำเนินการได้จริงและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด เนื่องจากการปฏิบัติงานในพื้นที่พบว่า ข้อมูลพื้นที่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้เกิดความคลาดเคลื่อนบ่อยครั้ง พื้นที่เป้าหมายที่แผนปฏิบัติงานกำหนดไว้ปรากฏว่า เกิดการทับซ้อนกับเขตปฏิรูปที่ดิน ทับซ้อนกับแปลงปลูกป่าโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติ ฯ (FPT) บางส่วนอยู่ในพื้นที่ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) หรือกรมธนารักษ์ (ที่ราชพัสดุ) หรือพบว่าพื้นที่บางส่วนเป็นพื้นที่ที่มีเอกสารสิทธิ์ที่ดิน ซึ่งจะต้องเสียเวลากับการเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบเอกสารหลักฐานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือต้องเสียเวลากับการปรับแผนปฏิบัติงานใหม่ ล้วนส่งผลทำให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความล่าช้า หรือไม่สามารถปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน

3.6 กรมป่าไม้ โดยหน่วยงานส่วนกลางที่กำลังดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ควรพิจารณาจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับพื้นที่ที่ต้องปฏิบัติจริงเป็นสำคัญ ซึ่งต้องพิจารณาถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน รวมถึงตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายแก่ทางราชการ

# บทที่ 1

## บทนำ

### 1.1 หลักการและเหตุผล

การติดตามและประเมินผล เป็นภารกิจที่ทุกส่วนราชการต้องปฏิบัติ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ที่กำหนดให้ส่วนราชการต้องมีการบริหารแผนงานและโครงการ/กิจกรรม ซึ่งสอดคล้องในหมวด 3 การบริหารราชการเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ มาตรา 9 (3) ที่กำหนดว่า “ส่วนราชการต้องจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ส่วนราชการกำหนดขึ้น ซึ่งต้องสอดคล้องกับมาตรฐานที่ ก.พ.ร. กำหนด” และ หมวด 8 การประเมินผลการปฏิบัติราชการ ยังได้กล่าวถึงการประเมินผลการปฏิบัติราชการไว้ว่า “เป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์” อีกทั้ง พระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2561 หมวด 7 การประเมินผลและการรายงาน ส่วนที่ 1 การประเมินผล ในมาตรา 47 ที่กำหนด “ให้หน่วยรับงบประมาณจัดให้มีระบบการติดตามและประเมินผล การดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณภายในหน่วยรับงบประมาณตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ผู้อำนวยการกำหนด และให้ถือว่าการประเมินผลเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารงบประมาณที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และเปิดเผยต่อสาธารณชนด้วย” นอกจากนี้ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.) ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐขึ้น เพื่อยกระดับการบริหารจัดการองค์การไปสู่ระบบราชการ 4.0 โดยในหมวด 2 ได้กำหนดให้ส่วนราชการต้องวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อให้ส่วนราชการมีกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ที่มีประสิทธิภาพ รองรับการเปลี่ยนแปลงและสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน ที่สอดคล้องกับพันธกิจของส่วนราชการและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวจำเป็นต้องนำรายงานการติดตามและประเมินผลตามแผนงานที่ขับเคลื่อนมาเป็นฐานข้อมูลที่สำคัญในการวิเคราะห์นำไปสู่การพัฒนาองค์การและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ

กรมป่าไม้ โดยสำนักแผนงานและสารสนเทศได้จัดทำรายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ขึ้น เพื่อนำเสนอผลการวิเคราะห์และประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ปัญหาอุปสรรค ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ตลอดจนแนวทางในการปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาการดำเนินงาน รวมทั้งข้อเสนอแนะเชิงนโยบายมาใช้ประกอบการทบทวน/กำหนด/เปลี่ยนแปลง/ปรับปรุง/แก้ไขนโยบาย หรือแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานในปีงบประมาณต่อไป ซึ่งนอกจากจะช่วยให้นำไปใช้กำกับ และตรวจสอบการใช้ทรัพยากรในการปฏิบัติงานขององค์การให้เป็นไปอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพแล้ว ยังนำไปใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาองค์การให้สามารถบรรลุเป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อมุ่งยกระดับการบริหารจัดการองค์การไปสู่ระบบราชการ 4.0

## 1.2 วัตถุประสงค์

- 1.2.1 เพื่อกำกับ เร่งรัด และติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
- 1.2.2 เพื่อทราบถึงปัญหาอุปสรรค ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงานของกรมป่าไม้
- 1.2.3 เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการวิเคราะห์และประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ตลอดจนเสนอแนะแนวทางเพื่อใช้ปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารกรมป่าไม้ใน ปีงบประมาณต่อ ๆ ไป
- 1.2.4 เพื่อดำเนินการตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีหน่วยงานกำกับและตรวจสอบจากภายนอก ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) และสำนักงานงบประมาณ (สงป.) กำหนด

## 1.3 กรอบแนวคิดในการติดตามและประเมินผล

### 1.3.1 การติดตาม

เพื่อให้การขับเคลื่อนการปฏิบัติงานของหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กรมป่าไม้จึงกำหนดแนวทางการติดตามผลการดำเนินงานตามภารกิจของหน่วยงาน ซึ่งเป็นการติดตามความก้าวหน้าในระหว่างการดำเนินงาน (Ongoing Monitoring) โดยติดตามผลการดำเนินกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 13 โครงการ/กิจกรรม ได้แก่

- 1) กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้
- 2) กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)
- 3) กิจกรรมโครงการการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่หมดอายุให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและไม่มีผลกระทบต่ออายุขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ
- 4) กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้
- 5) กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
- 6) กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ
- 7) กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม
- 8) กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร
- 9) กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
- 10) กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่
- 11) กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน
- 12) กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน
- 13) กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

### 1.3.2 การประเมินผล

เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย กรมป่าไม้จึงดำเนินการประเมินผลเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงาน (Post or End for Project Evaluation) ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ว่าเป็นไปตามแผนที่วางไว้หรือไม่ บรรลุตามเป้าหมายเพียงใด และปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นสามารถดำเนินการแก้ไขได้หรือไม่ อย่างไร เพื่อนำไปสู่การให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายสำหรับผู้บริหารกรมป่าไม้นำไปใช้ประกอบการตัดสินใจในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของหน่วยงานในปีงบประมาณถัดไป ซึ่งเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ประกอบด้วย 10 ตัวชี้วัด รวม 13 กิจกรรม ดังนี้

**ตารางที่ 1** แสดงค่าเป้าหมายรายกิจกรรมภายใต้ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน

ที่	กิจกรรม/งาน ภายใต้เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	ค่าเป้าหมาย และหน่วยนับ
<b>ตัวชี้วัดที่ 1 : รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้</b>		<b>34 ล้านไร่</b>
1	กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	34 ล้านไร่
<b>ตัวชี้วัดที่ 2 : พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู</b>		<b>63,070 ไร่</b>
2	กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)	550 ไร่
3	กิจกรรมโครงการการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่หมดอายุให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและไม่มีผลกระทบต่ออายุขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ	5,000 ไร่
4	กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้	52,550 ไร่
5	กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	4,970 ไร่
<b>ตัวชี้วัดที่ 3 : พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น</b>		<b>20,000 ไร่</b>
6	กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ	10,000 ไร่
7	กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม	10,000 ไร่
<b>ตัวชี้วัดที่ 4 : จำนวนเนื้อที่ป่าไม้ถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน</b>		<b>50,000 ไร่</b>
8	กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	50,000 ไร่
<b>ตัวชี้วัดที่ 5 : หมู่บ้านที่ได้รับสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ</b>		<b>2,853 หมู่บ้าน</b>
9	กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	2,853 หมู่บ้าน
<b>ตัวชี้วัดที่ 6 : หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน</b>		<b>3,000 หมู่บ้าน</b>
10	กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่	3,000 หมู่บ้าน
<b>ตัวชี้วัดที่ 7 : จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า</b>		<b>1,000 หมู่บ้าน</b>
11	กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	1,000 หมู่บ้าน

ที่	กิจกรรม/งาน ภายใต้เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	ค่าเป้าหมาย และหน่วยนับ
	<b>ตัวชี้วัดที่ 8 : จำนวนจุดความร้อน (Hot Spot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่กรมป่าไม้รับผิดชอบ ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง 3 ปี</b>	43,825 จุด
11	กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	43,825 จุด
	<b>ตัวชี้วัดที่ 9 : ส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน</b>	449 ป่าชุมชน
12	กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	449 ป่าชุมชน
	<b>ตัวชี้วัดที่ 10 : ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน</b>	200 ป่าชุมชน
13	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต	200 ป่าชุมชน

#### 1.4 ขอบเขตของการติดตามและประเมินผล

กรมป่าไม้ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผล จากกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน อีกทั้งสอดคล้องกับแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ตามข้อ 1.3

#### 1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- 1.5.1 สามารถติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดในแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
- 1.5.2 ได้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงานของกรมป่าไม้
- 1.5.3 ผลการวิเคราะห์และประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รวมทั้งข้อเสนอแนะเชิงนโยบายมาใช้ประกอบการทบทวน/กำหนด/เปลี่ยนแปลง/ปรับปรุง/แก้ไขนโยบาย หรือแผนปฏิบัติการของหน่วยงานในปีงบประมาณต่อไป เพื่อมุ่งยกระดับการบริหารจัดการองค์การไปสู่ระบบราชการ 4.0
- 1.5.4 การปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบผลการดำเนินงานได้

## บทที่ 2

### ทฤษฎี แนวคิด และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีทฤษฎี แนวคิด และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง สำหรับใช้ประกอบการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ประกอบด้วย

#### 2.1 ทฤษฎีนโยบายสาธารณะ

##### 2.1.1 ความหมายของนโยบายสาธารณะ

Thomas Dye (1984 : 1) ได้ให้ความหมายไว้ว่า นโยบายสาธารณะ คือ สิ่งใดก็ตามที่รัฐบาลเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำ ในส่วนที่รัฐบาลเลือกที่จะกระทำครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งหมดของรัฐบาล ทั้งกิจกรรมที่เป็นกิจวัตร และกิจกรรมที่เกิดขึ้นในบางโอกาส เช่น การควบคุมความขัดแย้งในสังคม และความพยายามในการขจัดความขัดแย้งกับสังคมอื่น ๆ และมีวัตถุประสงค์ให้กิจกรรมที่รัฐบาลเลือกที่จะกระทำบรรลุเป้าหมายด้วยดีในการให้บริการประชาชน

ทั้งนี้ ในส่วนที่รัฐบาลเลือกที่จะไม่กระทำ Dye มองว่าเป็นสาระสำคัญของนโยบายสาธารณะ เช่น การที่รัฐบาลบางประเทศยกเลิกนโยบายการเกณฑ์ทหาร นั่นคือ รัฐบาลเลือกที่จะไม่บังคับให้ชายฉกรรจ์ทุกคนต้องเป็นทหารเพื่อรับใช้ชาติ แต่เปลี่ยนไปใช้วิธีรับสมัครตามความสมัครใจของประชาชนแทน ทำให้รัฐบาลได้สมาชิกของกองทัพที่มีความเต็มใจที่จะทำหน้าที่ป้องกันประเทศอย่างแท้จริง หรือการที่รัฐบาลเลือกที่จะไม่ใช้นโยบายประกันการว่างงานของประชาชน ทำให้ประชาชนที่ตกงานไม่มีโอกาสได้รับเงินชดเชยจากรัฐบาล อาจทำให้ประชาชนที่ตกงานดำรงชีวิตด้วยความยากลำบาก ดังนั้น สิ่งที่รัฐบาลเลือกที่จะไม่กระทำ อาจส่งผลกระทบต่อทั้งทางบวกและทางลบต่อประชาชนด้วย การเลือกที่จะไม่กระทำของรัฐบาลจึงเป็นส่วนสำคัญของนโยบายสาธารณะไม่ด้อยไปกว่าส่วนที่รัฐบาลเลือกที่จะกระทำเช่นกัน

กล่าวโดยสรุป นโยบายสาธารณะที่ดีต้องสอดคล้องกับค่านิยมและความต้องการของประชาชน เมื่อถูกนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทำให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างเสมอภาค หากนโยบายสาธารณะมีลักษณะในทางตรงกันข้าม อาจส่งผลให้ประชาชนได้รับความเดือดร้อนยากจน ต้อยการศึกษา และคุณภาพชีวิตต่ำ

##### 2.1.2 ความสำคัญของนโยบายสาธารณะ

จากการนิยามความหมายของนโยบายสาธารณะข้างต้นจะเห็นได้ว่า นโยบายสาธารณะมีความสำคัญทั้งต่อผู้กำหนดนโยบายและต่อประชาชน กล่าวคือ (สมบัติ ธำรงธัญวงศ์, 2562)

- 1) ความสำคัญต่อผู้กำหนดนโยบาย ส่วนใหญ่ผู้ที่ต้องรับผิดชอบต่อการกำหนดนโยบายบริหารประเทศคือรัฐบาล หากรัฐบาลกำหนดนโยบายที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชน ทั้งในด้านค่านิยมของสังคมและการดำรงชีวิตอย่างมีคุณภาพของประชาชน จะทำให้รัฐบาลได้รับความเชื่อถือจากประชาชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งถ้ารัฐบาลสามารถนำนโยบายไปปฏิบัติให้ประสบความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จะยิ่งทำให้รัฐบาลได้รับการยอมรับและความนิยมจากประชาชนอย่างกว้างขวาง ส่งผลให้รัฐบาลมีโอกาสดำรงอำนาจในการบริหารประเทศยาวนานขึ้น โดยอาจได้รับความไว้วางใจจากการเลือกตั้งให้ทำหน้าที่รัฐบาลบริหารประเทศต่อไปอีกในทางตรงกันข้าม หากรัฐบาลได้กำหนดนโยบายที่ไม่สอดคล้องกับค่านิยมหรือความต้องการของประชาชน ประชาชนอาจรวมตัวกันคัดค้านเพื่อกดดันให้รัฐบาล



เปลี่ยนแปลงนโยบาย หรืออาจมีผลรุนแรงถึงขั้นทำให้รัฐบาลต้องหมดอำนาจไป ดังนั้น จึงอาจกล่าวได้ว่านโยบายสาธารณะมีผลต่อการดำรงอยู่ของรัฐบาลอย่างสำคัญ

- 2) ความสำคัญต่อประชาชน เนื่องจากนโยบายสาธารณะเป็นผลผลิตทางการเมือง เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน ดังนั้น ประชาชนจึงสามารถแสดงออกซึ่งความต้องการของตนผ่านกลไกต่าง ๆ ทางการเมือง เช่น พรรคการเมือง กลุ่มผลประโยชน์ ผู้มีอิทธิพล ระบบราชการ นักการเมือง ฝ่ายบริหาร และฝ่ายนิติบัญญัติ ความต้องการและการสนับสนุนจากประชาชนจะถูกนำเข้าสู่ระบบการเมืองไปเป็นนโยบายสาธารณะ เมื่อนโยบายสาธารณะถูกนำไปปฏิบัติและปรากฏผลลัพธ์ตามเป้าประสงค์ที่พึงปรารถนา จะทำให้ประชาชนได้รับความพอใจและส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน ทำให้ประชาชนเชื่อมั่นและศรัทธาต่อการบริหารงานของรัฐบาลมากขึ้น ในทางตรงกันข้าม หากผลลัพธ์และคุณภาพของการนำนโยบายไปปฏิบัติไม่เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่พึงปรารถนาของประชาชน อันส่งผลให้คุณภาพชีวิตของประชาชนต่ำลง รัฐบาลต้องพยายามปรับเปลี่ยนนโยบายหรือปรับปรุงการนำนโยบายไปปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อเรียกศรัทธาคืนจากประชาชน ดังนั้น นโยบายสาธารณะในฐานะที่เป็นผลผลิตของระบบการเมือง จึงส่งผลอย่างสำคัญต่อวิถีและคุณภาพชีวิตของประชาชน

## 2.2 ทฤษฎีการนำนโยบายไปปฏิบัติ

### 2.2.1 ความหมายของการนำนโยบายไปปฏิบัติ

นโยบายสาธารณะเหมือนกับองค์ความรู้ทางสังคมศาสตร์อื่น ๆ กล่าวคือ องค์ความรู้เหล่านี้มักประสบปัญหาว่า มีความขัดแย้งเกี่ยวกับนิยามที่ใช้ในการอธิบาย ทั้งนี้ เป็นเพราะส่วนมากยังไม่ได้กำหนดคำศัพท์ที่ใช้ได้ทั่วไป โดยในตอนนี้เป็นคำนิยามบางส่วนที่นักวิชาการได้เสนอไว้ ซึ่งส่วนหนึ่งของนิยามมีความคล้ายคลึงกัน ในขณะที่อีกส่วนหนึ่งนักวิชาการแต่ละคนมีจุดเน้นที่แตกต่างกันออกไป ดังนี้

เพรสแมนและวิลดาฟสกี (Pressman and Wildavsky, 1973 อ้างถึงใน ศุภชัย ยาวะประภาส, 2545) ได้นิยามความหมายของการนำนโยบายไปปฏิบัติเป็น 2 แนวทาง คือ การนำนโยบายไปปฏิบัติ หมายถึง ปฏิสัมพันธ์ระหว่างการกำหนดเป้าหมายและการกระทำ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายนั้น และการนำนโยบายไปปฏิบัติ เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความสามารถที่จะผลักดันให้กลไกที่เกี่ยวข้องสัมพันธ์กันสามารถดำเนินไปสู่ผลลัพธ์ที่พึงประสงค์

มยุรี อนุมานราชชน (2547 : 208) ได้ให้ความหมายของการนำเอานโยบายไปปฏิบัติว่าเป็นการแปลงวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในนโยบาย ซึ่งอาจจะเป็นกฎหมาย คำสั่งของรัฐบาลหรือคณะรัฐมนตรีให้เป็นแนวทาง แผนงาน โครงการหรือกิจกรรมที่เป็นรูปธรรม ประกอบด้วยการจัดหาทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อดำเนินการให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์การวางแผนโครงการ และเพื่อตอบสนองวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดการออกแบบองค์การ และผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแนวทางการดำเนินงานโครงการที่กำหนดไว้

วรเดช จันทรศร (2548 : 27 – 28) ได้ให้ความหมายของการนำนโยบายไปปฏิบัติว่าเป็นเรื่องการศึกษาว่า “องค์การที่รับผิดชอบสามารถนำและกระตุ้นให้ทรัพยากรทางการบริหารตลอดจนกลไกที่สำคัญทั้งหมดปฏิบัติงานให้บรรลุตามนโยบายที่ระบุไว้หรือไม่แค่นั้นเพียงใด” หรือกล่าวอีกนัยหนึ่ง การนำนโยบายไปปฏิบัติให้ความสนใจเกี่ยวกับ “ความสามารถในการผลักดันให้การทำงานของกลไกที่สำคัญทั้งหมดสามารถบรรลุผลลัพธ์ที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้”

เรื่องวิทย์ เกษสุวรรณ (2551) ได้ให้ความหมายว่า การนำนโยบายไปปฏิบัติเป็นกระบวนการหลังจากที่กฎหมายผ่านสภา หรือนโยบายได้รับการอนุมัติ เป็นกิจกรรมของการนำนโยบายที่อยู่ในรูปของกฎหมายนโยบายระเบียบคำสั่งหรือรูปแบบอื่น ๆ ไปปฏิบัติ ซึ่งเป็นกระบวนการที่อยู่ระหว่างการก่อรูปนโยบายและผลลัพธ์

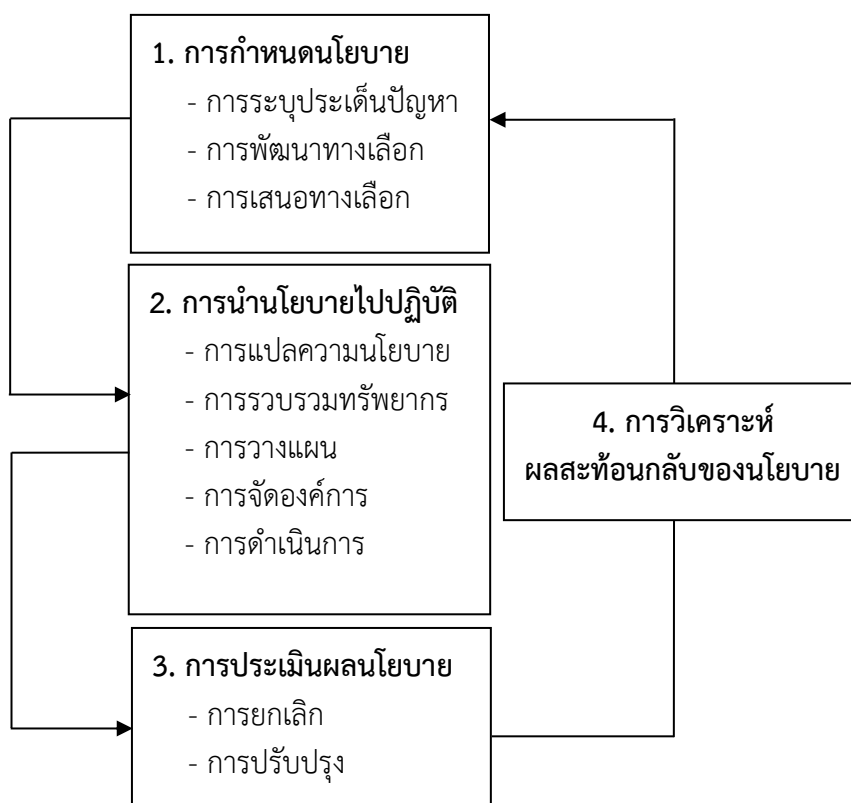
จากที่กล่าวมาข้างต้นสามารถสรุปได้ว่า การนำนโยบายไปปฏิบัติ หมายถึง กระบวนการหรือวิธีการที่จะนำนโยบายที่ได้รับความเห็นชอบไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นขั้นตอนที่ต่อเนื่อง ไม่หยุดนิ่ง และมีความสัมพันธ์กันในแต่ละขั้นตอน เพื่อให้สำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ของนโยบาย ดังนั้น นโยบายด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมก็เป็นนโยบายสาธารณะเช่นเดียวกับนโยบายอื่น ๆ โดยเป็นนโยบายที่ภาครัฐใช้เป็นทิศทางหรือแนวทางดำเนินการ โดยสังคมในภาพรวมมีความเห็นว่าควรดำเนินการไปทางนั้น

## 2.2.2 ขั้นตอนการนำนโยบายไปปฏิบัติ

วเรตซ์ จันทรศร (2548) กล่าวว่า นโยบายสาธารณะย่อมมีจุดเริ่มต้นและสิ้นสุด เช่นเดียวกับกิจกรรมอื่น ๆ จากจุดเริ่มต้นถึงจุดสิ้นสุด หรือแปรสภาพเป็นนโยบายอื่น ๆ นับรวมกันอาจเรียกได้ว่า เป็นวงจรชีวิต (Life Cycle) ดังนั้น ในการวิเคราะห์นโยบายสาธารณะมีขอบข่ายครอบคลุมถึงองค์ประกอบที่สำคัญ 4 ด้าน ในกระบวนการของนโยบาย ซึ่งได้แก่ การกำหนดนโยบาย (Policy Formulation) การนำนโยบายไปปฏิบัติ (Policy Implementation) การประเมินผลนโยบาย (Policy Evaluation) และการสะท้อนกลับของนโยบาย (Policy Feedback Analysis) ซึ่งองค์ประกอบทั้ง 4 ถือได้ว่า มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกัน โดยที่จะแยกออกจากกันไม่ได้

การนำนโยบายไปปฏิบัติเป็นหนึ่งในขั้นตอนของนโยบาย หรือวงจรชีวิตของนโยบาย (Life Cycle) (ศุภชัย ยาวะประภาส, 2545) ดังภาพที่ 1

**ภาพที่ 1** แสดงขั้นตอนนโยบายสาธารณะ



โดยขั้นตอนการกำหนดนโยบายนั้นจะหมายถึง การระบุประเด็นปัญหาการพัฒนาทางเลือกและการเสนอทางเลือกที่เหมาะสม เพื่อกำหนดเป็นนโยบาย ส่วนขั้นตอนการนำนโยบายไปปฏิบัตินั้น จะรวมการแปลความนโยบายให้อยู่ในรูปการวางแผนปฏิบัติได้ ซึ่งนักรัฐศาสตร์ให้ความสนใจศึกษาเรื่อง การนำนโยบายไปปฏิบัติก็เพราะความไม่ประสบผลสำเร็จจากการนำนโยบายไปปฏิบัติ ซึ่งผู้ที่กำหนดนโยบาย มักจะกำหนดนโยบายได้ดีกว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติจริง ความแตกต่างระหว่างสิ่งที่คาดหวังในขณะกำหนดนโยบายและสิ่งที่เกิดขึ้นจริง ขณะนำนโยบายไปปฏิบัติจนแล้วเสร็จนี้ เรียกว่า ช่องว่างของการนำนโยบายไปปฏิบัติ (Implementation Gap) (มยุรี อนุমানราชชน, 2547 : 209) กิจกรรมในการนำนโยบายไปปฏิบัติ จึงมีอิทธิพล ต่อผลลัพธ์ของนโยบาย ดังนั้น จึงต้องคำนึงถึงปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นขณะนำนโยบายไปปฏิบัติด้วย (เฉลิมพล เจียรตระกูล, 2549)

กล่าวอีกนัยหนึ่ง ความสำเร็จของการนำนโยบายไปปฏิบัติในเบื้องต้นนี้ ขึ้นอยู่กับความชัดเจน ในความสัมพันธ์ของเป้าหมาย ประกอบกับหน่วยงานที่รับผิดชอบในการแปลงนโยบายมีความเข้าใจในวัตถุประสงค์ ของนโยบาย ตลอดจนให้ความร่วมมือกับฝ่ายการเมืองและมีความจริงใจที่จะนำนโยบายนั้นไปปฏิบัติเพียงใด

### 2.3 แนวคิดเกี่ยวกับการประเมินผลนโยบาย

สมบัติ อารังธัญวงศ์ (2562) ได้ให้การนิยามการประเมินผลนโยบายไว้ว่า เป็นเครื่องมือสำคัญ ของผู้กำหนดนโยบายในการตัดสินประสิทธิภาพการบรรลุวัตถุประสงค์ของนโยบาย ความเหมาะสมของการนำ นโยบายไปปฏิบัติ การปรับปรุงนโยบาย หรือการยกเลิกนโยบาย ในกรณี que เห็นว่านโยบายขาดความเหมาะสม และไม่บรรลุผลที่พึงประสงค์ การประเมินผลนโยบายสามารถกระทำได้ตลอดกระบวนการนโยบาย ตั้งแต่ การประเมินผลสภาพแวดล้อม (Environment or Context) ปัจจัยนำเข้าของโครงการหรือทรัพยากร กระบวนการนำนโยบายหรือโครงการไปปฏิบัติ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบ

ปัจจุบันการประเมินผลนโยบายมีบทบาทสำคัญมากขึ้น เนื่องจากสาธารณชนเข้ามามีบทบาท ในการตรวจสอบการทำงานของรัฐบาลว่า เป็นไปตามพันธะสัญญาที่มีต่อประชาชนเพียงใด การประเมินผล นโยบายช่วยให้ประชาชนทราบว่า รัฐบาลควรจัดสรรและใช้ทรัพยากรของชาติคุ้มค่าเพียงใด ใครเป็นผู้ได้ประโยชน์ ที่แท้จริง และการนำนโยบายหรือโครงการไปปฏิบัติมีประสิทธิภาพหรือไม่ เพียงใด การประเมินผลนโยบาย จึงเป็นเครื่องมือของสาธารณชนด้วยอีกทางหนึ่งในการตัดสินใจว่า นโยบายหรือโครงการต่าง ๆ ของรัฐ สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนหรือไม่ และผลที่เกิดขึ้นเป็นที่พอใจของประชาชนเพียงใด

การประเมินผลนโยบายหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะต้องสัมพันธ์กับปัญหาเชิงปฏิบัติ และการประเมินผล นโยบายเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเมืองทั้งโดยตรงและโดยอ้อม ดังนั้น การประเมินผลนโยบายจึงมิใช่เพียง ศาสตร์สำหรับการเสนอความเห็นทางวิชาการ แต่ยังเป็นศิลปะสำหรับการเสนอความเห็นในทางปฏิบัติอีกด้วย

### 2.4 แนวคิดการมีส่วนร่วมของประชาชน

จากรายงานการประชุมของ The Ad-hoc Group of Experts เรื่อง “Popular Participation as A Strategy for Promoting Community-Level Action and National Development” ได้กล่าวไว้ว่า “คำว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนนั้น ไม่สามารถให้คำจำกัดความที่ตายตัวได้ และมีการให้ความหมายต่าง ๆ กันไป ในแต่ละประเทศหรือแม้กระทั่งภายในประเทศเดียวกัน ในการจะเข้าใจความหมายของการมีส่วนร่วมของ ประชาชนนั้นจะต้องดูบริบทของแต่ละประเทศ และสภาพเศรษฐกิจสังคมการเมืองของประเทศนั้น” (Department of International Economic and Social Affairs, United Nations, 1981 : 5) อย่างไรก็ตาม ที่ประชุมดังกล่าว ได้เสนอความหมายของการมีส่วนร่วมของประชาชนไว้กว้าง ๆ คือ การมีส่วนร่วมของ ประชาชนจะนำมาซึ่งโอกาสที่จะทำให้สมาชิกของชุมชนและสังคม สามารถเข้ามามีส่วนร่วมและมีอิทธิพล ในกระบวนการพัฒนา และในการแบ่งสรรผลของการพัฒนาอย่างเป็นธรรม ซึ่งหมายถึง การเข้ามามีส่วนร่วม

ของประชาชนอย่างเท่าเทียมกัน ในประเด็นของการสนับสนุนกระบวนการพัฒนาการแบ่งสรรผลประโยชน์จากการพัฒนาอย่างเป็นธรรมและการตัดสินใจในรูปของการกำหนดเป้าหมาย การวางนโยบายการวางแผน และการปฏิบัติตามแผนทั้งในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม (Department of International Economic and Social Affairs United Nation, 1981 : 5)

## 2.5 แนวคิดเกี่ยวกับปรากฏการณ์เอลนีโญและลานีญา

กรมอุตุนิยมวิทยา (2546) ระบุว่าปรากฏการณ์เอลนีโญและลานีญา เป็นปรากฏการณ์ความผันผวนทางอากาศที่มีลักษณะการเกิดและผลกระทบตรงข้ามกัน โดยปรากฏการณ์เอลนีโญจะก่อให้เกิดความแห้งแล้งจากการที่ฝนตกน้อยกว่าปกติ ในทางกลับกันปรากฏการณ์ลานีญาจะมีฝนตกมากกว่าปกติ ส่งผลให้เกิดปัญหาอุทกภัย นอกจากนี้ปัญหาที่ในร่องภัยแล้งบริเวณด้านตะวันตกของมหาสมุทรแปซิฟิกและอุทกภัย บริเวณด้านตะวันออกของมหาสมุทรแปซิฟิก ปัญหาสำคัญที่ตามมา คือ ความอุดมสมบูรณ์ของแหล่งทรัพยากรธรรมชาติ เนื่องจากกระแสน้ำอุ่นไหลย้อนทิศทางผลัดกันกระแสน้ำเย็นที่เคยพัดพาจากชายฝั่งออกสู่ทะเล ซึ่งทำให้เกิดการชุมชนของสัตว์น้ำจนเกิดการประมงที่อุดมสมบูรณ์นั้นเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจะกระทบเป็นห่วงโซ่ตั้งแต่แหล่งอาหารตลอดจนมูลค่าทางเศรษฐกิจที่ลดลง รวมถึงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ

สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) (2564 : 45) ได้อธิบายศัพท์คำว่า “Hotspot ฮอตสปอต/จุดร้อน” กล่าวคือ เป็นจุดบนภาคพื้นดินที่มีอุณหภูมิสูงกว่าบริเวณรอบข้าง เช่น บริเวณที่เกิดไฟป่าหรือการเผาไหม้ หรือพื้นที่เปิดโล่งปราศจากสิ่งปกคลุมที่มีอุณหภูมิสูง โดยตรวจวัดได้จากอุปกรณ์ตรวจวัดบนดาวเทียม นอกจากนี้ สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) (2566) ยังคาดการณ์ว่า ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศจะทวีรุนแรงมากขึ้น ส่งผลให้ฝนขาดดุลเป็นเวลานานต่อเนื่องหลายเดือนถึงหลายปีสะสมจนอาจกลายเป็นวิกฤตเป็นภัยแล้งถาวรหรือระยะยาวได้ ซึ่งภัยแล้งไม่เพียงแต่สร้างความเสียหายให้กับด้านการป่าไม้ แต่ยังส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรม ภาคการเกษตร ภาคการผลิต และภาคการบริการ ที่ครอบคลุมทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มเปราะบางในภูมิภาคเอเชียและแปซิฟิกอีกด้วย

## 2.6 ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580)

ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580) เป็นยุทธศาสตร์ชาติฉบับแรกของประเทศไทยตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560 ซึ่งจะต้องนำไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ภายในช่วงเวลาดังกล่าว เพื่อความสุขของคนไทย ซึ่งการพัฒนาประเทศในช่วงระยะเวลาของยุทธศาสตร์ชาติ มุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่างการพัฒนาความมั่นคง เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ทั้งนี้ ยุทธศาสตร์ที่อยู่ในภารกิจและความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ มีดังนี้

### 2.6.1 ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (ยุทธศาสตร์ชาติด้านที่ 5) เกี่ยวข้องกับภารกิจของกรมป่าไม้โดยตรง มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ ทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ธรรมภิบาล และความเป็นหุ้นส่วนความร่วมมือระหว่างกันทั้งภายในและภายนอกประเทศอย่างบูรณาการ ใช้พื้นที่เป็นตัวตั้งในการกำหนด

กลยุทธ์และแผนงาน และการให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้เข้ามามีส่วนร่วมในแบบทางตรงให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยเป็นการดำเนินการบนพื้นฐานการเติบโตร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต โดยให้ความสำคัญกับการสร้างสมดุลทั้ง 3 ด้าน อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนเพื่อคนรุ่นต่อไปอย่างแท้จริง

### 2.6.2 ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม (ยุทธศาสตร์ชาติด้านที่ 4) เกี่ยวข้องกับภารกิจของกรมป่าไม้โดยอ้อม มีเป้าหมายการพัฒนาที่ให้ความสำคัญกับการดึงเอาพลังของภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งภาคเอกชน ประชาสังคม ชุมชนท้องถิ่นมาร่วมขับเคลื่อน โดยการสนับสนุนการรวมตัวของประชาชนในการร่วมคิดร่วมทำเพื่อส่วนรวม การกระจายอำนาจและความรับผิดชอบไปสู่กลไกบริหารราชการแผ่นดินในระดับท้องถิ่น การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการจัดการตนเอง และการเตรียมความพร้อมของประชากรไทยทั้งในมิติสุขภาพ เศรษฐกิจ สังคม และสภาพแวดล้อมให้เป็นประชากรที่มีคุณภาพสามารถพึ่งตนเองและทำประโยชน์แก่ครอบครัว ชุมชน และสังคมให้นานที่สุด โดยรัฐให้หลักประกันการเข้าถึงบริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพอย่างเป็นธรรมและทั่วถึง

### 2.6.3 ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ (ยุทธศาสตร์ชาติด้านที่ 6) มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อปรับเปลี่ยนภาครัฐที่ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม” โดยภาครัฐต้องมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาทภารกิจ แยกแยะบทบาทหน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่ในการกำกับหรือในการให้บริการในระบบเศรษฐกิจที่มีการแข่งขัน มีสมรรถนะสูง ยึดหลักธรรมาภิบาลปรับวัฒนธรรมการทำงานให้มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม มีความทันสมัย และพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การนำนวัตกรรม เทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้อย่างคุ้มค่า และปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากล รวมทั้งมีลักษณะเปิดกว้าง เชื่อมโยงถึงกันและเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และโปร่งใส โดยทุกภาคส่วนในสังคมต้องร่วมกันปลูกฝังค่านิยม ความซื่อสัตย์สุจริต ความมัธยัสถ์ และสร้างจิตสำนึกในการปฏิเสธไม่ยอมรับการทุจริตประพฤติมิชอบอย่างสิ้นเชิง นอกจากนี้ กฎหมายต้องมีความชัดเจน มีเพียงเท่าที่จำเป็น มีความทันสมัย มีความเป็นสากล มีประสิทธิภาพ และนำไปสู่การลดความเหลื่อมล้ำและเอื้อต่อการพัฒนา โดยกระบวนการยุติธรรมมีการบริหารที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และการอำนวยความสะดวกตามหลักนิติธรรม

## 2.7 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 - 2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (2566) ได้จัดทำแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 - 2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) ขึ้น เพื่อให้มีความสอดคล้องกับบริบทและสถานการณ์ในการพัฒนาประเทศที่เป็นปัจจุบัน ซึ่งเป็นการดำเนินการตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2560 ที่บัญญัติให้สามารถแก้ไขเพิ่มเติมแผนแม่บท ฯ ให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงหรือความจำเป็นของประเทศได้ โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและคณะรัฐมนตรีแล้ว ทั้งนี้ ยังคงจำนวน 23 ประเด็นและเป็นแผนระดับที่ 2 ที่มีผลผูกพันให้ทุกหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องต้องแปลงไปสู่การปฏิบัติร่วมกันอย่างบูรณาการ อย่างไรก็ตามกรมป่าไม้มีประเด็นที่ 18 การเติบโตอย่างยั่งยืน เป็นประเด็นที่รับผิดชอบหลัก ซึ่งเป้าหมายคือ สภาพแวดล้อมของประเทศไทยมีคุณภาพดีขึ้นอย่างยั่งยืน ภายใต้แผนย่อยที่ 1 การสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ 2 รักษาและเพิ่มพื้นที่สีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการบริหารจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน โดยประเทศไทยต้องมีพื้นที่สีเขียว

พื้นที่เป็นป่าธรรมชาติ ร้อยละ 33 พื้นที่ป่าเศรษฐกิจเพื่อการใช้ประโยชน์ ร้อยละ 12 และพื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบท รวมทั้งป่าในเมืองและชุมชน ร้อยละ 3

## 2.8 แผนการปฏิรูปประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ฉบับปรับปรุง)

คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (2564) ได้จัดทำแผนการปฏิรูปประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ฉบับปรับปรุง) ขึ้น เพื่อให้มีความสอดคล้องกับบริบทและสถานการณ์ในการพัฒนาประเทศที่เป็นปัจจุบัน ซึ่งเป็นการดำเนินการตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. 2560 ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย หมวด 16 การปฏิรูปประเทศที่บัญญัติให้มีการปฏิรูปประเทศ โดยให้การดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปประเทศต้องสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ในขณะที่ประเด็นการปฏิรูป เป้าหมายระดับประเด็น กิจกรรมปฏิรูป และเป้าหมายระดับกิจกรรมที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ มีดังนี้

2.8.1 ประเด็นการปฏิรูปที่ 1 ทรัพยากรทางบก เรื่อง ทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า ประกอบด้วย 4 เป้าหมาย ได้แก่

- 1) ประเทศไทยมีพื้นที่ป่าไม้ที่เหมาะสมกับความสมดุลของระบบนิเวศและการใช้ประโยชน์
- 2) สามารถหยุดยั้งและป้องกันการทำลายทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่าของชาติอย่างยั่งยืน
- 3) มีการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่าอย่างเหมาะสม และเป็นธรรม เพื่อเป็นฐานการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศและคุณภาพชีวิตของประชาชน โดยคำนึงถึงดุลยภาพทางสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม

- 4) ระบบการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่ามีประสิทธิภาพบนพื้นฐานการมีส่วนร่วมของภาคส่วนต่าง ๆ

2.8.2 กิจกรรมปฏิรูปที่ 1 เพิ่มและพัฒนาพื้นที่ป่าไม้ให้ได้ตามเป้าหมาย ประกอบด้วย 4 เป้าหมาย ได้แก่

- 1) หยุดยั้งและป้องกันการทำลายทรัพยากรป่าไม้ในที่ดินป่าไม้ของรัฐทุกรูปแบบอย่างมีประสิทธิภาพ

- 2) ป่าอนุรักษ์ ป่าเศรษฐกิจ ป่าชุมชน และพื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชุมชนมีจำนวนเพิ่มขึ้น

- 3) จัดระเบียบและแก้ไขปัญหาความขัดแย้งเกี่ยวกับการครอบครองหรือใช้ประโยชน์ที่ดินป่าไม้ของรัฐทุกประเภทอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

- 4) อุตสาหกรรมที่ใช้ผลผลิตจากป่าไม้และสมุนไพรและบริการของระบบนิเวศป่าไม้มีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างเหมาะสม

## 2.9 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570)

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (2565) ได้กำหนดว่า แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) มีสถานะเป็นแผนระดับที่ 2 ใช้เป็นกรอบสำหรับการจัดทำแผนระดับที่ 3 เพื่อให้สามารถดำเนินงานของภาคีการพัฒนาที่เกี่ยวข้องบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งเป็นแผนระดับที่ 1 โดยมีจุดเน้นและเป้าหมายของการพัฒนาที่เป็นรูปธรรม รวมถึงมีทิศทางการพัฒนาประเทศในระยะ 5 ปีที่ชัดเจน ซึ่งอาศัยการมีส่วนร่วมของภาคีการพัฒนาทุกภาคส่วนในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างกว้างขวาง ทั้งนี้ ช่วงเวลาของการจัดทำแผนพัฒนา ฯ ฉบับที่ 13 อยู่ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบต่อชีวิตของประชาชน รวมทั้ง

เศรษฐกิจของประเทศ ตลอดจนสถานการณ์แนวโน้มการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างก้าวกระโดด การก้าวเข้าสู่สังคมสูงวัยทั้งในประเทศไทยและทั่วโลก การเปลี่ยนแปลงภูมิรัฐศาสตร์ และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้น จึงจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความเข้มแข็งจากภายในเพื่อให้เติบโตได้อย่างมั่นคง ท่ามกลางความผันแปรที่เกิดขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพลิกโฉมประเทศสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” ซึ่งหมายถึงการสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ครอบคลุมตั้งแต่ระดับโครงสร้างนโยบาย และกลไก เพื่อมุ่งเสริมสร้างสังคมที่ก้าวทันพลวัตของโลก และเกื้อหนุนให้คนไทยมีโอกาสที่จะพัฒนาตนเองได้อย่างเต็มศักยภาพ พร้อมกับการยกระดับกิจกรรมการผลิตและการให้บริการให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มที่สูงขึ้น โดยอยู่บนพื้นฐานของความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ดังกล่าว แผนพัฒนา ฯ ฉบับที่ 13 จึงได้กำหนดเป้าหมายหลักการพัฒนาไว้ 5 ประการ 4 มิติ รวมทั้งสิ้น 13 หมุดหมาย ในขณะที่เป้าหมายหลัก มิติ และหมุดหมายการพัฒนาที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ มีดังนี้

2.9.1 เป้าหมายหลักที่ 4 การเปลี่ยนผ่านการผลิตและบริโภคไปสู่ความยั่งยืน

2.9.2 มิติที่ 3 มิติความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

1) หมุดหมายที่ 10 ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ โดยมี 3 เป้าหมาย ได้แก่

1.1) เป้าหมายที่ 1 การเพิ่มมูลค่าจากเศรษฐกิจหมุนเวียนและการใช้ทรัพยากรอย่างมี

ประสิทธิภาพ

1.2) เป้าหมายที่ 2 การอนุรักษ์ ฟื้นฟูและใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

1.3) เป้าหมายที่ 3 การสร้างสังคมคาร์บอนต่ำและยั่งยืน

2) หมุดหมายที่ 11 ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมี 3 เป้าหมาย ได้แก่

2.1) เป้าหมายที่ 1 ความเสียหายและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศลดลง

2.2) เป้าหมายที่ 2 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศลดลง

2.3) เป้าหมายที่ 3 สังคมไทยมีภูมิคุ้มกันจากภัยธรรมชาติและ การเปลี่ยนแปลงสภาพ

ภูมิอากาศ

## 2.10 เป้าหมายการพัฒนายั่งยืน – SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (SDGs)

องค์การสหประชาชาติ (ม.ป.ป.) ได้จัดทำเป้าหมายการพัฒนายั่งยืนแห่งสหประชาชาติขึ้น เพื่อขจัดความยากจน ปกป้องสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้ทุกคนได้ใช้ชีวิตอย่างสงบสุขและมั่งคั่ง จึงมีเป้าหมายการพัฒนายั่งยืนรวมทั้งสิ้น 17 เป้าหมาย ซึ่งเป้าหมายการพัฒนาที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ คือ เป้าหมายที่ 15 ปกป้อง ฟื้นฟู และส่งเสริมการใช้ระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืน การบริหารจัดการป่าไม้ที่ยั่งยืน การต่อต้านการแปรสภาพเป็นทะเลทราย หยุดยั้งการเสื่อมโทรมของดินและฟื้นฟูสภาพดิน และหยุดยั้งการสูญเสียดiversity ความหลากหลายทางชีวภาพ

## 2.11 นโยบายรัฐบาล

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 นายกรัฐมนตรี (พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา) ได้แถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรีต่อรัฐสภา ประกอบด้วย นโยบายหลัก 12 ด้าน และนโยบายเร่งด่วน 12 เรื่อง โดยมีส่วนที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของกรมป่าไม้ ดังนี้ (สำนักงานเลขาธิการคณะรัฐมนตรี, 2562)

### 2.11.1 นโยบายหลัก

- 1) ด้านที่ 5 การพัฒนาเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันของไทย
  - ข้อที่ 5.3.6 ส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเป็นพืชเศรษฐกิจ โดยการสนับสนุนพันธุ์กล้าไม้ และให้ความรู้ในการบริหารจัดการเชิงพาณิชย์อย่างเหมาะสม ทั้งในด้านการปลูก บำรุงรักษา ดูแล และการแปรรูปเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ซึ่งจะช่วยเพิ่มรายได้ให้แก่เกษตรกรอีกทางหนึ่ง
- 2) ด้านที่ 10 การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน
  - ข้อที่ 10.1 ปกป้อง รักษา ฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มพื้นที่ป่าไม้ของประเทศ เพื่อสร้างสมดุลทางธรรมชาติ และการใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างสมดุลและยั่งยืน ทั้งพื้นที่ป่าอนุรักษ์ ป่าเศรษฐกิจ ป่าชายเลน และป่าชุมชน รวมทั้งเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตเมือง หยุดยั้งการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่าอย่างจริงจัง รวมถึงเร่งฟื้นฟูป่าเสื่อมโทรม แก้ไขกฎหมายป่าไม้ที่ซ้ำซ้อน เร่งคืนพื้นที่ป่า โดยการบริหารจัดการการใช้ประโยชน์ให้ประชาชนสามารถอยู่ร่วมกับป่าและสามารถทำกินได้อย่างเหมาะสม นำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการพื้นที่เสี่ยงต่อการถูกบุกรุก และการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมบทบาทของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมหมู่บ้าน (ทสม.) พร้อมทั้งรณรงค์สร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติให้กับเยาวชน ภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน
  - ข้อที่ 10.2 ปรับปรุงระบบที่ดินทำกินและลดความเหลื่อมล้ำด้านการถือครองที่ดิน โดยจัดสรรที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยให้แก่ราษฎรที่ยากไร้และเกษตรกรตามหลักการของคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ การกระจายสิทธิการถือครองให้แก่ผู้ที่อยู่ในพื้นที่ที่ไม่ได้รื้อกล้า และมีมาตรการป้องกันการเปลี่ยนมือไปอยู่ในครอบครองของผู้ที่มีใช้เกษตรกรและผู้ยากจน จัดทำระบบฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการที่ดิน จัดทำหลักฐานถือครองที่ดินของรัฐทุกประการ จัดทำแผนที่แสดงแนวเขตที่ดินของรัฐให้ชัดเจน และเร่งแก้ไขปัญหาเขตที่ดินทับซ้อน และแนวเขตพื้นที่ป่าที่ไม่ชัดเจน เพื่อลดข้อขัดแย้งระหว่างประชาชนกับเจ้าหน้าที่รัฐ
  - ข้อที่ 10.3 ส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ แหล่งน้ำชุมชน และทะเล โดยเชื่อมโยงกับแผนบริหารจัดการน้ำ 20 ปีของประเทศ เพิ่มผลผลิตในการจัดการและการใช้น้ำทุกภาคส่วนจัดให้มีน้ำสะอาดใช้ทุกครัวเรือน ในชุมชนชนบท ในปริมาณ คุณภาพ และราคาที่เหมาะสม มีระบบการจัดการน้ำชุมชนที่เหมาะสม พร้อมทั้งส่งเสริม ฟื้นฟู อนุรักษ์ พื้นที่ต้นน้ำ พื้นที่ชุ่มน้ำ พื้นที่พิกน้ำ แหล่งน้ำธรรมชาติ แอ่งน้ำบาดาล การระบายน้ำชายฝั่ง เพิ่มผลผลิตภาพของน้ำทั้งระบบ และสร้างมูลค่าเพิ่มจากการใช้น้ำ



ให้ตัดเทียมระดับสากล ดูแลภัยพิบัติจากน้ำ พัฒนาการจัดการน้ำเชิงลุ่มน้ำ ทั้งระบบ และเพิ่มพื้นที่ชลประทานเพื่อลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างระบบ จัดสรรน้ำที่เป็นธรรม รวมทั้งส่งเสริมให้ชุมชนมีส่วนร่วมบริหารจัดการน้ำ ในชุมชนตามแนวพระราชดำริ

### 2.11.2 นโยบายเร่งด่วน

เรื่องที่ 1 การแก้ไขปัญหาในการดำรงชีวิตของประชาชน “...จัดทำแนวทางการกำหนดสิทธิ และการจัดการสิทธิในที่ดินของเกษตรกรที่เหมาะสม...”

## 2.12 แผนปฏิบัติการราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (2566) ได้จัดทำแผนปฏิบัติการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมขึ้น เพื่อยกระดับประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐสู่การเป็นระบบบริหารราชการ 4.0 ที่มุ่งเน้นระบบราชการที่เปิดกว้างเชื่อมโยงกัน ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง และเป็นองค์กรที่มีขีดความสมรรถนะสูงและทันสมัย โดยมีเป้าหมายสำคัญในการบรรลุ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ ไม่ว่าจะเป็นด้านสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล อีกทั้งยังอาศัย การมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการดำเนินงานบนพื้นฐานการเติบโตร่วมกัน ตามวิสัยทัศน์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม “ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีตามแนววิถีใหม่ภายใต้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม”

ทั้งนี้ แผนปฏิบัติการราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม แบ่งออกเป็น 5 เรื่อง โดยเรื่องอยู่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ มีจำนวน 4 เรื่อง (สำนักงาน ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม, 2566 อ้างถึงในกรมป่าไม้, ม.ป.ป.) ดังนี้

2.12.1 แผนปฏิบัติการที่ 1 การยกระดับกระบวนการทัศน์เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

2.12.2 แผนปฏิบัติการที่ 2 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดความสมดุล และยั่งยืน

2.12.3 แผนปฏิบัติการที่ 3 การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและน้ำบาดาลให้เกิดความสมดุล และยั่งยืน

2.12.4 แผนปฏิบัติการที่ 4 การส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อยกระดับคุณภาพ ชีวิตที่ดี

## 2.13 แผนปฏิบัติการราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) กรมป่าไม้

กรมป่าไม้ (ม.ป.ป.) ได้จัดทำแผนปฏิบัติการราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) กรมป่าไม้ขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) แผนการปฏิรูป ประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ฉบับปรับปรุง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังได้กำหนดเป้าหมายหลักไว้ 2 เป้าหมาย คือ (1) ป้องกันรักษาป่า พัฒนา และเพิ่มพื้นที่สีเขียว และ (2) บริหารจัดการที่ดินป่าไม้อย่างเป็นระบบและเป็นธรรม โดยแบ่งแนวทางการพัฒนาออกเป็น 6 แนวทาง ดังนี้

2.13.1 แนวทางการพัฒนาที่ 1 ป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ มี 1 เป้าหมาย คือ อัตราการลดลงของพื้นที่ป่าไม้และการทำลายทรัพยากรป่าไม้ไม่มากกว่าปีก่อนหน้า และมีแนวโน้มลดลง

2.13.2 แนวทางการพัฒนาที่ 2 ส่งเสริมการบริหารจัดการป่าชุมชน มี 1 เป้าหมาย คือ พื้นที่ ที่ได้รับการส่งเสริมการบริหารจัดการป่าชุมชน โดยการมีส่วนร่วมของราษฎรในชุมชนไม่น้อยกว่า 2,883 ป่าชุมชน

**2.13.3 แนวทางการพัฒนาที่ 3 การบริหารจัดการที่ดินป่าไม้อย่างเป็นระบบ เป็นธรรม เพื่อให้ประชาชนอยู่ร่วมกับป่าอย่างสมดุลและอย่างยั่งยืน** มี 3 เป้าหมาย ได้แก่

- 1) ราษฎรที่อยู่ในพื้นที่ป่าไม้ได้รับการจัดการให้อยู่อาศัย/ทำกินได้อย่างมั่นคงเป็นธรรม และยั่งยืน
- 2) กำหนดแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติและขอบเขตพื้นที่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ ที่ชัดเจนและถูกต้อง
- 3) พัฒนาการฐานข้อมูลที่ดินป่าไม้เพื่อการใช้ประโยชน์และกำกับดูแลพื้นที่ป่าไม้ที่มีประสิทธิภาพ

**2.13.4 แนวทางการพัฒนาที่ 4 ส่งเสริมการฟื้นฟูป่าเสื่อมสภาพและเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ** มี 2 เป้าหมาย ได้แก่

- 1) ฟื้นฟูป่าเสื่อมสภาพ
- 2) ส่งเสริมการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ

**2.13.5 แนวทางการพัฒนาที่ 5 ส่งเสริมและพัฒนาการเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและเขตชนบท** มี 2 เป้าหมาย ได้แก่

- 1) เพิ่มและพัฒนาพื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและเขตชนบท
- 2) ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชน และประชาชนในการอนุรักษ์และจัดการพื้นที่สีเขียว

**2.13.6 แนวทางการพัฒนาที่ 6 การบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้** มี 6 เป้าหมาย ได้แก่

- 1) ปรับปรุงเทคโนโลยีสารสนเทศให้เหมาะสมและทันสมัย
- 2) ระบบบริหารงานมีประสิทธิภาพ
- 3) บุคลากรมีสมรรถนะสูง
- 4) เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
- 5) มีระเบียบกฎหมายที่ทันสมัย
- 6) บูรณาการความร่วมมือด้านการป่าไม้ระหว่างประเทศและเป็นศูนย์กลางความร่วมมือด้านการป่าไม้อาเซียน

## **2.14 เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566**

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของกรมป่าไม้ ตามเอกสาร งบประมาณ ฉบับที่ 3 งบประมาณรายจ่าย ฉบับปรับปรุง ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2566 เล่มที่ 6 กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีสาระสำคัญดังนี้

## ภาพที่ 2 แสดงเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

### 5. เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน งบประมาณและประมาณการรายจ่ายล่วงหน้าระยะปานกลาง จำแนกตามแหล่งเงิน

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงานตัวชี้วัด	งบประมาณ / ประมาณการรายจ่ายล่วงหน้า* / ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด					
	หน่วยนับ	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	ล้านบาท	4,876.2018	4,865.1810	3,535.0652	3,611.4467	3,609.1196
<b>รวมเงินงบประมาณ</b>	ล้านบาท	4,876.2018	4,865.1810	3,535.0652	3,611.4467	3,690.1196
<b>รวมเงินนอกงบประมาณ</b>	ล้านบาท	-	-	-	-	-
<b>1. เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการภาครัฐ</b>						
<b>เงินงบประมาณ</b>	ล้านบาท	2,587.5235	2,556.8237	2,630.9805	2,707.3620	2,786.0349
<b>เงินนอกงบประมาณ</b>	ล้านบาท	-	-	-	-	-
<b>2. รักษาพื้นที่ป่าและเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ</b>						
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้	ล้านไร่	34.00	34.00	34.00	34.00	34.00
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู	ไร่	61,909	63,070	156,000	156,000	156,000
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น	ไร่	20,000	20,000	100,000	100,000	100,000
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนเนื้อที่ป่าไม้ถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน	ไร่	50,000	50,000	750,000	511,916	-
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : หมู่บ้านที่ได้รับการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	หมู่บ้าน	2,000	2,853	1,560	-	-
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน	หมู่บ้าน	3,000	3,000	5,000	5,000	1,403
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า	หมู่บ้าน	1,000	1,000	1,200	1,200	1,200
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่กรมป่าไม้รับผิดชอบลดลงไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง 3 ปี	จุด	50,698	43,825	46,853	44,630	42,407
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : ส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน	ป่าชุมชน	427	449	650	650	700
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน	ป่าชุมชน	250	200	1,000	1,000	1,000
<b>เงินงบประมาณ</b>	ล้านบาท	2,288.6783	2,308.3573	904.0847	904.0847	904.0847
<b>เงินนอกงบประมาณ</b>	ล้านบาท	-	-	-	-	-

\*ประมาณการรายจ่ายล่วงหน้าตามภารกิจและเป้าหมายที่ได้ตั้งงบประมาณในปี 2566 ที่จะส่งผลให้ต้องดำเนินการต่อเนื่องถึงปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 - 2569

### บทที่ 3

## การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

### 3.1 กรอบและแนวทางในการติดตาม

แผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ได้กำหนดแนวทางการติดตามความก้าวหน้าในระหว่างการทำงาน (Ongoing Monitoring) โดยกำหนดแนวทางให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ซึ่งเป็นการติดตามผลการดำเนินกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 10 ตัวชี้วัด รวมทั้งสิ้น 13 กิจกรรม ดังนี้

- 3.1.1 กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้
- 3.1.2 กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)
- 3.1.3 กิจกรรมโครงการการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่หมดอายุให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและไม่มีผลกระทบต่ออายุขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ
- 3.1.4 กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้
- 3.1.5 กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
- 3.1.6 กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ
- 3.1.7 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม
- 3.1.8 กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร
- 3.1.9 กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
- 3.1.10 กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่
- 3.1.11 กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน
- 3.1.12 กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน
- 3.1.13 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

ทั้งนี้ กรมป่าไม้ได้พิจารณาเลือกหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเป็นตัวแทนสำหรับการติดตามผลการดำเนินงานในพื้นที่ปฏิบัติงานจริงจากความครบถ้วนและการกระจายตัวของข้อมูลเป็นสำคัญ โดยแบ่งออกเป็น 4 กลุ่ม รวม 9 หน่วยงาน จำแนกรายกลุ่ม ดังนี้

**ตารางที่ 2** แสดงแผนการติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค จำแนกรายกลุ่มภาค

ที่	กลุ่ม/หน่วยงาน
<b>กลุ่มที่ 1 : ภาคเหนือ</b>	
1	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 2 (เชียงใหม่)
2	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่
3	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขาพิษณุโลก
<b>กลุ่มที่ 2 : ภาคกลางและภาคตะวันออก</b>	
1	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 (ชลบุรี)

ที่	กลุ่ม/หน่วยงาน
<b>กลุ่มที่ 3 : ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ</b>	
1	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 (อุดรธานี)
2	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 8 (นครราชสีมา)
<b>กลุ่มที่ 4 : ภาคใต้</b>	
1	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)
2	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)
3	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 สาขากระบี่
<b>รวมทั้งสิ้น 9 หน่วยงาน</b>	

3.2 รูปแบบการติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 แบ่งออกเป็น 3 รูปแบบ ดังนี้

3.2.1 การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จากแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2565 - มีนาคม 2566)

เป็นการติดตามโดยขอความอนุเคราะห์ให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ (สจป.) ที่ 1 - 13 และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ (สจป.) สาขาทุกสาขา รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 13 กิจกรรม

ภาพที่ 3 แสดงแบบติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

แบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566  
 ระบุ 6 เดือน  
 หน่วยงาน.....  
 กิจกรรม.....

1. แผนผลการดำเนินงาน  
 1.1 หน่วยงานได้รับแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน (ป.ม. 1 - 2) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เมื่อวันที่

1.2 แผน/ผลการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ชื่อ/เลข อย. วันที่

ที่	กิจกรรม/งานที่ปฏิบัติ (หน่วยนับ)	แผน/ผลการดำเนินงาน			แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน (บาท)		
		แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
งาน.....							
1	.....						
2	.....						
3	.....						
4	.....						
5	.....						
		รวม					

1.3 ขั้นตอนการดำเนินงานโดยละเอียด

ที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน (หน่วยนับ)	ค่าเป้าหมายตามแผน	ยังไม่ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ค่าเฉลี่ยค่าเป้าหมาย	ร้อยละของความสำเร็จรวม	หมายเหตุ
งาน.....								
1	.....							
2	.....							
3	.....							
4	.....							
5	.....							
		ร้อยละของความสำเร็จรวมการดำเนินงานเชิงปฏิบัติการของสำนักงาน						

2. ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน (ไม่ทราบยกเว้นค่าเป้าหมายระดับปัญหา หรือเมื่อได้ดำเนินการที่ดำเนินการไปอย่างแล้ว)

ที่	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	คำอธิบาย	ดำเนินการแก้ไข	ถ้ามีปัญหาระยะแก้ไขอย่างไรแล้ว
2.1 ปัญหาต้นแบบปริมาณ				
2.2 ปัญหาต้นแบบผลการ				
2.3 ปัญหาต้นแบบด้านความสะอาด				

3. ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข (ไม่ทราบยกเว้นค่าเป้าหมายและแนวทางการแก้ไขในประเด็นปัญหา หรือเมื่อได้ดำเนินการที่ดำเนินการไปอย่างแล้ว)

ที่	ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	คำอธิบาย	แนวทางการแก้ไข	ถ้ามีปัญหาระยะแก้ไขอย่างไรแล้ว

4. จัดเตรียมข้อเสนอแนะเพิ่มเติม เพื่อพัฒนาการดำเนินงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (ไม่ระบุ)

5. รูปถ่ายประกอบการดำเนินงาน หรือคำบรรยายใต้รูปภาพ (จำนวนรูปถ่ายไม่น้อยกว่า 6 รูป และความละเอียดของรูปถ่ายต้องไม่น้อยกว่า 1 MB)

คำอธิบายภาพ	คำอธิบายภาพ	คำอธิบายภาพ
คำอธิบายภาพ	คำอธิบายภาพ	คำอธิบายภาพ

ผู้จัดทำข้อมูล (.....)

ตำแหน่ง (.....)

วันที่ (.....)

เบอร์ติดต่อ (.....)

ผู้รับรองงาน (.....)

วันที่ (.....)

### 3.2.2 การติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานระหว่างปีงบประมาณของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

เป็นการติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค โดยขอความอนุเคราะห์ให้รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 และการติดตามโดยลงพื้นที่ปฏิบัติงานรวม 6 ครั้ง จำนวน 9 หน่วยงาน ซึ่งจำแนกเป็นรายกิจกรรม

### 3.2.3 การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จากแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566)

เป็นการติดตามโดยขอความอนุเคราะห์ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน 6 หน่วยงาน ได้แก่ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักส่งเสริมการปลูกป่า สำนักจัดการป่าชุมชน สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ และสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ รายงานผลการดำเนินงานตามแบบรายงานผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566)

### 3.3 ผลการติดตาม

3.3.1 ผลการติดตามการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2565 - มีนาคม 2566) ที่ได้รับรวบรวมจากการติดตามผลการดำเนินงานของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ (สจป.) ที่ 1 - 13 และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ (สจป.) สาขาทุกสาขา จำนวน 13 กิจกรรม (ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566) มีรายละเอียดโดยจำแนกเป็นรายกิจกรรม ดังนี้

#### กิจกรรมที่ 1 : กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

##### (1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	14,223,760.00	6,045,119.91	42.50
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	16,882,000.00	8,157,435.01	48.32
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	15,108,320.00	6,314,800.60	41.80
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	19,095,200.00	9,159,408.93	47.97
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	2,907,600.00	1,356,024.96	46.64
6. สจป.ที่ 6 (อุตรธานี)	11,527,440.00	5,417,817.09	47.00
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	4,526,320.00	2,171,446.69	47.97
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	8,815,200.00	4,380,487.00	49.69
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	6,605,920.00	3,138,535.44	47.51
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	7,199,680.00	3,030,032.82	42.09
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	11,460,480.00	5,755,411.40	50.22
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	5,992,240.00	2,733,639.80	45.62
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	5,227,840.00	2,130,029.76	40.74
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	10,310,560.00	4,683,253.00	45.42
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	17,765,440.00	7,614,610.58	42.86
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	5,582,560.00	2,337,780.00	41.88
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	11,114,560.00	4,458,130.00	40.11
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	2,192,800.00	1,075,402.98	49.04
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	8,553,920.00	3,371,632.70	39.42
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	11,717,600.00	4,865,022.89	41.52
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	4,178,080.00	1,313,435.71	31.44
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	5,803,520.00	2,438,083.64	42.01
23. สจป.ที่ 13 สาขานครราชสีมา	13,447,520.00	6,660,772.21	49.53
<b>รวม</b>	<b>220,238,560.00</b>	<b>98,608,313.12</b>	<b>44.77</b>

**หมายเหตุ :** งบประมาณและผลการใช้จ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้



**(2) แผน/ผลการดำเนินงาน**

หน่วยงาน	วางแผนและแนวทางการลาดตระเวนในพื้นที่รับผิดชอบ (ครั้ง)			ออกลาดตระเวนตามแผน (ไร่)			สรุปผลการลาดตระเวนและรายงานผลให้ต้นสังกัด (ครั้ง)			ประสานงานเพื่อสนับสนุนข้อมูลการข่าวและบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (ครั้ง)			เผยแพร่ประชาสัมพันธ์และบริการสาธารณะเพื่อให้ราษฎรมีความรู้ ความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	12	6	50.00	7,936,048.29	396,397.67	5.47	12	6	50.00	12	6	50.00	12	6	50.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงใหม่)	12	6	50.00	4,262,692.63	62,308.10	8.50	12	5	45.83	12	6	50.00	12	6	50.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	12	5	45.83	5,257,097.05	2,190,454.11	45.83	12	5	45.83	12	5	41.67	12	5	45.83
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	12	6	54.17	5,983,680.43	2,753,313.12	50.01	12	6	54.17	12	6	54.17	12	6	54.17
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	12	5	45.83	1,037,761.11	416,520.00	43.99	12	5	45.83	12	5	41.67	12	5	41.67
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	12	6	50.00	4,490,930.75	2,245,465.37	50.00	12	5	45.83	12	6	50.00	12	6	50.00
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	12	6	50.00	1,664,736.89	693,640.37	45.83	12	6	50.00	12	6	50.00	12	6	50.00
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	12	6	54.17	2,328,741.01	1,164,371.01	75.00	12	6	54.17	12	6	54.17	12	6	54.17
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	12	6	50.00	1,375,697.02	690,589.51	50.20	12	6	50.00	12	6	50.00	12	6	50.00
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	12	6	54.17	1,879,041.92	94,944.63	52.53	12	6	54.17	12	6	54.17	12	0	50.00
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	12	6	50.00	2,237,331.66	313,959.25	21.05	12	6	50.00	12	6	50.00	12	6	50.00
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	12	5	45.83	1,103,969.09	180,601.39	16.36	12	5	45.83	12	6	50.00	12	6	50.00
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	12	6	50.00	830,926.29	305,231.21	36.73	12	6	50.00	12	6	50.00	12	6	50.00
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	12	6	54.17	3,718,933.14	1,859,466.57	75.00	12	6	50.00	12	6	75.00	12	6	75.00
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	12	6	54.17	5,838,225.68	2,919,112.80	54.17	12	6	50.00	12	6	50.00	12	6	50.00
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	12	5	45.83	906,813.23	377,838.85	45.83	12	5	41.67	12	5	45.83	12	5	45.83

**(2) แผน/ผลการดำเนินงาน**

หน่วยงาน	วางแผนและแนวทางการลาดตระเวนในพื้นที่รับผิดชอบ (ครั้ง)			ออกลาดตระเวนตามแผน (ไร่)			สรุปผลการลาดตระเวนและรายงานผลให้ต้นสังกัด (ครั้ง)			ประสานงานเพื่อสนับสนุนข้อมูลการข่าวและบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (ครั้ง)			เผยแพร่ประชาสัมพันธ์และบริการสาธารณะเพื่อให้ราษฎรมีความรู้ ความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	12	6	54.17	3,202,292.37	1,889,982.37	79.51	12	6	54.17	12	6	62.50	12	6	75.00
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	12	6	50.00	732,895.87	456,500.00	62.29	12	6	50.00	12	6	50.00	12	6	50.00
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	12	6	75.00	1,679,200.40	142,679.95	50.03	12	3	37.50	12	4	33.33	12	4	33.33
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	12	12	100.00	946,527.74	473,263.87	54.17	12	6	54.17	12	12	100.00	12	6	75.00
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	12	6	50.00	1,289,427.84	644,713.92	50.00	12	6	50.00	12	6	50.00	12	6	50.00
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	12	6	50.00	1,281,888.12	576,849.60	45.00	12	6	50.00	12	6	50.00	12	6	50.00
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	12	5	45.83	784,480.25	326,866.78	45.83	12	5	45.83	12	6	50.00	12	6	50.00

**หมายเหตุ :** การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

### (3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



วันที่ 27 ตุลาคม 2565 หน่วยป้องกันรักษาป่าที่ มส. 5 (อำเภอแม่สะเรียง) ได้ตรวจยึดไม้กระยาเลย จำนวน 339 แผ่น ปริมาตร 5.05 ลูกบาศก์เมตร นำส่งพนักงานสอบสวน สถานีตำรวจภูธรแม่สะเรียง ดำเนินคดีตาม ปจว. ข้อ 3 คดีอาญาที่ 189/2565 ยึดทรัพย์ที่ 97/2565 ลงวันที่ 28 ตุลาคม 2565 เวลา 15.12 น.



ตรวจยึดไม้เต็ง ไม้ประดู่ ไม้พลวง จำนวน 17 ท่อน / เหลี่ยม / ขึ้น ปริมาตร 1.828 ลูกบาศก์เมตร พร้อมผู้กระทำผิด 1 ราย หน่วยป้องกันฯ อบ. 4 (ภูโหล่น) อำเภอศรีเมืองใหม่ จังหวัดอุบลราชธานี



ตรวจสอบพื้นที่บริเวณหมู่ที่ 2 และหมู่ที่ 7 ตำบลเบิกไพร อำเภोजอมบึง จังหวัดราชบุรี วันที่ 29 มีนาคม 2566 จำนวน 1 แปลง เนื้อที่ 1,108 - 3 - 75 ไร่



ตรวจสอบพื้นที่ป่าถูกบุกรุกในเขตป่า ตาม พ.ร.บ. ป่าไม้ พุทธศักราช 2484 ท้องที่ บ้านเหมืองล่าง ตำบลตาชี อำเภอยะหา จังหวัดยะลา

### กิจกรรมที่ 2 : กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)

#### (1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	534,000.00	205,757.00	38.53
2. สจป.ที่ 4 (ตาก)	427,200.00	66,865.00	15.65
3. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	1,975,800.00	1,974,900.00	99.95
<b>รวม</b>	<b>2,937,000.00</b>	<b>2,247,522.00</b>	<b>76.52</b>

**หมายเหตุ :** งบประมาณและผลการใช้จ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

**(2) แผน/ผลการดำเนินงาน**

หน่วยงาน	ปลูกไม้ใช้สอย (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	100	0	50.00
2. สจป.ที่ 4 (ตาก)	80	0	40.00
3. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	370	0	43.11

**หมายเหตุ :** การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

**(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน**

สำรวจรังวัด และหมายแนวเขต ทำทางตรวจการ และแนวกันไฟ จำนวน 100 ไร่ บ้านหนองปลาสุวย ตำบลหนองปลาสุวย อำเภอบ้านไธสง จังหวัดลำพูน



การสำรวจและรังวัดแนวเขตแปลงปลูกและทางตรวจการ 200 ไร่ โครงการเขื่อนแควน้อยอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ส่วนที่ 5) จังหวัดพิษณุโลก



การสำรวจและรังวัดแนวเขตแปลงปลูกและทางตรวจการ 170 ไร่ โครงการเขื่อนแควน้อยอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ส่วนที่ 2) จังหวัดพิษณุโลก



เตรียมการขนกล้าไม้ พื้นที่ตำบลบ้านแพะ อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก

**กิจกรรมที่ 3 : กิจกรรมโครงการการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่หมดอายุให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและไม่มีการต่ออายุอนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ**

**(1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน**

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	38,950,000.00	5,118,464.00	13.14
<b>รวม</b>	<b>38,950,000.00</b>	<b>5,118,464.00</b>	<b>13.14</b>

**หมายเหตุ :** งบประมาณและผลการใช้จ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

**(2) แผน/ผลการดำเนินงาน**

หน่วยงาน	เข้ารื้อถอน ทำลายต้นปาล์ม น้ำมันตามหลักวิชาการในพื้นที่ หมดอายุการอนุญาตและ ไม่มีการขอต่ออายุอนุญาตเข้า ทำประโยชน์ในเขต ป่าสงวนแห่งชาติ (ไร่)			ปลูกไม้ใช้สอยเพื่อฟื้นฟู สภาพป่าตามหลักวิชาการ (ไร่)			ควบคุมพื้นที่ ดูแลป้องกัน รักษาป่าที่ปลูกฟื้นฟูสภาพป่า ไม่ให้มีการกลับเข้ามาบุกรุก ทำประโยชน์ซ้ำในเขต ป่าสงวนแห่งชาติที่ได้ ดำเนินการปลูกฟื้นฟูสภาพป่า ไปแล้วโดยเน้นการบูรณาการ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและ ภาคประชาชนในพื้นที่ให้มี ส่วนร่วมในการดูแลรักษาป่า เพื่อประโยชน์ส่วนรวม (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	5,000	0	6.74	5,000	0	0.00	12	0	0.00

**หมายเหตุ :** การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

### (3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



วันที่ 15 มีนาคม 2566 เจ้าหน้าที่ร่วมประชุมวางแผนดำเนินการ รื้อ ถอน ทำลายต้นปาล์มน้ำมัน



ปล่อยแถวเข้าควบคุมพื้นที่ดำเนินการรื้อถอนท้องที่ ตำบลปลายพระยา อำเภอปลายพระยา จังหวัดกระบี่



ผู้รับจ้างนำเครื่องจักรเข้ารื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันท้องที่ ตำบลปลายพระยา อำเภอปลายพระยา จังหวัดกระบี่



ผู้รับจ้างนำเครื่องจักรเข้ารื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันท้องที่ ตำบลปลายพระยา อำเภอปลายพระยา จังหวัดกระบี่

### กิจกรรมที่ 4 : กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

#### (1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	34,650,000.00	983,900.00	2.84
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	35,750,000.00	35,529,000.00	99.38
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	27,500,000.00	0.00	0.00
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	38,500,000.00	1,003,236.00	2.61
5. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	44,000,000.00	32,871,504.00	74.71
6. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	41,250,000.00	343,637.50	0.83
7. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	57,750,000.00	974,140.00	1.69
8. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	1,375,000.00	142,592.50	10.37
9. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	8,250,000.00	271,806.00	3.29
<b>รวม</b>	<b>289,025,000.00</b>	<b>72,119,816.00</b>	<b>24.95</b>

## (2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	สร้างป่าสร้างรายได้ (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	6,300	0	55.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	6,500	6,500	90.50
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	5,000	0	27.58
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	7,000	0	65.00
5. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	8,000	0	71.43
6. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	7,500	0	38.26
7. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	10,500	10,500	93.33
8. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	250	0	50.00
9. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	1,500	0	4.50

## (3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



กิจกรรมรวบรวมวิเคราะห์ข้อมูลชุมชนประชาสัมพันธ์โครงการติดตามและเก็บข้อมูลวิชาการ อำนวยความสะดวกและประสานงานโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามแนวพระราชดำริ ฯ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี อำเภอพญาเม็งราย จังหวัดเชียงราย พื้นที่ 1



สำรวจรังวัด ปักหมยแนวปลูก บ้านห้วยโก๋น หมู่ที่ 1 ตำบลห้วยโก๋น อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดน่าน



ประชุมผู้เข้าร่วมโครงการ ฯ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจอำเภอปากชม จังหวัดเลย



ประชาคมและประชุมชี้แจงผู้เข้าร่วมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ ฯ พร้อมทำความเข้าใจและให้ความรู้เกี่ยวกับโครงการ ฯ ณ บ้านลาดกะเมือ หมู่ที่ 8 ตำบลห้วยยาง อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร

## กิจกรรมที่ 5 : กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

### (1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	3,417,000.00	1,485,250.00	43.47
2. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	804,000.00	80,400.00	10.00
3. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	15,758,400.00	15,758,392.00	99.99
<b>รวม</b>	<b>19,979,400.00</b>	<b>17,324,042.00</b>	<b>86.71</b>

### (2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ปลูกป่าทั่วไป (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	850	0	50.00
2. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	200	0	37.50
3. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	3,920	0	50.00

### (3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

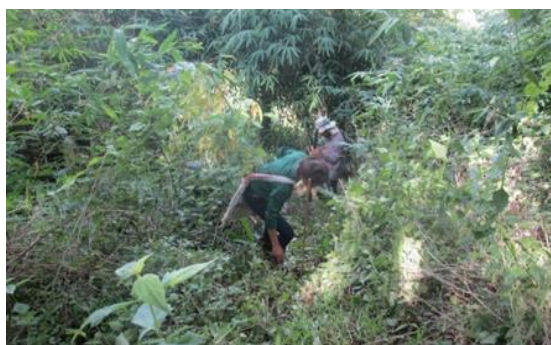


การสำรวจและรังวัดแนวแปลงปลูกป่าและทางตรวจการ  
ท้องที่ ตำบลวังขาว อำเภอน้ำหนาว จังหวัดเพชรบูรณ์



การสำรวจและรังวัดแนวเขตของหน่วยฟื้นฟู  
สภาพป่าสงวนแห่งชาติ ป่านายางหลักที่ 2 จังหวัดชัยภูมิ  
บ้านทับนายและบ้านกระจวน หมู่ที่ 4 ตำบลโคกสะอาด  
อำเภอนองบัวระเหว จังหวัดชัยภูมิ





การถางเตรียมพื้นที่ปลูก  
ตำบลน้ำรัด อำเภอมือง จังหวัดแพร่



ทำทางตรวจการ  
ตำบลน้ำรัด อำเภอมือง จังหวัดแพร่

### กิจกรรมที่ 6 : กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

#### (1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	1,012,400.00	0.00	0.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	1,525,400.00	1,209,800.00	79.31
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	2,051,400.00	3,000.00	0.15
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	4,221,100.00	25,573.00	0.61
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	460,700.00	0.00	0.00
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	1,786,800.00	10,080.00	0.56
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	2,693,500.00	22,900.00	0.85
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	3,000,600.00	4,900.00	0.16
9. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	1,716,900.00	12,975.00	0.76
10. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	105,300.00	105,300.00	100.00
11. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	494,600.00	488,920.00	98.85
12. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	195,700.00	0.00	0.00
13. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	5,309,200.00	37,050.00	0.70
14. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	1,938,600.00	1,914,380.00	98.75
15. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	1,698,800.00	1,698,800.00	100.00
16. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	2,296,400.00	12,196.00	0.53
17. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	2,095,200.00	0.00	0.00
18. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	1,716,600.00	0.00	0.00
19. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	1,033,600.00	0.00	0.00

**(1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน**

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
20. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	115,500.00	0.00	0.00
21. สจป.ที่ 13 สาขาธาริवास	654,200.00	6,800.00	1.04
<b>รวม</b>	<b>36,122,500.00</b>	<b>5,552,674.00</b>	<b>15.37</b>

**หมายเหตุ :** งบประมาณและผลการใช้จ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

**(2) แผน/ผลการดำเนินงาน**

หน่วยงาน	ประชาสัมพันธ์โครงการ และรับเกษตรกร เข้าร่วมโครงการ (ไร่)			ค่าใช้จ่ายในการสนับสนุน การปลูกไม้เศรษฐกิจ (ไร่)			ค่าใช้จ่ายในการสนับสนุน การปลูกไม้รอบตัดฟันยาว ปีที่ 4 (ไร่)			ค่าใช้จ่ายในการสนับสนุน การปลูกไม้รอบตัดฟันยาว ปีที่ 5 (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	100	0	21.50	100	0	0.00	300	0	0.00	394	0	0.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	600	446	74.33	600	400	66.67	296	263	88.85	395	322	81.52
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	400	186	73.25	400	0	0.00	298	0	0.00	848	0	0.00
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	1,300	0	76.22	1,300	0	0.00	1,700	0	0.00	824	0	0.00
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	-	-	-	-	-	-	191	0	50.00	177	8	52.26
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	700	79	56.92	700	0	0.00	480	0	0.00	389	0	0.00
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	700	0	23.14	700	0	0.00	800	0	18.75	770	0	11.82
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	800	346	68.79	800	0	0.00	981	0	0.00	794	0	0.00
9. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	500	0	39.00	500	0	0.00	486	0	0.00	470	0	0.00
10. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	100	90	97.08	100	0	0.00	-	-	-	-	-	-
11. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	290	0	89.10	290	0	0.00	214	214	100.00	-	-	-
12. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	100	0	50.00	100	0	0.00	100	0	0.00	-	-	-

**(2) แผน/ผลการดำเนินงาน**

หน่วยงาน	ประชาสัมพันธ์โครงการ และรับเกษตรกร เข้าร่วมโครงการ (ไร่)			ค่าใช้จ่ายในการสนับสนุน การปลูกไม้เศรษฐกิจ (ไร่)			ค่าใช้จ่ายในการสนับสนุน การปลูกไม้รอบตัดพินยาว ปีที่ 4 (ไร่)			ค่าใช้จ่ายในการสนับสนุน การปลูกไม้รอบตัดพินยาว ปีที่ 5 (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
13. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	1,400	0	65.00	1,400	0	0.00	2,485	0	50.00	990	0	50.00
14. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	600	515	92.92	600	0	42.92	600	0	50.00	479	0	50.00
15. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	-	-	-	-	-	-	800	300	43.75	600	300	58.33
16. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	800	368	73.00	800	0	0.00	394	0	50.00	690	0	50.00
17. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	500	0	16.00	500	0	0.00	600	0	0.00	640	0	0.00
18. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	400	0	50.00	400	0	50.00	392	0	50.00	587	0	50.00
19. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	200	0	80.00	200	0	0.00	200	0	0.00	400	0	0.00
20. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	110	0	34.09	110	0	0.00	-	-	-	-	-	-
21. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	400	0	30.28	400	0	0.00	88	0	0.00	100	0	0.00

**หมายเหตุ :** การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

### (3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ศูนย์ป่าไม้ตากประชาสัมพันธ์และรับเกษตรกร  
เข้าร่วมโครงการ ฯ ที่ห้องที่ อำเภอเมืองตาก จังหวัดตาก



เจ้าหน้าที่ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจสายปฏิบัติงาน  
จังหวัดเลย ออกปฏิบัติงานและชี้แจงโครงการ ฯ และรับสมัคร  
เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ ฯ ในท้องที่ จังหวัดเลย



รับสมัครเกษตรกรและตรวจสอบเอกสารเข้าร่วมโครงการ  
สนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ บ้านโป่งตาสา หมู่ที่ 7  
ตำบลทุ่งพระยา อำเภอสยามชัยเขต จังหวัดฉะเชิงเทรา



ประชาสัมพันธ์โครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ  
ท้องที่ หมู่ที่ 1 ตำบลคลองเส อำเภอกำแพงพระนคร  
จังหวัดนครศรีธรรมราช

### กิจกรรมที่ 7 : กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

#### (1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	674,200.00	104,000.00	15.43
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	500,000.00	455,500.00	91.10
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	733,200.00	4,000.00	0.55
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	2,265,400.00	46,720.00	2.06
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	472,800.00	0.00	0.00
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	2,012,000.00	20,220.00	1.00
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	1,354,200.00	0.00	0.00
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	4,645,500.00	5,360.00	0.12
9. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	2,242,400.00	36,680.00	1.64

**(1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน**

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
10. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	4,307,000.00	1,339,110.00	31.09
11. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	668,600.00	639,980.00	95.72
12. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	1,281,300.00	624,000.00	48.70
13. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	2,780,300.00	32,000.00	1.15
14. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	907,100.00	13,232.00	1.46
15. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	827,700.00	123,885.00	14.97
16. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	504,300.00	11,200.00	2.22
17. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	1,570,500.00	0.00	0.00
<b>รวม</b>	<b>27,746,500.00</b>	<b>3,455,887.00</b>	<b>12.46</b>

**หมายเหตุ :** งบประมาณและผลการใช้จ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

**(2) แผน/ผลการดำเนินงาน**

หน่วยงาน	โครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ ในพื้นที่ลุ่มน้ำชั้น 3, 4 และ 5 ก่อนมติ ครม. เมื่อวันที่ 30 มิ.ย. 2541 (ไร่)			โครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว เพื่ออุตสาหกรรม (ไร่)			โครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว เพื่อพลังงานทดแทน (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	-	-	-	100	0	9.94	-	-	-
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	-	-	-	200	0	80.93	-	-	-
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	200	0	38.00	100	0	28.98	-	-	-
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	-	-	-	400	0	53.75	362	0	38.80
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	-	-	-	250	0	45.14	-	-	-
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	-	-	-	500	0	34.32	112	0	25.58
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	200	0	50.00	500	0	65.21	250	0	60.00
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	100	0	13.33	600	0	43.51	187	0	34.12
9. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	200	0	14.13	550	0	12.73	75	0	15.33
10. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	2,000	0	21.67	600	0	45.00	525	0	0.00
11. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	60	0	59.44	280	0	65.50	145	0	65.50
12. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	-	-	-	400	0	52.43	75	0	41.00

**(2) แผน/ผลการดำเนินงาน**

หน่วยงาน	โครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ ในพื้นที่ลุ่มน้ำชั้น 3, 4 และ 5 ก่อนมติ ครม. เมื่อวันที่ 30 มิ.ย. 2541 (ไร่)			โครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว เพื่ออุตสาหกรรม (ไร่)			โครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว เพื่อพลังงานทดแทน (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
13. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	-	-	-	800	0	75.46	175	0	86.19
14. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	-	-	-	350	0	6.12	145	0	13.79
15. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	100	0	47.50	200	0	45.83	-	-	-
16. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	-	-	-	300	0	39.29	75	0	66.67
17. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	1,010	0	0.00	-	-	-	-	-	-

**หมายเหตุ :** การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้



### (3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ประชาสัมพันธ์เข้าร่วมโครงการ ท้องที่ ตำบลบ้านเอื้อม  
อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง



ตรวจพื้นที่เกษตรกรรายนายบัณฑิต ด่อนศรี  
หมู่ที่ 11 ตำบลศิลาทิพย์ อำเภอชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี



ประชาสัมพันธ์เข้าร่วมโครงการ ฯ  
บ้านพิมาย ตำบลพิมาย อำเภอปรางค์กู๋ จังหวัดศรีสะเกษ



ประชาสัมพันธ์รับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ ฯ  
บ้านบ่อปะหัง หมู่ที่ 4 ตำบลเขากระบุก  
อำเภอท่ายาง จังหวัดเพชรบุรี

### กิจกรรมที่ 8 : กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

#### (1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	380,800.00	249,560.00	65.54
2. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	559,400.00	380,800.00	68.07
3. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	392,600.00	364,854.28	92.93
4. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	314,500.00	111,791.10	35.55
5. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	380,800.00	219,968.00	57.76
6. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	797,300.00	351,688.00	44.11
7. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	416,500.00	148,715.00	35.71
8. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	357,000.00	113,270.00	31.73
9. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	380,800.00	369,900.00	97.14

**(1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน**

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
10. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	25,500.00	0.00	0.00
11. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	416,500.00	364,500.00	87.52
12. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	380,800.00	193,780.00	50.89
13. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	400,700.00	400,700.00	100.00
14. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	380,800.00	94,000.00	24.68
15. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	380,800.00	191,000.00	50.16
<b>รวม</b>	<b>5,964,800.00</b>	<b>3,554,526.38</b>	<b>59.59</b>

**หมายเหตุ :** งบประมาณและผลการใช้จ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

**(2) แผน/ผลการดำเนินงาน**

หน่วยงาน	สำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดิน ในพื้นที่ป่าไม้ถาวร (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	3,200	0	50.00
2. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	4,700	1,112	67.10
3. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	3,300	702	36.76
4. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	2,600	300	43.88
5. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	3,200	1,821	64.14
6. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	6,700	4,625	81.42
7. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	3,500	842	54.43
8. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	3,000	1,500	67.22
9. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	3,200	1,200	81.25
10. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	150	0	10.00
11. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	3,500	3,000	90.71
12. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	3,200	1,449	83.58
13. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	3,350	4,863	127.10
14. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	3,200	3,200	100.00
15. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	3,200	200	33.75

### (3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ประสานงานและตรวจสอบข้อมูลป่าไม้ถาวรป่าห้วยป้อม เพื่อวางแผนการสำรวจร่วมกับหน่วยป้องกันรักษาป่า และผู้นำชุมชน ตำบลบ้านหนอง อำเภอสอง จังหวัดแพร่



ประชุมชี้แจงราษฎรสร้างการมีส่วนร่วม ในพื้นที่ป่าไม้ถาวร ป่าพานพร้าว - แก้งไก่อ อำเภอสอง จังหวัดหนองคาย



สำรวจ รังวัดแปลงที่ดินราษฎร หมู่ที่ 2 ตำบลทุ่งขนาน อำเภอสอยดาว จังหวัดจันทบุรี



ชี้แจงผู้ใหญ่บ้านและราษฎร กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดิน และป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดิน ในพื้นที่ป่าไม้ถาวร ท้องที่ หมู่ที่ ๗ ตำบลกะลุวอ อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส

### กิจกรรมที่ 9 : กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

#### (1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	10,781,900.00	1,389,774.49	12.89
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	6,994,600.00	0.00	0.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	10,543,100.00	3,085,200.00	29.26
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	9,758,300.00	1,234,535.50	12.65
5. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	19,277,800.00	4,407,860.00	22.86
6. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	2,524,800.00	55,380.01	2.19
7. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	10,440,700.00	1,747,368.00	16.74
8. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	102,800.00	0.00	0.00

**(1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน**

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
9. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	682,400.00	92,500.00	13.56
10. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	7,984,100.00	432,148.00	5.41
11. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	5,152,100.00	0.00	0.00
12. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	887,100.00	0.00	0.00
13. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	545,900.00	0.00	0.00
14. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	10,270,100.00	1,151,220.00	11.21
15. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	1,398,900.00	238,400.00	17.04
<b>รวม</b>	<b>97,344,600.00</b>	<b>13,834,386.00</b>	<b>14.21</b>

**หมายเหตุ :** งบประมาณและผลการใช้จ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

**(2) แผน/ผลการดำเนินงาน**

หน่วยงาน	สำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ ป่าสงวนแห่งชาติ (หมู่บ้าน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	316	0	4.07
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	205	0	0.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	309	41	19.82
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	286	14	42.71
5. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	565	124	57.62
6. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	74	0	10.00
7. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	306	62	68.10
8. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	3	0	10.00
9. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	20	0	11.50
10. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	234	31	21.92
11. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	151	0	0.00
12. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	26	0	5.00
13. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	16	0	5.00
14. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	301	10	49.62
15. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	41	6	19.51

### (3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ดำเนินการสำรวจถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ  
บ้านน้ำพี้ หมู่ที่ 2 ตำบลน้ำพี้ อำเภอทองแสนขัน  
จังหวัดอุตรดิตถ์



เจ้าหน้าที่และผู้ช่วยงาน GIS ลงพื้นที่อธิบายรายละเอียด  
โครงการ และสำรวจแปลงเพิ่มเติม ท้องที่ บ้านนาไร่เดียว  
หมู่ที่ 6 ตำบลกุดผึ้ง อำเภอสุวรรณคูหา จังหวัดหนองบัวลำภู



สำรวจแปลงที่ดิน หมู่ที่ 2 บ้านโคกตาด้วง  
ตำบลทัพไทย อำเภอตาพระยา จังหวัดสระแก้ว



เจ้าหน้าที่ป่าไม้ และผู้ช่วยงานสำรวจ  
สำรวจการครอบครองที่ดินร่วมกับราษฎรในพื้นที่  
บ้านทรายทอง หมู่ที่ 9 ตำบลรับร่อ อำเภอกำแพง จังหวัดชุมพร

### กิจกรรมที่ 10 : กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

#### (1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	6,614,100.00	1,102,870.42	16.67
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	7,816,600.00	1,154,032.00	14.76
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	5,561,800.00	2,053,270.79	36.92
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	6,501,300.00	2,523,916.00	38.82
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	2,931,300.00	918,960.00	31.35
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	7,102,600.00	1,799,292.50	25.33
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	7,628,800.00	1,156,849.87	15.16
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	6,614,100.00	762,300.00	11.53
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	5,073,300.00	1,168,767.30	23.04
10. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	4,284,200.00	830,018.44	19.37

**(1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน**

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
11. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	6,538,900.00	1,425,462.71	21.80
12. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	5,035,700.00	353,858.47	7.03
13. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	4,847,800.00	1,854,062.63	38.25
14. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	3,758,000.00	672,260.00	17.89
15. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	3,758,000.00	360,940.00	9.60
16. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	6,614,100.00	4,009,896.00	60.63
17. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	3,570,100.00	379,080.00	10.62
18. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	6,163,100.00	500,800.00	8.13
19. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	1,465,600.00	168,440.00	11.49
20. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	1,390,500.00	166,840.00	12.00
21. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	7,252,900.00	2,448,721.00	33.76
22. สจป.ที่ 13 สาขานครราชสีมา	2,217,200.00	669,720.00	30.21
<b>รวม</b>	<b>112,740,000.00</b>	<b>26,126,499.66</b>	<b>23.17</b>

**หมายเหตุ :** งบประมาณและผลการใช้จ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

**(2) แผน/ผลการดำเนินงาน**

หน่วยงาน	จัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ ระดับพื้นที่ (หมู่บ้าน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	176	0	0.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	208	0	19.71
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	148	8	53.65
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	173	0	37.05
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	78	0	54.62
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	189	0	27.46
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	203	0	36.80
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	176	0	51.59
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	135	0	32.30
10. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	114	15	30.00
11. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	174	0	20.00
12. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	134	0	4.70
13. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	129	0	30.00
14. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	100	20	44.00

## (2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	จัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ ระดับพื้นที่ (หมู่บ้าน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
15. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	100	0	52.90
16. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	176	36	26.14
17. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	95	0	41.47
18. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	164	26	57.93
19. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	39	3	12.56
20. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	37	0	3.24
21. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	193	0	61.55
22. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	59	0	17.46

## (3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ประชุมชี้แจงกิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการ  
ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ ท้องที่ บ้านแม่แ่ม  
หมู่ที่ 5 ตำบลบ่อเหล็กทอง อำเภอคลอง จังหวัดแพร่



ประชุมชี้แจงแนวทางการปฏิบัติงาน  
โครงการจัดทำแผนบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้  
ระดับพื้นที่ ท้องที่ บ้านห้วยไคร้ หมู่ที่ 5 ตำบลตะเบา  
อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบูรณ์



ส่วนจัดการที่ดินป่าไม้และผู้ช่วยงาน GIS จัดประชุมชี้แจง  
ให้ราษฎรรับทราบแนวทางปฏิบัติ ณ บ้านวังกะทะ  
ตำบลวังตะเฒ่า อำเภอหนองบัวระเหว จังหวัดชัยภูมิ



ตรวจสอบพื้นที่กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการ  
ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ ท้องที่ บ้านลำพะยา  
ตำบลลำพะยา อำเภอเมือง จังหวัดยะลา

### กิจกรรมที่ 11 : กิจกรรมป้องกันไฟฟ้าและควบคุมหมอกควัน

#### (1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	14,272,000.00	12,857,064.14	90.09
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	11,802,000.00	10,440,959.00	88.47
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	10,936,000.00	10,056,167.00	91.95
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	12,169,000.00	10,996,660.50	90.37
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	293,800.00	215,454.42	73.33
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	5,534,900.00	3,966,244.60	71.66
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	4,165,700.00	3,265,601.80	78.39
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	6,528,600.00	6,528,600.00	100.00
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	908,700.00	898,022.00	98.82
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	2,489,800.00	2,304,400.00	92.55
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	1,268,000.00	337,260.00	26.60
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	3,408,000.00	869,040.00	25.50
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	1,328,000.00	520,882.80	39.22
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	6,712,000.00	6,036,884.51	89.94
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	14,197,000.00	13,126,200.00	92.46
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	2,234,000.00	2,197,074.00	98.35
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	8,042,000.00	6,777,679.83	84.28
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	1,329,200.00	1,328,490.00	99.95
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	2,211,900.00	2,180,985.60	98.60
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	3,248,300.00	1,517,926.32	46.73
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	3,268,600.00	2,036,528.91	62.31
<b>รวม</b>	<b>116,347,500.00</b>	<b>98,458,125.43</b>	<b>84.62</b>

**หมายเหตุ :** งบประมาณและผลการใช้จ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้



**(2) แผน/ผลการดำเนินงาน**

หน่วยงาน	เสริมสร้างหมู่บ้านเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่า (หมู่บ้าน)			จ้างเหมาพนักงานดับไฟป่า สนับสนุนการปฏิบัติงาน ฝ่ายปฏิบัติการควบคุมไฟป่า และศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่า (คน/ปี)			จัดทำแนวป้องกันไฟป่า ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ (กิโลเมตร)			ประสานความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการเตรียมความพร้อม ควบคุมไฟป่าร่วมกัน (ครั้ง/ปี)			ตรวจติดตามและประเมินผล การปฏิบัติงานตาม แผนปฏิบัติงานป้องกันไฟป่า และควบคุมหมอกควัน (ครั้ง/ปี)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	130	130	100.00	20	20	100.00	1,450	1,450	100.00	12	10	83.33	12	8	66.67
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	120	120	100.00	20	19	95.00	1,050	1,050	100.00	12	4	37.50	12	3	29.17
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	95	95	97.89	15	15	100.00	1,150	1,150	100.00	12	12	100.00	12	12	100.00
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	110	110	100.00	18	18	100.00	1,200	1,200	100.00	12	6	50.00	12	6	50.00
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	2	0	43.33	-	-	-	40	40	100.00	12	0	0.00	12	0	0.00
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	43	30	93.95	18	18	100.00	370	370	100.00	12	0	25.00	12	0	12.50
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	31	31	80.00	15	15	100.00	260	260	100.00	12	6	50.00	12	6	50.00
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	53	53	100.00	15	15	100.00	580	580	100.00	12	6	50.00	12	6	50.00
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	10	10	100.00	-	-	-	110	110	100.00	12	6	50.00	12	1	29.17
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	22	16	97.58	-	-	-	340	340	100.00	12	6	50.00	12	6	50.00
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	15	10	79.26	-	-	-	150	0	40.00	12	6	50.00	12	3	37.50

**(2) แผน/ผลการดำเนินงาน**

หน่วยงาน	เสริมสร้างหมู่บ้านเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่า (หมู่บ้าน)			จ้างเหมาพนักงานดับไฟป่า สนับสนุนการปฏิบัติงาน ฝ่ายปฏิบัติการควบคุมไฟป่า และศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่า (คน/ปี)			จัดทำแนวป้องกันไฟป่า ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ (กิโลเมตร)			ประสานความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการเตรียมความพร้อม ควบคุมไฟป่าร่วมกัน (ครั้ง/ปี)			ตรวจติดตามและประเมินผล การปฏิบัติงานตาม แผนปฏิบัติงานป้องกันไฟป่า และควบคุมหมอกควัน (ครั้ง/ปี)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	15	4	82.67	17	17	100.00	150	0	30.00	12	0	25.00	12	2	16.67
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	17	17	82.22	-	-	-	150	0	50.00	12	6	50.00	12	0	25.00
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	80	80	80.00	10	10	100.00	550	550	100.00	12	3	37.50	12	3	37.50
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	130	130	100.00	13	13	100.00	1,600	1,600	100.00	12	12	100.00	12	12	100.00
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	20	20	93.78	-	-	-	300	300	100.00	12	6	50.00	12	3	37.50
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	40	40	90.00	20	20	100.00	800	800	100.00	12	3	25.00	12	3	25.00
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	15	15	100.00	-	-	-	160	160	100.00	12	6	50.00	12	6	50.00
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	16	16	100.00	-	-	-	320	320	100.00	12	6	50.00	12	6	50.00
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	22	10	85.45	15	12	80.00	140	140	100.00	12	10	83.33	12	11	91.67
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	14	14	100.00	17	17	100.00	130	130	100.00	12	3	37.50	12	3	37.50

**หมายเหตุ :** การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

### (3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



วันนี้ 24 มีนาคม 2566 หน่วยป้องกันรักษาป่าที่ มส. 5 (อำเภอแม่สะเรียง) ได้ตรวจพบการเกิดไฟไหม้ป่า บริเวณป่าสงวนแห่งชาติป่าแม่ยมฝั่งซ้าย และบริเวณ ป่าบ้านหนองผักหนาม ตำบลแม่สะเรียง อำเภอแม่สะเรียง จังหวัดแม่ฮ่องสอน



ดำเนินการดับไฟป่าพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ป่าแม่วงก์ - แม่ปิ่น ท้องที่ จังหวัดนครสวรรค์



หน่วยป้องกันรักษาป่าที่ ชย. 9 (ท่ามะไฟหวาน) เข้าดับไฟป่าบริเวณป่าภูกลาง ป่าภูแลนคาด้านทิศเหนือ ด้านทิศตะวันออกบ้านท่าทางเกวียน หมู่ที่ 5 ตำบลท่ามะไฟหวาน อำเภอแก่งคร้อ จังหวัดชัยภูมิ พื้นที่ได้รับความเสียหายประมาณ 30 ไร่



กิจกรรมโครงการประชาสัมพันธ์และเดินรณรงค์ ให้ปลอดควันพิษจากไฟป่า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ในพื้นที่ตำบลท่าข้าม อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี

### กิจกรรมที่ 12 : กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

#### (1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	3,682,200.00	1,526,528.00	41.46
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	2,723,800.00	1,106,404.00	40.62
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	1,354,500.00	463,555.00	34.22
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	3,135,100.00	812,037.00	25.90
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	817,500.00	172,071.10	21.05

## (1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	2,474,100.00	278,365.00	11.25
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	3,044,400.00	842,210.00	27.66
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	3,530,000.00	1,535,578.00	43.50
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	341,800.00	82,808.00	24.23
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	1,493,400.00	339,157.94	22.71
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	377,800.00	223,988.82	59.29
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	864,000.00	378,120.50	43.76
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	300,100.00	152,526.87	50.83
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	1,326,100.00	554,920.00	41.85
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	2,432,900.00	1,219,055.98	50.11
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	1,528,600.00	429,390.00	28.09
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	1,257,500.00	857,820.00	68.22
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	1,327,900.00	309,364.00	23.30
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	2,425,400.00	1,445,515.00	59.60
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	709,800.00	342,456.00	48.25
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	1,528,700.00	238,520.12	15.60
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	153,100.00	9,502.00	6.21
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	167,700.00	145,636.00	86.84
<b>รวม</b>	<b>36,996,400.00</b>	<b>13,465,529.33</b>	<b>36.40</b>

**หมายเหตุ :** งบประมาณและผลการใช้จ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

## (2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานจัดตั้งป่าชุมชน (ป่าชุมชน)			งานตรวจสอบและรังวัดจัดทำแผนที่แสดงแนวเขตป่าชุมชน (ป่าชุมชน/กิโลเมตร)			งานส่งเสริมการจัดทำหลักเขตและป้ายป่าชุมชน (กิโลเมตร)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	55	30	77.27	55/275	0/228	67.49	73	0	62.50
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	47	0	50.00	47/157	0/0	50.00	69	26	71.92
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	5	5	90.00	5/25	0/0	60.00	80	40	87.50
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	42	0	30.95	42/210	0/0	20.00	79	0	31.25
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	13	1	63.08	13/47	0/1	3.93	22	0	30.68

## (2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานจัดตั้งป่าชุมชน (ป่าชุมชน)			งานตรวจสอบและรังวัดจัดทำ แผนที่แสดงแนวเขตป่าชุมชน (ป่าชุมชน/กิโลเมตร)			งานส่งเสริมการจัดทำ หลักเขตและป้ายป่าชุมชน (กิโลเมตร)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	47	0	44.26	47/96	0/9	3.75	80	0	10.94
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	37	3	63.24	37/208	0/0	0.81	79	0	46.58
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	53	15	37.36	53/244	0/0	6.75	79	0	43.75
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	6	0	56.67	6/4	0/0	40.00	16	0	55.31
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	8	3	73.75	8/39	0/0	9.04	80	0	37.50
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	2	2	100.00	2/2	0/0	20.00	24	0	66.15
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	4	0	50.00	4/12	0/0	50.00	52	0	81.25
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	1	0	20.00	1/1	0/0	0.00	20	0	48.13
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	9	0	50.00	9/45	0/0	50.00	64	0	4.69
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	30	0	90.00	30/136	0/0	34.41	77	0	78.13
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	15	0	54.67	15/30	0/0	35.67	79	0	45.31
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	3	0	60.00	3/15	0/0	50.00	80	50	81.25
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	31	0	67.10	31/61	0/0	46.68	32	0	18.75
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	29	15	75.86	29/133	0/0	15.91	79	0	18.75
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	1	1	70.00	½	0/0	20.00	49	23	71.59
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	9	2	61.11	9/42	0/0	7.30	80	0	29.69
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	1	0	60.00	¼	0/0	50.00	8	0	3.13
23. สจป.ที่ 13 สาขานครราชสีมา	1	0	70.00	½	0/2	70.00	10	5	75.00

**หมายเหตุ :** การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

### (3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ลงพื้นดำเนินการตรวจสอบพื้นที่ที่ขอจัดตั้งป่าชุมชน  
ท้องที่ อำเภอเมืองหนองบัวลำภู จังหวัดหนองบัวลำภู



การติดตั้งหลักเขต และป้ายป่าชุมชน ณ ป่าชุมชนบ้านต้นม่วง  
หมู่ที่ 1 ตำบลปงป่าหวาย อำเภอเด่นชัย จังหวัดแพร่



กิจกรรมการจัดตั้งป่าชุมชนบ้านใหม่ไทรทอง  
หมู่ที่ 16 ตำบลห้วยขมิ้น อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี



ติดตั้งหลักเขตแสดงแนวเขตป่าชุมชนบ้านปากพาย  
หมู่ที่ 2 ตำบลน้ำหัก อำเภอคีรีรัฐนิคม จังหวัดสุราษฎร์ธานี

### กิจกรรมที่ 13 : กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

#### (1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	630,000.00	630,000.00	100.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	980,000.00	980,000.00	100.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	840,000.00	840,000.00	100.00
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	840,000.00	840,000.00	100.00
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	210,000.00	0.00	0.00
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	1,050,000.00	350,000.00	33.33
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	1,400,000.00	840,000.00	60.00
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	630,000.00	0.00	0.00
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	210,000.00	0.00	0.00
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	490,000.00	490,000.00	100.00
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	70,000.00	70,000.00	100.00

## (1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	210,000.00	210,000.00	100.00
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	350,000.00	350,000.00	100.00
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	70,000.00	70,000.00	100.00
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	840,000.00	840,000.00	100.00
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	490,000.00	0.00	0.00
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	560,000.00	560,000.00	100.00
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	560,000.00	560,000.00	100.00
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	2,730,000.00	2,730,000.00	100.00
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	420,000.00	420,000.00	100.00
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	210,000.00	210,000.00	100.00
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	140,000.00	70,000.00	50.00
23. สจป.ที่ 13 สาขานครราชสีมา	70,000.00	70,000.00	100.00
<b>รวม</b>	<b>14,000,000.00</b>	<b>11,130,000.00</b>	<b>79.50</b>

## (2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	บริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุน จากภาครัฐ (ป่าชุมชน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	9	0	75.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	14	0	80.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	12	0	86.67
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	12	0	70.00
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	3	0	36.67
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	15	0	33.67
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	20	0	51.00
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	9	0	36.67
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	3	0	31.67
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	7	0	65.00
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	1	0	90.00
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	3	0	85.00
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	5	0	66.00
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	1	0	80.00
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	12	0	90.00
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	7	0	20.00

## (2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	บริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุน จากภาครัฐ (ป่าชุมชน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	8	8	100.00
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	8	0	85.00
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	39	0	90.00
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	6	2	93.33
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	3	0	75.00
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	2	0	55.00
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	1	0	70.00

## (3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ดำเนินการจัดประชุม คณะกรรมการจัดการป่าชุมชนและสมาชิกป่าชุมชน เพื่อรับฟังความเห็นร่วมกันในการพิจารณา กิจกรรมบริหารจัดการป่าที่เหมาะสม ป่าชุมชนบ้านรากเหนือ หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านตึก อำเภอศรีสัชนาลัย จังหวัดสุโขทัย



จ่ายเช็คเงินอุดหนุน จำนวน 8 หมู่บ้าน  
จังหวัดนครพนมและจังหวัดสกลนคร





ให้คำแนะนำ สร้างความรู้ความเข้าใจและเป็นที่ปรึกษา  
ให้ป่าชุมชนเป้าหมายจัดทำแบบแผนอภิจกรรบริหารจัดการ  
ป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (อน.บ. 1)  
ป่าชุมชนบ้านหนองอินาค หมู่ที่ 12 ตำบลด่านช้าง  
อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี



มอบเช็คเงินอุดหนุนกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชน  
เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต ให้แก่ผู้แทนคณะกรรมการจัดการ  
ป่าชุมชนที่ได้รับอนุมัติเงินอุดหนุน จำนวน 2 ป่าชุมชน ได้แก่  
ป่าชุมชนบ้านม่วง หมู่ที่ 3 ตำบลสำนักแต้ว อำเภอสะเดา  
จังหวัดสงขลา และป่าชุมชนบ้านวังเอาะ หมู่ที่ 3  
ตำบลคูหา อำเภอสะบ้าย้อย จังหวัดสงขลา

**3.3.2 ผลการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานระหว่างปีของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566** ที่ได้รวบรวมจากการติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค จำนวน 9 หน่วยงาน โดยใช้วิธีการขอความอนุเคราะห์ให้รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีรายละเอียด ซึ่งจำแนกเป็นรายกิจกรรม ดังนี้

**ตารางที่ 3** แสดงกำหนดการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานระหว่างปีของกรมป่าไม้ จำนวน 9 หน่วยงาน

ลำดับ	กำหนดการติดตามผล	หน่วยงาน ส่วนกลางในภูมิภาค
1	13 กุมภาพันธ์ 2566	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 (อุดรธานี)
2	15 กุมภาพันธ์ 2566	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 8 (นครราชสีมา)
3	8 มีนาคม 2566	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 2 (เชียงราย)
4	23 พฤษภาคม 2566	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 สาขากระบี่
5	13 มิถุนายน 2566	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่
6	15 มิถุนายน 2566	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขาพิษณุโลก
7	10 กรกฎาคม 2566	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 (ชลบุรี)
8	24 กรกฎาคม 2566	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)
9	26 พฤษภาคม 2566	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)

**กิจกรรมที่ 1 : กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้**

**(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย**

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	11,527,440.00	3,833,301.33	33.25
2. สจป.ที่ 2 (เชียงใหม่)	16,882,000.00	6,741,828.13	39.94
3. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	5,803,520.00	3,093,524.24	53.30
4. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	6,605,920.00	4,662,499.29	70.58
5. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	11,460,480.00	9,176,204.44	80.07

**(2) แผน/ผลการดำเนินงาน**

หน่วยงาน	วางแผนและแนวทางการลาดตระเวนในพื้นที่รับผิดชอบ (ครั้ง)			ออกลาดตระเวนตามแผน (ไร่)			สรุปผลการลาดตระเวนและรายงานผลให้ต้นสังกัด (ครั้ง)			ประสานงานเพื่อสนับสนุนข้อมูลการข่าวและบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (ครั้ง)			เผยแพร่ประชาสัมพันธ์และบริการสาธารณะเพื่อให้ราษฎรมีความรู้ ความเข้าใจ ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	12	4	37.50	4,490,930.75	1,496,976.92	37.50	12	3	29.17	12	4	37.50	12	4	37.50
2. สจป.ที่ 2 (เชียงใหม่)	12	5	41.67	4,262,692.63	37,126.32	5.04	12	4	37.50	12	5	41.67	12	5	41.67
3. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	12	8	66.67	1,281,888.12	769,132.88	60.00	12	7	58.33	12	7	58.33	12	7	58.33
4. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	12	10	83.33	1,375,697.02	1,031,697.00	74.99	12	9	75.00	12	9	75.00	12	9	75.00
5. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	12	9	79.17	2,237,331.66	1,140,276.90	54.29	12	9	75.00	12	7	58.33	12	9	75.00

### (3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



การปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรธรรมชาติ  
ในเขตพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติป่าเลนคลองม่วงกลาง  
และป่าแหลมหน้าฟุ้ง ท้องที่บ้านหาดทรายขาว หมู่ที่ 7  
ตำบลกำพวน อำเภอสุขสำราญ จังหวัดระนอง



การลาดตระเวนพื้นที่ป่าบ้านห้วยสลัก หมู่ที่ 21  
ตำบลป่าแดด อำเภอแม่สรวย จังหวัดเชียงราย  
ในเขตป่าสงวนแห่งชาติป่าแม่ลาวฝั่งซ้าย



การวางแผนแนวทางออกลาดตระเวน  
ของหน่วยป้องกันรักษาป่าที่ นภ.2 (ศรีบุญเรือง)  
จังหวัดหนองบัวลำภู



ตรวจยึดพื้นที่ถูกบุกรุก ท้องที่ หมู่ที่ 5  
ตำบลหนองบอน อำเภอบ่อไร่ จังหวัดตราด

### กิจกรรมที่ 2 : กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)

#### (1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	1,975,800.00	1,974,898.40	99.95

**หมายเหตุ** : งบประมาณและผลการเบิกจ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

## (2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ปลูกไม้ใช้สอย (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	370	0	48.65

**หมายเหตุ :** การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

## (3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



การทำทางตรวจการ 200 ไร่ โครงการเชื่อมแควน้อยอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ส่วนที่ 5) จังหวัดพิษณุโลก



การทำแนวกันไฟ 200 ไร่ โครงการเชื่อมแควน้อยอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ส่วนที่ 5) จังหวัดพิษณุโลก



การทำหลักและปักหลักหมายแนวปลูก 170 ไร่ โครงการเชื่อมแควน้อยอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ส่วนที่ 2) จังหวัดพิษณุโลก



การทำหลักและปักหลักหมายแนวปลูก 200 ไร่ โครงการเชื่อมแควน้อยอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ส่วนที่ 5) จังหวัดพิษณุโลก

**กิจกรรมที่ 3 : กิจกรรมโครงการการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่หมดอายุให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและไม่มี การต่ออายุขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ**

**(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย**

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	38,950,000.00	5,225,340.75	13.42

**หมายเหตุ :** การดำเนินงานตามตารางข้างต้นของสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า เป็นการดำเนินงานเฉพาะกิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้

**(2) แผน/ผลการดำเนินงาน**

หน่วยงาน	เข้ารื้อถอน ทำลายต้นปาล์ม น้ำมันตามหลักวิชาการในพื้นที่ หมดอายุการอนุญาตและ ไม่มี การขอต่ออายุอนุญาตเข้า ทำประโยชน์ในเขต ป่าสงวนแห่งชาติ (ไร่)			ปลูกไม้ใช้สอยเพื่อฟื้นฟู สภาพป่าตามหลักวิชาการ (ไร่)			ควบคุมพื้นที่ ดูแลป้องกัน รักษาป่าที่ปลูกฟื้นฟูสภาพป่า ไม่ให้มีการกลับเข้ามาบุกรุก ทำประโยชน์ซ้ำ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ที่ได้ดำเนินการปลูกฟื้นฟู สภาพป่าไปแล้วโดยเน้น การบูรณาการหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องและภาคประชาชน ในพื้นที่ให้มีส่วนร่วม ในการดูแลรักษาป่า เพื่อประโยชน์ส่วนรวม (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	5,000	0	6.74	5,000	0	0.00	12	0	0.00

**หมายเหตุ :** การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย การให้บริการของกรมป่าไม้

### (3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



วันที่ 15 มีนาคม 2566 เจ้าหน้าที่ร่วมประชุมวางแผน  
ดำเนินการ รื้อ ถอน ทำลายต้นปาล์มน้ำมัน



ปล่อยแถวเข้าควบคุมพื้นที่ดำเนินการรื้อถอน  
ท้องที่ ตำบลปลายพระยา อำเภอปลายพระยา จังหวัดกระบี่



ผู้รับจ้างนำเครื่องจักรเข้ารื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมัน  
ท้องที่ ตำบลปลายพระยา อำเภอปลายพระยา จังหวัดกระบี่



ผู้รับจ้างนำเครื่องจักรเข้ารื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมัน  
ท้องที่ ตำบลปลายพระยา อำเภอปลายพระยา จังหวัดกระบี่

#### กิจกรรมที่ 4 : กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้

##### (1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	57,750,000.00	6,419,532.00	11.12

##### (2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	สร้างป่าสร้างรายได้ (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	10,500	0	85.00

### (3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ประชาสัมพันธ์โครงการ และรับผู้เข้าร่วมโครงการ ฯ  
บ้านหนองคำ อำเภอทุ่งช้าง จังหวัดน่าน



ประชาสัมพันธ์โครงการ และรับผู้เข้าร่วมโครงการ  
บ้านงอบศาลา ตำบลงอบ อำเภอทุ่งช้าง จังหวัดน่าน



สำรวจจริงวัด และปักหลักแนวเขต บ้านงอบใต้  
ตำบลงอบ อำเภอทุ่งช้าง จังหวัดน่าน



สำรวจจริงวัด และปักหลักแนวเขต บ้านงอบใต้  
ตำบลงอบ อำเภอทุ่งช้าง จังหวัดน่าน

### กิจกรรมที่ 5 : กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

#### (1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	15,758,400.00	15,758,392.00	99.99

#### (2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ปลูกป่าทั่วไป (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	3,920	0	77.36



### (3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



การปลูกและการขนกล้า ท้องที่ ตำบลยางสาว  
อำเภอวิเชียรบุรี จังหวัดเพชรบูรณ์



การปลูกและการขนกล้า ท้องที่ ตำบลบ่อไทย อำเภอหนองไผ่  
จังหวัดเพชรบูรณ์



การสำรวจและรังวัดแนวเขตของหน่วยฟื้นฟู  
สภาพป่าสงวนแห่งชาติ ป่านายางกลักที่ 2  
จังหวัดชัยภูมิ บ้านทับนายและบ้านกระจวน หมู่ที่ 4  
ตำบลโคกสะอาด อำเภอหนองบัวระเหว จังหวัดชัยภูมิ



การสำรวจและรังวัดแนวเขตของหน่วยฟื้นฟู  
สภาพป่าสงวนแห่งชาติ ป่าเตรียมการสงวนหมายเลข 10  
ที่ 10 ท้องที่ ตำบลบ้านเจียง อำเภอภักดีชุมพล  
และอำเภอหนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ

### กิจกรรมที่ 6 : กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

#### (1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	3,000,600.00	0.00	0.00
2. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	115,500.00	0.00	0.00

**(2) แผน/ผลการดำเนินงาน**

หน่วยงาน	ประชาสัมพันธ์โครงการ และรับเกษตรกร เข้าร่วมโครงการ (ไร่)			ค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนการปลูกไม้ เศรษฐกิจ (ไร่)			ค่าใช้จ่ายในการสนับสนุน การปลูกไม้รอบตัดฟันยาว ปีที่ 4 (ไร่)			ค่าใช้จ่ายในการสนับสนุน การปลูกไม้รอบตัดฟันยาว ปีที่ 5 (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	800	0	45.13	800	0	0.00	981	0	0.00	794	0	0.00
2. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	110	50	62.50	110	0	0.00	-	-	-	-	-	-

**หมายเหตุ :** การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

### (3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



รับสมัครเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ ท้องที่ หมู่ที่ 3 ตำบลลำทับ อำเภอลำทับ จังหวัดกระบี่



รับสมัครเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ ท้องที่ อำเภอกะปง จังหวัดพังงา



เจ้าหน้าที่ศูนย์ป่าไม้ชัยภูมิ ประชาสัมพันธ์และรับเกษตรกร เข้าร่วมโครงการ ท้องที่ ตำบลนางยงกลัก อำเภอเทพสถิต จังหวัดชัยภูมิ



เจ้าหน้าที่ศูนย์ป่าไม้บุรีรัมย์ ประชาสัมพันธ์และรับเกษตรกร เข้าร่วมโครงการ ท้องที่ ตำบลปราสาท อำเภอบ้านกรวด จังหวัดบุรีรัมย์

### กิจกรรมที่ 7 : กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

#### (1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	4,278,200.00	1,771,110.00	41.40
2. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	1,570,500.00	0.00	0.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน									
หน่วยงาน	โครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ ในพื้นที่ลุ่มน้ำชั้น 3, 4 และ 5 ก่อนมติ ครม. เมื่อวันที่ 30 มิ.ย. 2541 (ไร่)			โครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว เพื่ออุตสาหกรรม (ไร่)			โครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว เพื่อพลังงานทดแทน (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	2,000	0	41.19	600	0	48.79	-	-	-
2. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	1,010	0	15.07	-	-	-	-	-	-

### (3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ประชาชนสัมพันธ์รับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ ฯ บ้านในสระ อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่



รับสมัครเกษตรกรเข้าร่วมโครงการกิจกรรมส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจในพื้นที่ลุ่มน้ำ 3, 4 และ 5 ก่อนมติคณะรัฐมนตรี (เมื่อวันที่ 30 มิ.ย. 2541) ปีที่ 1 (2566) ที่ห้องที่บ้านแม่ทราย ตำบลแม่ทราย อำเภอร่องควาง จังหวัดแพร่

รับสมัครเกษตรกรเข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม ปีที่ 1 (2566) ที่ห้องที่บ้านปง ตำบลห้วยม้า อำเภอเมือง จังหวัดแพร่

### กิจกรรมที่ 8 : กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

#### (1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	380,800.00	369,420.00	97.01
2. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	416,500.00	369,715.00	88.77

## (2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	สำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดิน ในพื้นที่ป่าไม้ถาวร (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	3,200	3,200	100.00
2. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	3,500	2,515	83.11

## (3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



การสำรวจรังวัดแปลงที่ดินราษฎร หมู่ที่ 8 ตำบลหินตก  
อำเภอรัตนพิบูลย์ จังหวัดนครศรีธรรมราช



การสำรวจรังวัดแปลงที่ดินราษฎร หมู่ที่ 8 ตำบลหินตก  
อำเภอรัตนพิบูลย์ จังหวัดนครศรีธรรมราช



ประชุมชี้แจงแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อสำรวจการครอบครอง  
ที่ดินในเขตป่าไม้ถาวร ป่าแม่ก้อน - แม่สาย ณ วัดบ้านใน  
หมู่ที่ 6 และหมู่ที่ 12 ตำบลป่าแดง  
อำเภอเมืองแพร่ จังหวัดแพร่



ประสานงานและตรวจสอบข้อมูลป่าไม้ถาวรป่าห้วยป้อม  
เพื่อวางแผนการสำรวจร่วมกับหน่วยป้องกันรักษาป่า  
และผู้นำชุมชน ตำบลบ้านหนูน อำเภอสอง จังหวัดแพร่

## กิจกรรมที่ 9 : กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

### (1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 6 (อุตรธานี)	19,277,800.00	450,600.00	2.34

### (2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	สำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ (หมู่บ้าน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 6 (อุตรธานี)	565	0	17.43

### (3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ผู้อำนวยการส่วนจัดการที่ดินป่าไม้ลงพื้นที่ติดตาม ให้คำแนะนำแนวทางการดำเนินงานโครงการ ฯ ณ หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ น้ำโสม



เจ้าหน้าที่หน่วยและผู้ช่วยงาน GIS ลงพื้นที่อธิบายรายละเอียดโครงการ และสำรวจแปลงเพิ่มเติม ณ ศาลาประชาคมบ้านกุดตุ้มเหนือ หมู่ที่ 1 ตำบลกุดตุ้ม อำเภอโนนสัง จังหวัดหนองบัวลำภู



เจ้าหน้าที่หน่วยและผู้ช่วยงาน GIS ลงพื้นที่อธิบายรายละเอียดโครงการ และสำรวจแปลงเพิ่มเติม ท้องที่บ้านดงบาก หมู่ที่ 10 ตำบลนิคมพัฒนา อำเภอโนนสัง จังหวัดหนองบัวลำภู



เจ้าหน้าที่หน่วยและผู้ช่วยงาน GIS ลงพื้นที่อธิบายรายละเอียดโครงการ และสำรวจแปลงเพิ่มเติม ณ ศาลาประชาคมบ้านห้วยบอนพัฒนา หมู่ที่ 9 ตำบลนาสวรรค์ อำเภอเมือง จังหวัดบึงกาฬ

## กิจกรรมที่ 10 : กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

### (1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	5,073,300.00	3,283,403.00	64.72

### (2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	จัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ (หมู่บ้าน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	135	71	79.19

### (3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ประชุมชี้แจงผู้นำชุมชนและราษฎร หมู่ 1 ตำบลสองสลึง อำเภอกาหลง จังหวัดระยอง



ประสานการปฏิบัติงานกับผู้นำชุมชนและราษฎร  
สำรวจการใช้ประโยชน์ที่ดินของราษฎร  
หมู่ที่ 8 ตำบลสองสลึง อำเภอกาหลง จังหวัดระยอง



ประสานการปฏิบัติงาน สำรวจการใช้ประโยชน์ที่ดิน  
ของราษฎร ร่วมกับนายกเทศบาลตำบลตะกวาง  
อำเภอมะเมือง จังหวัดตราด



ประสานการปฏิบัติงานกับผู้นำชุมชนและราษฎร  
สำรวจการใช้ประโยชน์ที่ดินของราษฎร  
หมู่ที่ 3 ตำบลหนองบอน อำเภอบ่อไร่ จังหวัดตราด



กิจกรรมที่ 11 : กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 2 (เชียงใหม่)	11,802,000.00	7,005,502.00	59.36
2. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	908,700.00	898,022.00	98.82
3. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	3,408,000.00	2,633,657.00	77.28
4. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	1,268,000.00	1,260,173.00	99.38

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	เสริมสร้างหมู่บ้านเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่า (หมู่บ้าน)			จัดทำแนวกันไฟป้องกันไฟป่าในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ (กิโลเมตร)			จ้างเหมาพนักงานดับไฟป่าสนับสนุนการปฏิบัติงานฝ่ายปฏิบัติการควบคุมไฟป่าและศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่าหน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ (คน/ปี)			ประสานความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการเตรียมความพร้อมควบคุมไฟป่าร่วมกัน (ครั้ง/ปี)			ตรวจติดตามและประเมินผล การปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติงานป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน (ครั้ง/ปี)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 2 (เชียงใหม่)	120	120	90.00	1,050	650	80.95	20	20	100.00	6	3	50.00	6	1	16.67
2. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	10	10	100.00	110	110	100.00	-	-	-	12	9	75.00	12	9	75.00
3. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	15	13	95.33	150	150	100.00	17	17	100.00	12	12	100.00	12	12	100.00
4. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	15	15	100.00	150	150	100.00	-	-	-	12	12	100.00	12	9	83.33

### (3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



จัดทำแนวกันไฟอำเภอท่าชนะ จังหวัดสุราษฎร์ธานี  
พื้นที่ในเขตป่าสงวนแห่งชาติป่าท่าชนะ ท้องที่ ตำบลคลองพา  
อำเภอท่าชนะ จังหวัดสุราษฎร์ธานี



อบรมเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า 5 เครือข่าย ฯ  
ได้แก่ เครือข่าย ฯ บ้านทุ่งไชน, เครือข่าย ฯ บ้านเคียนด้วน  
เครือข่าย ฯ บ้านทุ่งไม้ไผ่, เครือข่าย ฯ บ้านห้วยยวนเหนือ  
และเครือข่าย ฯ บ้านวังเคียน ณ หมู่ที่ 7 ตำบลเขาพระทอง  
อำเภอชะอวด จังหวัดนครศรีธรรมราช



การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับไฟป่า บ้านไร่  
ตำบลแม่เงิน อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย



จัดทำแนวกันไฟหน่วยป้องกันรักษาป่าที่ จบ.8 (คลองแดง)

### กิจกรรมที่ 12 : กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

#### (1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 6 (อุตรธานี)	2,474,100.00	0.00	0.00

**(2) แผน/ผลการดำเนินงาน**

หน่วยงาน	การจัดตั้งป่าชุมชน (ป่าชุมชน)			การตรวจสอบและรังวัด จัดทำแผนที่แสดงแนวเขตป่าชุมชน (ป่าชุมชน/กิโลเมตร)			การส่งเสริมการจัดทำหลักเขต และป้ายป่าชุมชน (กิโลเมตร)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	47	0	11.91	47/96	0/0	0.00	80	0/0	4.69

### (3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ร่วมประชุมให้ความรู้ความเข้าใจในการจัดทำกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต ป่าชุมชนบ้านเวียงทอง หมู่ที่ 23 ตำบลห้วยซ้อ อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดศรีสะเกษ



ให้คำแนะนำ สร้างความรู้ความเข้าใจ เป็นที่ปรึกษาให้ป่าชุมชน และจัดทำแบบเสนอกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (อน.บ.1) ป่าชุมชนบ้านโป่งเกลือใต้ หมู่ที่ 18 ตำบลดอยลาน อำเภอมือง จังหวัดศรีสะเกษ



คณะกรรมการจัดการป่าชุมชนของป่าชุมชนเป้าหมาย ในท้องที่จังหวัดพะเยา รับมอบเช็คเงินอุดหนุนกรมป่าไม้ ณ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 2 (เชียงใหม่)



คณะกรรมการจัดการป่าชุมชนของป่าชุมชนเป้าหมาย ในท้องที่จังหวัดศรีสะเกษ รับมอบเช็คเงินอุดหนุนกรมป่าไม้ ณ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 2 (เชียงใหม่)

### กิจกรรมที่ 13 : กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

#### (1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 2 (เชียงใหม่)	980,000.00	980,000.00	100.00

#### (2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	บริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุนจากภาครัฐ (ป่าชุมชน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 2 (เชียงใหม่)	14	14	80.00

### (3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ประชาสัมพันธ์ ทำความเข้าใจ ให้คำแนะนำคณะกรรมการ  
ป่าชุมชนในการจัดตั้งป่าชุมชนท้องถิ่นจังหวัดเลย



ลงพื้นที่สำรวจป่าชุมชนเพื่อการจัดตั้งป่าชุมชน  
ท้องถิ่น จังหวัดอุดรธานี

ลงพื้นที่สำรวจป่าชุมชนเพื่อการจัดตั้งป่าชุมชน  
ท้องถิ่น จังหวัดบึงกาฬ

**3.3.3 ผลการติดตามการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566)** ที่ได้รับรวบรวมจากการติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน 6 หน่วยงาน ได้แก่ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักส่งเสริมการปลูกป่า สำนักจัดการป่าชุมชน สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ และสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ ตามแบบรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 13 กิจกรรม (ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2566) ซึ่งมีรายละเอียดโดยจำแนกเป็นรายกิจกรรม ดังนี้

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
<b>กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้</b>					
1	พื้นที่ป่าไม้ได้รับการป้องกันและดูแลรักษา	60.76 ล้านไร่	55.87 ล้านไร่	231,415,900.00	227,555,111.42
2	รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้	34 ล้านไร่	34 ล้านไร่		
<b>กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ</b>					
1	พื้นที่ป่าที่ได้รับการฟื้นฟูและพัฒนา	135 แห่ง	135 แห่ง	31,070,600.00	31,070,600.00
2	ปลูกไม้ใช้สอย	550 ไร่	550 ไร่	2,937,600.00	2,937,600.00

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
<b>กิจกรรมโครงการการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่หมดอายุให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ และไม่มีการต่ออายุขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ</b>					
1	จำนวนพื้นที่รื้อถอน ทำลายต้นปาล์ม น้ำมัน ออกจากพื้นที่ที่หมดอายุการ อนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่า สงวนแห่งชาติ และไม่มีการต่ออายุการ ขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่า สงวนแห่งชาติ	5,000 ไร่	120 ไร่	43,300,000.00	6,889,410.35
2	พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู	5,000 ไร่	0 ไร่		
<b>กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้</b>					
1	พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู	52,550 ไร่	52,550 ไร่	289,025,000.00	289,025,000.00
<b>กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ</b>					
1	พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู	4,970 ไร่	4,970 ไร่	19,979,400.00	19,979,400.00
<b>กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ</b>					
1	พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น	10,000 ไร่	10,000 ไร่	36,189,600.00	36,032,780.00
2	สำรวจความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจภาคเอกชน	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ร้อยละ 93.98		
<b>กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม</b>					
1	พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น	10,000 ไร่	10,000 ไร่	28,125,000.00	28,040,089.26
2	สำรวจความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจภาคเอกชน	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ร้อยละ 88.73		
<b>กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร</b>					
1	จำนวนเนื้อที่ป่าไม้ถาวรที่ได้รับการสำรวจ สภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน	50,000 ไร่	64,840 ไร่	8,500,000.00	7,754,755.52
<b>กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ</b>					
1	หมู่บ้านที่ได้รับสำรวจการถือครองที่ดิน ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	2,853 หมู่บ้าน	2,904 หมู่บ้าน	105,275,700.00	105,253,286.31
<b>กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่</b>					
1	หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการ ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่เพื่อ จัดระเบียบการใช้ที่ดิน	3,000 หมู่บ้าน	3,006 หมู่บ้าน	130,500,000.00	129,266,963.85

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
<b>กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน</b>					
1	จำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่กรมป่าไม้รับผิดชอบลดลงไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง 3 ปี	43,825 จุด	50,805 จุด	129,079,900.00	127,518,501.13
2	จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า	1,000 หมู่บ้าน	1,000 หมู่บ้าน	30,000,000.00	30,000,000.00
<b>กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน</b>					
1	ส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน	449 ป่าชุมชน	465 ป่าชุมชน	49,523,000.00	49,516,303.29
<b>กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต</b>					
1	ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน	200 ป่าชุมชน	200 ป่าชุมชน	14,000,000.00	14,000,000.00
2	ร้อยละของการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการป่าชุมชน	ร้อยละ 80	ร้อยละ 99.60		

จากผลการติดตามการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของรอบ 6 เดือน การติดตามระหว่างปี และรอบ 12 เดือน จะได้รับการรายงานถึงปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะมาพร้อมกัน ซึ่งกรมป่าไม้ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของประเด็นดังกล่าว จึงได้ดำเนินการรวบรวม ประมวลผล และวิเคราะห์ สำหรับนำเสนอในบทที่ 5 (ปัญหาอุปสรรคจากการติดตามผล) และบทที่ 6 (ข้อเสนอแนะ) เป็นลำดับถัดไป ทั้งนี้ เพื่อมุ่งหวังให้ข้อมูลดังกล่าวสามารถนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจในการวางกรอบแนวทางการบริหารจัดการงาน ตามภารกิจของกรมป่าไม้ให้บรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งนำไปใช้ทบทวนแผนปฏิบัติการ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



## บทที่ 4

### การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้

การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ได้กำหนดแนวทางการประเมินผลเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ว่าเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้หรือไม่ บรรลุตามเป้าหมายเพียงใด โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 4.1 วิธีการและขั้นตอนการประเมินผล

กรมป่าไม้ได้กำหนดวิธีการและขั้นตอนการประเมินผล ดังนี้

**4.1.1 ประเมินผลผลิต (Output Evaluation)** จากการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) จากเอกสารรายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 โดยเป็นการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในระดับผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีทั้ง 4 มิติ คือ มิติเชิงปริมาณ มิติเชิงคุณภาพ มิติเชิงเวลา และมิติเชิงต้นทุน ซึ่งเป็นเกณฑ์การประเมินผลที่กำหนดเพิ่มเติม พร้อมสรุปผลการประเมินตามเกณฑ์และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

**4.1.2 ประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation)** จากการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) จากเอกสารรายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 โดยเป็นการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กับเป้าหมายผลลัพธ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี พร้อมสรุปผลการประเมินตามเกณฑ์และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

**4.1.3 ประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้** โดยนำสรุปผลการประเมินระดับผลลัพธ์ มาวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ พร้อมทั้งสรุปผลการประเมินตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

**4.1.4 จัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางจากผลการประเมิน** เพื่อรายงานผลเสนอต่ออธิบดีและผู้บริหารกรมป่าไม้

#### 4.2 ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผล

##### 4.2.1 ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator : KPI)

ตัวชี้วัดที่ใช้สำหรับการประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 คือตัวชี้วัดในระดับผลผลิต ผลลัพธ์ และผลสัมฤทธิ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ที่กำหนดไว้ในเอกสารงบประมาณ ฉบับที่ 3 งบประมาณรายจ่าย ฉบับปรับปรุง ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เล่มที่ 6

## 4.2.2 เกณฑ์การประเมินผล

### 1) เกณฑ์การประเมินผลผลิต

กรมป่าไม้กำหนดให้ใช้รูปแบบการให้คะแนนสำหรับทุกกิจกรรมที่ดำเนินการประเมินผลของตัวชี้วัดใน 4 มิติ ได้แก่ มิติเชิงปริมาณ มิติเชิงคุณภาพ มิติเชิงเวลา และมิติเชิงต้นทุน ซึ่งเป็นการประเมินผลรายการกิจกรรม โดยมีเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

#### 1.1) มิติเชิงปริมาณ

**ตารางที่ 4** แสดงเกณฑ์การประเมินผลผลิตในมิติเชิงปริมาณ

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
3.0000	ผลผลิตสูงกว่าเป้าหมาย (มากกว่าร้อยละ 100.00)	ผ่าน
2.5000	ผลผลิตเท่ากับเป้าหมาย (ร้อยละ 100.00)	ผ่าน
2.0000	ผลผลิตคิดเป็นร้อยละ 95.00 – 99.99	ไม่ผ่าน
1.5000	ผลผลิตคิดเป็นร้อยละ 90.00 – 94.99	ไม่ผ่าน
1.0000	ผลผลิตต่ำกว่าร้อยละ 90.00	ไม่ผ่าน
0.0000	ไม่มีรายงานผลผลิต	ไม่ผ่าน

#### 1.2) มิติเชิงคุณภาพ

**ตารางที่ 5** แสดงเกณฑ์การประเมินผลผลิตในมิติเชิงคุณภาพ

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
3.0000	ผลผลิตสูงกว่าเป้าหมาย (มากกว่าร้อยละ 100.00)	ผ่าน
2.5000	ผลผลิตเท่ากับเป้าหมาย (ร้อยละ 100.00)	ผ่าน
2.0000	ผลผลิตคิดเป็นร้อยละ 95.00 – 99.99	ไม่ผ่าน
1.5000	ผลผลิตคิดเป็นร้อยละ 90.00 – 94.99	ไม่ผ่าน
1.0000	ผลผลิตต่ำกว่าร้อยละ 90.00	ไม่ผ่าน
0.0000	ไม่มีรายงานผลผลิต	ไม่ผ่าน

#### 1.3) มิติเชิงเวลา

**ตารางที่ 6** แสดงเกณฑ์การประเมินผลผลิตในมิติเชิงเวลา

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
3.0000	มีการบริหารจัดการเวลาได้สูงกว่าเป้าหมาย (ใช้ระยะเวลาดำเนินการน้อยกว่าที่กำหนด)	ผ่าน
2.0000	มีการบริหารจัดการเวลาได้เท่ากับเป้าหมาย	ผ่าน
1.0000	มีการบริหารจัดการเวลาได้ต่ำกว่าเป้าหมาย (ใช้ระยะเวลาดำเนินการเกินกว่าที่กำหนด)	ไม่ผ่าน
0.0000	ไม่มีรายงานผลผลิต	ไม่ผ่าน

## 1.4) มิติเชิงต้นทุน

**ตารางที่ 7** แสดงเกณฑ์การประเมินผลผลิตในมิติเชิงต้นทุน

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
3.0000	สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมาย	ผ่าน
2.5000	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 93.00 – 99.99 และก่อนนี้ผูกพันได้ทันตามกรอบระยะเวลา (ถ้ามี)	ผ่าน
2.0000	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 89.50 – 92.99 และก่อนนี้ผูกพันได้ทันตามกรอบระยะเวลา (ถ้ามี)	ไม่ผ่าน
1.5000	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 86.00 – 89.49 และก่อนนี้ผูกพันได้ทันตามกรอบระยะเวลา (ถ้ามี)	ไม่ผ่าน
1.0000	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าร้อยละ 86.00 และก่อนนี้ผูกพันได้ทันตามกรอบระยะเวลา (ถ้ามี)	ไม่ผ่าน
0.0000	ไม่สามารถก่อนนี้ผูกพันได้ทันตามกรอบระยะเวลา และ/หรือไม่มีรายงานผลผลิต	ไม่ผ่าน

กรณีการเบิกจ่ายงบประมาณหมวดงบลงทุน (ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง) ที่กรมป่าไม้ดำเนินการเอง ให้เป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ลักษณะ 2 การบริหารงบประมาณรายจ่ายสำหรับส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ ข้อ 21 (3) ที่สำนักงบประมาณกำหนด เว้นแต่จะมีการแก้ไขเพิ่มเติมโดยสำนักงบประมาณ หรือกรมบัญชีกลาง

กรณีการเบิกจ่ายงบประมาณหมวดงบลงทุนที่ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามเป้าหมาย อันมีสาเหตุมาจากปัญหาอุปสรรคภายในของหน่วยงานผู้รับผิดชอบกิจกรรม ให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินผลผลิต

## 1.5) เกณฑ์การวัดผลสำเร็จจากการดำเนินงานในระดับผลผลิตของกรมป่าไม้

ค่าคะแนนดังกล่าวเกิดจากการหาค่าเฉลี่ยของคะแนนที่ได้จากการประเมินผลผลิตของตัวชี้วัดทั้ง 4 มิติ ซึ่งเป็นการวัดผลสำเร็จจากการดำเนินงานรายกิจกรรม ตามช่วงคะแนนต่อไปนี้

**ตารางที่ 8** แสดงเกณฑ์การวัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลผลิต

ช่วงคะแนน	ระดับ	สถานะ
2.3750 – 3.0000	สูง	ผ่าน
1.7500 – 2.3749	ปานกลางค่อนข้างสูง	ไม่ผ่าน
1.1250 – 1.7499	ปานกลาง	ไม่ผ่าน
0.5000 – 1.1249	ปานกลางค่อนข้างต่ำ	ไม่ผ่าน
0.0000 – 0.4999	ต่ำ	ไม่ผ่าน

## 2) เกณฑ์การประเมินผลลัพท์

กรมป่าไม้ได้กำหนดเกณฑ์การให้คะแนนไว้ที่คะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน โดยมีรายละเอียดของเกณฑ์การประเมินผลลัพท์ คือ

- 2.1) เกณฑ์การประเมินผลลัพท์ จะวัดผลในรูปแบบของการให้คะแนนสำหรับทุกผลผลิตที่ดำเนินการประเมินผลตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ซึ่งเป็น การประเมินผลรายตัวชี้วัด โดยมีเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

**ตารางที่ 9** แสดงเกณฑ์การประเมินผลลัพท์

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
3.0000	ผลลัพท์สูงกว่าค่าเป้าหมาย	ผ่าน
2.5000	ผลลัพท์เท่ากับค่าเป้าหมาย	ผ่าน
2.0000	ผลลัพท์คิดเป็นร้อยละ 90.00 – 99.99	ไม่ผ่าน
1.5000	ผลลัพท์คิดเป็นร้อยละ 80.00 – 89.99	ไม่ผ่าน
1.0000	ผลลัพท์ต่ำกว่าร้อยละ 80.00	ไม่ผ่าน
0.0000	ไม่มีรายงานผลลัพท์ หรือรายงานผลผลิตไม่ครบถ้วน	ไม่ผ่าน

- 2.2) เกณฑ์การวัดผลสำเร็จจากการดำเนินงานในระดับผลลัพท์ของกรมป่าไม้

ค่าคะแนนดังกล่าว เกิดจากการหาค่าเฉลี่ยของคะแนนที่ได้จากการประเมินผลลัพท์ตามเกณฑ์ในข้อ 2.1) ซึ่งเป็นการวัดผลสำเร็จจากการดำเนินงานตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงานรายตัวชี้วัดตามช่วงคะแนนต่อไปนี้

**ตารางที่ 10** แสดงเกณฑ์การวัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพท์

ช่วงคะแนน	ระดับ	สถานะ
2.5000 – 3.0000	สูง	ผ่าน
1.8750 – 2.4999	ปานกลางค่อนข้างสูง	ไม่ผ่าน
1.2500 – 1.8749	ปานกลาง	ไม่ผ่าน
0.6250 – 1.2499	ปานกลางค่อนข้างต่ำ	ไม่ผ่าน
0.0000 – 0.6249	ต่ำ	ไม่ผ่าน

## 3) เกณฑ์การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้

การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ ดำเนินการโดยหาค่าเฉลี่ยจากตัวชี้วัดในระดับผลผลิตและผลลัพท์ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ซึ่งได้กำหนดเกณฑ์การวัดผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานไว้ ดังนี้

**ตารางที่ 11** แสดงเกณฑ์การวัดผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานในภาพรวม

ช่วงคะแนน	ระดับ	สถานะ
2.4375 – 3.0000	สูง	ผ่าน
1.8281 – 2.4374	ปานกลางค่อนข้างสูง	ไม่ผ่าน
1.2187 – 1.8280	ปานกลาง	ไม่ผ่าน
0.6093 – 1.2186	ปานกลางค่อนข้างต่ำ	ไม่ผ่าน
0.0000 – 0.6092	ต่ำ	ไม่ผ่าน

### 4.3 ผลการวิเคราะห์

การวิเคราะห์และประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 วิเคราะห์ตามวิธีการและขั้นตอนการประเมินผลที่แบ่งออกเป็น 3 ระดับ คือ

#### 4.3.1 การประเมินผลผลิต (Output Evaluation)

เป็นการประเมินผลรายโครงการ/กิจกรรม สอดคล้องกับแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ประกอบด้วย 13 กิจกรรม ดังนี้

#### 1) กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

**ตารางที่ 12** แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	ร้อยละ 80 ของพื้นที่ป่าไม้ได้รับการป้องกันและดูแลรักษา	60.76 ล้านไร่	55.87 ล้านไร่ (ร้อยละ 114.94)	231,415,900.00	227,555,111.42
2	รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้	34.00 ล้านไร่	34.00 ล้านไร่ (ร้อยละ 100.00)		
ร้อยละโดยเฉลี่ย			107.47	231,415,900.00	227,555,111.42

**หมายเหตุ:** ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

#### 1.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ จำนวน 2 ตัวชี้วัด ได้แก่

(1) ร้อยละ 80 ของพื้นที่ป่าไม้ได้รับการป้องกันและดูแลรักษา จำนวน 60.76 ล้านไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 55.87 ล้านไร่ คิดเป็นร้อยละ 114.94

(2) รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ จำนวน 34 ล้านไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 34.00 ล้านไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00

กล่าวโดยสรุป ผลการดำเนินงานของทั้ง 2 ตัวชี้วัดข้างต้น ผลผลิตเฉลี่ยที่ได้คิดเป็นร้อยละ 107.47 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

#### 1.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

#### 1.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ สามารถป้องกันและดูแลรักษาพื้นที่ป่าไม้แล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า ใช้ระยะเวลาดำเนินการ

เกินกว่า 12 เดือน เนื่องจาก ไม่สามารถลาดตระเวนตรวจสอบป่าได้ครบตามเป้าหมาย รวมทั้งไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ทันตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ส่งผลให้ผลผลิตที่ได้ต่ำกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 1.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

#### 1.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการป้องกันและดูแลรักษาพื้นที่ป่าไม้ อยู่ในวงเงิน 231,415,900 บาท ในขณะที่ ผลการดำเนินงานปรากฏว่ามีผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 227,555,111.42 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.33 ซึ่งมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 93.00 – 99.99 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

**ตารางที่ 13** แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
3.0000	-	1.0000	2.5000	2.1667	ปานกลาง ค่อนข้างสูง

จากตารางที่ 13 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.1667 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 1.7500 – 2.3749 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับปานกลางค่อนข้างสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

$$= \text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}$$

จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน

$$= \frac{3.0000 + 1.0000 + 2.5000}{3} = 2.1667$$

3

#### 2) กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

**ตารางที่ 14** แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	พื้นที่ป่าที่ได้รับการฟื้นฟูและพัฒนา	135 แห่ง	135 แห่ง	31,070,600.00	31,070,600.00
2	ปลูกไม้ใช้สอย	550 ไร่	550 ไร่	2,937,000.00	2,937,000.00
ร้อยละโดยเฉลี่ย			100.00	31,070,600.00	31,070,600.00

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

## 2.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริมีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ จำนวน 2 ตัวชี้วัด ได้แก่

(1) พื้นที่ป่าได้รับการฟื้นฟูและพัฒนา จำนวน 135 แห่ง ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 135 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100.00

(2) ปลูกลำไยสอย จำนวน 550 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 550 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00

กล่าวโดยสรุป ผลการดำเนินงานของทั้ง 2 ตัวชี้วัดข้างต้น ผลผลิตเฉลี่ยที่ได้คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งอยู่ในช่วงร้อยละ 100.00 ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

## 2.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

## 2.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ พื้นที่ป่าได้รับการฟื้นฟูและพัฒนา พร้อมทั้งปลูกลำไยสอยแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีการใช้ระยะเวลาดำเนินการตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ส่งผลให้ผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

## 2.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการฟื้นฟูและพัฒนาพื้นที่ป่า พร้อมทั้งปลูกลำไยสอยอยู่ในวงเงิน 31,070,600.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ครบตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

**ตารางที่ 15** แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
2.5000	-	2.0000	3.0000	2.5000	สูง

จากตารางที่ 15 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของของกิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.3750 – 3.0000 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของของกิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.5000 + 2.0000 + 3.0000}{3} = 2.5000$$

### 3) กิจกรรมโครงการการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่หมดอายุให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและไม่มีการต่ออายุขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ

**ตารางที่ 16** แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่หมดอายุให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและไม่มีการต่ออายุขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	จำนวนพื้นที่รื้อถอนทำลายต้นปาล์ม น้ำมันออกจากพื้นที่หมดอายุการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ และไม่มีการต่ออายุการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ	5,000 ไร่	120 ไร่ (ร้อยละ 2.40)	43,300,000.00	6,889,410.35
2	พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู	5,000 ไร่	0 ไร่ (ร้อยละ 0.00)		
ร้อยละโดยเฉลี่ย			1.20	43,300,000.00	6,889,410.35

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

#### 3.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมโครงการการรื้อถอนทำลายต้นปาล์ม น้ำมันออกจากพื้นที่หมดอายุให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและไม่มีการต่ออายุขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติมีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ จำนวน 2 ตัวชี้วัด ได้แก่

(1) จำนวนพื้นที่รื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่หมดอายุการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ และไม่มีการต่ออายุการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ จำนวน 5,000 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 120 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 2.40

(2) พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู จำนวน 5,000 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 0 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 0.00

กล่าวโดยสรุป ผลการดำเนินงานของทั้ง 2 ตัวชี้วัดข้างต้น คิดเป็นร้อยละ 1.20 ซึ่งผลผลิตที่ได้ต่ำกว่าร้อยละ 90.00 ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 1.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)



### 3.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

### 3.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จ กับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมโครงการการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่หมดอายุให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและไม่มีการต่ออายุขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ รื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่ที่หมดอายุการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ และไม่มีการต่ออายุการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ พร้อมทั้งฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้แล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า ใช้ระยะเวลาดำเนินการเกินกว่า 12 เดือน เนื่องจากไม่สามารถรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่ที่หมดอายุการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ และไม่มีการต่ออายุการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ และไม่สามารถฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้ได้ครบตามเป้าหมาย อีกทั้ง ยังไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ทันตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ส่งผลให้ผลผลิตที่ได้ต่ำกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 1.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

### 3.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมโครงการการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่หมดอายุให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและไม่มีการต่ออายุขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่ที่หมดอายุการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ และไม่มีการต่ออายุการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ พร้อมทั้งฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้ อยู่ในวงเงิน 43,300,000.00 บาท ในขณะที่ ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 6,889,410.35 บาท คิดเป็นร้อยละ 15.91 ซึ่งมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าร้อยละ 86.00 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 1.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

**ตารางที่ 17** แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่หมดอายุให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและไม่มีการต่ออายุขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
1.0000	-	1.0000	1.0000	1.0000	ปานกลาง ค่อนข้างต่ำ

จากตารางที่ 17 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่หมดอายุให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและไม่มีการต่ออายุขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 1.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 0.5000 – 1.1249 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับปานกลางค่อนข้างต่ำ สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่หมดอายุให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและไม่มี การต่ออายุขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{1.0000 + 1.0000 + 1.0000}{3} = 1.0000$$

#### 4) กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

**ตารางที่ 18** แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู	52,550 ไร่	52,550 ไร่	289,025,000.00	289,025,000.00
ร้อยละโดยเฉลี่ย			100.00	289,025,000.00	289,025,000.00

**หมายเหตุ:** ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

##### 4.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับ ปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู จำนวน 52,550 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 52,550 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

##### 4.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

##### 4.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟูแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

##### 4.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้ อยู่ในวงเงิน 289,025,000.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ครบตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

**ตารางที่ 19** แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
2.5000	-	2.0000	3.0000	2.5000	สูง

จากตารางที่ 19 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.3750 – 3.0000 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.5000 + 2.0000 + 3.0000}{3} = 2.5000$$

### 5) กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

**ตารางที่ 20** แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู	4,970 ไร่	4,970 ไร่	19,979,400.00	19,979,400.00
		ร้อยละโดยเฉลี่ย	100.00	19,979,400.00	19,979,400.00

**หมายเหตุ:** ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

#### 5.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู จำนวน 4,970 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 4,970 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

#### 5.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

#### 5.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการปลูกฟื้นฟูป่าแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนด

เป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

#### 5.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการปลูกฟื้นฟูป่า อยู่ในวงเงิน 19,979,400.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ครบตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

**ตารางที่ 21** แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
2.5000	-	2.0000	3.0000	2.5000	สูง

จากตารางที่ 21 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.3750 – 3.0000 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.5000 + 2.0000 + 3.0000}{3} = 2.5000$$

3

#### 6) กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

**ตารางที่ 22** แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น	10,000 ไร่	10,000 ไร่ (ร้อยละ 100.00)	36,189,600.00	36,032,780.00
2	สำรวจความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจภาคเอกชน	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ร้อยละ 93.98 (ร้อยละ 117.48)		
ร้อยละโดยเฉลี่ย			108.74	36,189,600.00	36,032,780.00

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

### 6.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น จำนวน 10,000 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 10,000 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

### 6.2) มิติเชิงคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับคุณภาพของผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจ ภาคเอกชน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ร้อยละ 93.98 คิดเป็นร้อยละ 117.48 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงคุณภาพของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

### 6.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

### 6.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ อยู่ในวงเงิน 36,189,600.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 36,032,780.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.57 ซึ่งมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 93.00 – 99.99 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

**ตารางที่ 23** แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
2.5000	3.0000	2.0000	2.5000	2.5000	สูง

จากตารางที่ 23 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิต ใน 4 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.3750 – 3.0000 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงคุณภาพ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.5000 + 3.0000 + 2.0000 + 2.5000}{4} = 2.5000$$

### 7) กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

**ตารางที่ 24** แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น	10,000 ไร่	10,000 ไร่ (ร้อยละ 100.00)	28,125,000.00	28,040,089.26
2	สำรวจความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจภาคเอกชน	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 88.73 (ร้อยละ 110.91)		
		ร้อยละโดยเฉลี่ย	105.46	28,125,000.00	28,040,089.26

**หมายเหตุ:** ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

#### 7.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น จำนวน 10,000 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 10,000 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

#### 7.2) มิติเชิงคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับคุณภาพของผลผลิตที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจภาคเอกชน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ร้อยละ 88.73 คิดเป็นร้อยละ 110.91 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงคุณภาพของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

#### 7.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจแล้วเสร็จตามกรอบเวลา

ที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

#### 7.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ อยู่ในวงเงิน 28,125,000.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่ามีผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 28,040,089.26 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.70 ซึ่งมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 93.00 – 99.99 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

**ตารางที่ 25** แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
2.5000	3.0000	2.0000	2.5000	2.5000	สูง

จากตารางที่ 25 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.3750 – 3.0000 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงคุณภาพ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.5000 + 3.0000 + 2.0000 + 2.5000}{4} = 2.5000$$

#### 8) กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

**ตารางที่ 26** แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	จำนวนเนื้อที่ป่าไม้ถาวรได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน	50,000 ไร่	64,840 ไร่	8,500,000.00	7,754,755.52
ร้อยละโดยเฉลี่ย			129.68	8,500,000.00	7,754,755.52

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

### 8.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ เนื้อที่ป่าไม้ถาวร ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน จำนวน 50,000 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 64,840 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 129.68 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

### 8.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

### 8.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการสำรวจสภาพพื้นที่ป่าไม้ถาวรเพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า ใช้ระยะเวลาดำเนินการเกินกว่า 12 เดือน เนื่องจาก ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ทันตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ส่งผลให้ผลผลิตที่ได้ต่ำกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 1.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

### 8.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการสำรวจสภาพพื้นที่ป่าไม้ถาวรเพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน อยู่ในวงเงิน 8,500,000 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 7,754,755.52 บาท คิดเป็นร้อยละ 91.23 ซึ่งมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 89.50 – 92.99 นอกจากนี้ยังมีรายการที่หน่วยงานก่อนหน้าผูกพันไว้ ทำให้ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ภายในปีงบประมาณ ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

**ตารางที่ 27** แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
3.0000	-	1.0000	2.0000	2.0000	ปานกลาง ค่อนข้างสูง

จากตารางที่ 27 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 1.7500 – 2.3749 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับปานกลางค่อนข้างสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้



คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{3.0000 + 1.0000 + 2.0000}{3} = 2.0000$$

## 9) กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

**ตารางที่ 28** แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	หมู่บ้านที่ได้รับสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	2,853	2,904	105,275,700.00	105,253,286.31
		ร้อยละโดยเฉลี่ย	101.79	105,275,700.00	105,253,286.31

**หมายเหตุ:** ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

### 9.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ หมู่บ้านที่ได้รับสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ จำนวน 2,853 หมู่บ้าน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 2,904 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 101.79 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

### 9.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

### 9.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการสำรวจหมู่บ้านที่ได้รับการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

### 9.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการสำรวจหมู่บ้าน

ที่ได้รับการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ อยู่ในวงเงิน 105,275,700.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 105,253,286.31 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.97 ซึ่งมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 93.00 – 99.99 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

**ตารางที่ 29** แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
3.0000	-	2.0000	2.5000	2.5000	สูง

จากตารางที่ 29 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.3750 – 3.0000 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{3.0000 + 2.0000 + 2.5000}{3} = 2.5000$$

#### 10) กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

**ตารางที่ 30** แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน	3,000 หมู่บ้าน	3,006 หมู่บ้าน	130,500,000.00	129,266,963.85
ร้อยละโดยเฉลี่ย			100.20	130,500,000.00	129,266,963.85

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

##### 10.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน จำนวน 3,000 หมู่บ้าน ในขณะที่ผลการดำเนินงาน

ปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 3,006 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 100.20 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

#### 10.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

#### 10.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดินแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

#### 10.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดินอยู่ในวงเงิน 130,500,000 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 129,266,963.85 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.05 ซึ่งมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 93.00 – 99.99 นอกจากนี้ยังมีรายการที่หน่วยงานก่อกำหนดผู้กักพันไว้ ทำให้ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ภายในปีงบประมาณ ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

**ตารางที่ 31** แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
3.0000	-	2.0000	2.5000	2.5000	สูง

จากตารางที่ 31 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.3750 – 3.0000 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

$$\begin{aligned}
& \text{คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่} \\
& = \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}} \\
& = \frac{3.0000 + 2.0000 + 2.5000}{3} = 2.5000
\end{aligned}$$

### 11) กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

**ตารางที่ 32** แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	จำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่กรมป่าไม้รับผิดชอบ ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง 3 ปี	43,825 จุด	50,805 จุด (ร้อยละ 0.00)	129,079,900.00	127,518,501.13
2	จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า	1,000 หมู่บ้าน	1,000 หมู่บ้าน (ร้อยละ 100.00)	30,000,000.00	30,000,000.00
<b>ร้อยละโดยเฉลี่ย</b>			<b>50.00</b>	<b>159,079,900.00</b>	<b>157,518,501.13</b>

- หมายเหตุ:** 1) ตัวชี้วัดที่ 1 จำนวนจุดความร้อน (Hot Spot) ในระบบ VIIRS ที่ลดลงร้อยละ 5 เมื่อเปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยจุดความร้อน 3 ปีย้อนหลัง ถูกกำหนดว่า ต้องเกิดจำนวนจุดความร้อนไม่เกิน 43,825 จุด หากดำเนินการได้ไม่เกินที่กำหนดไว้ในแผน ให้ถือว่าสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย
- 2) ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

#### 11.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ จำนวน 2 ตัวชี้วัด ได้แก่

- (1) จำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่กรมป่าไม้รับผิดชอบ ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง 3 ปี จำนวนไม่เกิน 43,825 จุด ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า ไม่สามารถดำเนินการกิจกรรมได้ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด โดยมีค่าเฉลี่ยจุดความร้อนทั้งสิ้น 50,805 จุด คิดเป็นร้อยละ 0.00
- (2) จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า จำนวน 1,000 หมู่บ้าน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินการกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 1,000 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 100.00

กล่าวโดยสรุป ผลการดำเนินงานของทั้ง 2 ตัวชี้วัดข้างต้น คิดเป็นร้อยละ 50.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้ต่ำกว่าร้อยละ 90.00 ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ เฉลี่ยจึงได้ 1.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

#### 11.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

#### 11.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จ กับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมป้องกันไฟฟ้าและควบคุมหมอกควัน ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการลดจำนวนจุดความร้อน พร้อมทั้งสร้างการมีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟฟ้าแล้วเสร็จตามรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

#### 11.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมป้องกันไฟฟ้าและควบคุมหมอกควัน ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการลดจำนวนจุดความร้อน พร้อมทั้งสร้างการมีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟฟ้า อยู่ในวงเงิน 159,079,900.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 157,518,501.13 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.02 ซึ่งมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 93.00 – 99.99 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

**ตารางที่ 33** แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมป้องกันไฟฟ้าและควบคุมหมอกควัน

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
1.0000	-	2.0000	2.5000	1.8333	ปานกลาง ค่อนข้างสูง

จากตารางที่ 33 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมป้องกันไฟฟ้าและควบคุมหมอกควัน พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 1.8333 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 1.7500 – 2.3749 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับปานกลางค่อนข้างสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมป้องกันไฟฟ้าและควบคุมหมอกควัน

$$= \text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}$$

จำนวนมิติทั้งหมดที่ชี้วัดผลการประเมิน

$$= \frac{1.0000 + 2.0000 + 2.5000}{3} = 1.8333$$

3

## 12) กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

**ตารางที่ 34** แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	ส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน	449 ป่าชุมชน	465 ป่าชุมชน	49,523,000.00	49,516,303.29
ร้อยละโดยเฉลี่ย			103.56	49,523,000.00	49,516,303.29

**หมายเหตุ:** ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

### 12.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ ส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน จำนวน 449 ป่าชุมชน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 465 ป่าชุมชน คิดเป็นร้อยละ 103.56 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

### 12.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

### 12.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชนแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

### 12.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน อยู่ในวงเงิน 49,523,000.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 49,516,303.29 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.98 ซึ่งมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 93.00 – 99.99 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

**ตารางที่ 35** แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
3.0000	-	2.0000	2.0050	2.5000	สูง

จากตารางที่ 35 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.3750 – 3.0000 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

$$\begin{aligned} & \text{คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน} \\ &= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}} \\ &= \frac{3.0000 + 2.0000 + 2.5000}{3} = 2.5000 \end{aligned}$$

### 13) กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

**ตารางที่ 36** แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน	200 ป่าชุมชน	200 ป่าชุมชน (ร้อยละ 100.00)	14,000,000.00	14,000,000.00
2	ร้อยละของการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการป่าชุมชน	ร้อยละ 80	ร้อยละ 99.60 (ร้อยละ 124.50)		
		ร้อยละโดยเฉลี่ย	112.25	14,000,000.00	14,000,000.00

**หมายเหตุ:** ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

#### 13.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน จำนวน 200 ป่าชุมชน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 200 ป่าชุมชน คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

#### 13.2) มิติเชิงคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับคุณภาพของผลผลิตที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ ร้อยละ 80 ของการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการป่าชุมชน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ร้อยละ 99.60 คิดเป็นร้อยละ 124.50 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงคุณภาพของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

### 13.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการป่าชุมชนแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

### 13.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการป่าชุมชน อยู่ในวงเงิน 14,000,000.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ครบตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

**ตารางที่ 37** แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
2.5000	3.0000	2.0000	3.0000	2.6250	สูง

จากตารางที่ 37 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.6250 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.3750 – 3.0000 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงคุณภาพ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.5000 + 3.0000 + 2.0000 + 3.0000}{4} = 2.6250$$

4

#### 4.3.2 การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation)

การวิเคราะห์และประเมินผลลัพธ์ โดยใช้ตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ซึ่งจำแนกรายตัวชี้วัด จำนวน 10 ตัวชี้วัด โดยสรุปผลการประเมินได้ดังนี้



**ตารางที่ 38** แสดงการประเมินผลลัพธ์จากเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำแนกรายตัวชี้วัด

ที่	ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/ โครงการ/กิจกรรม	การดำเนินงาน			คะแนน ที่ได้	*ตัวคูณ ถ่วงน้ำหนัก	**คะแนน ผลสำเร็จ	ระดับ
		แผนงาน	ผลงาน	ร้อยละ				
ตัวชี้วัดที่ 1	รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้	34.00 ล้านไร่	34.00 ล้านไร่	100.00		1.00	2.5000	สูง
1	กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	34.00 ล้านไร่	34.00 ล้านไร่	100.00	2.5000	1.00	2.5000	

**หมายเหตุ:** \* กำหนดตัวคูณถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัด ให้มีค่าคะแนนเต็ม 1.00 หรือค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัดคะแนนเต็ม 100 โดยกำหนดสัดส่วนตัวคูณถ่วงน้ำหนักตามค่าเป้าหมายรายกิจกรรม

\*\* คะแนนผลสำเร็จ = คะแนนที่ได้ × ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก

**ตัวชี้วัดที่ 1 : รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ เป้าหมาย 34.00 ล้านไร่** เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 1 ได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับสูง เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ดำเนินการได้ 34.00 ล้านไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

ที่	ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/ โครงการ/กิจกรรม	การดำเนินงาน			คะแนน ที่ได้	*ตัวคูณ ถ่วงน้ำหนัก	**คะแนน ผลสำเร็จ	ระดับ
		แผนงาน	ผลงาน	ร้อยละ				
<b>ตัวชี้วัดที่ 2 พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู</b>		63,070 ไร่	58,070 ไร่	92.07		1.00	2.3811	ปานกลาง ค่อนข้าง ต่ำ
2	กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)	550 ไร่	550 ไร่	100.00	2.5000	0.0087	0.0218	
3	กิจกรรมโครงการการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจาก พื้นที่หมดยุทธศาสตร์ให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและ ไม่มีการต่ออายุขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวน แห่งชาติ	5,000 ไร่	0 ไร่	0.00	1.0000	0.0793	0.0793	
4	กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้	52,550 ไร่	52,550 ไร่	100.00	2.5000	0.8332	2.0830	
5	กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	4,970 ไร่	4,970 ไร่	100.00	2.5000	0.0788	0.1970	

**หมายเหตุ:** \* กำหนดตัวคูณถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัด ให้มีค่าคะแนนเต็ม 1.00 หรือค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัดคะแนนเต็ม 100 โดยกำหนดสัดส่วนตัวคูณถ่วงน้ำหนักตามค่าเป้าหมายรายกิจกรรม

\*\* คะแนนผลสำเร็จ = คะแนนที่ได้ x ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก

**ตัวชี้วัดที่ 2 : พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู เป้าหมาย 63,070 ไร่** เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่าตัวชี้วัดที่ 2 ได้ 2.3811 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับปานกลางค่อนข้างต่ำ เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ดำเนินการได้ 58,070 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 92.07 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

ที่	ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/ โครงการ/กิจกรรม	การดำเนินงาน			คะแนน ที่ได้	*ตัวคูณ ถ่วงน้ำหนัก	**คะแนน ผลสำเร็จ	ระดับ
		แผนงาน	ผลงาน	ร้อยละ				
<b>ตัวชี้วัดที่ 3 พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น</b>		20,000 ไร่	20,000 ไร่	100.00		1.00	2.5000	สูง
6	กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ	10,000 ไร่	10,000 ไร่	100.00	2.5000	0.50	1.2500	
7	กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม	10,000 ไร่	10,000 ไร่	100.00	2.5000	0.50	1.2500	
<b>ตัวชี้วัดที่ 4 จำนวนเนื้อที่ป่าไม้ถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน</b>		50,000 ไร่	64,840 ไร่	129.68		1.00	3.0000	สูง
8	กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน และแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	50,000 ไร่	64,840 ไร่	129.68	3.0000	1.00	3.0000	

**หมายเหตุ:** \* กำหนดตัวคูณถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัด ให้มีค่าคะแนนเต็ม 1.00 หรือค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัดคะแนนเต็ม 100 โดยกำหนดสัดส่วนตัวคูณถ่วงน้ำหนักตามค่าเป้าหมายรายกิจกรรม

\*\* คะแนนผลสำเร็จ = คะแนนที่ได้ x ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก

**ตัวชี้วัดที่ 3 : พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น เป้าหมาย 20,000 ไร่** เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 3 ได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับสูง เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ดำเนินการได้ 20,000 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

**ตัวชี้วัดที่ 4 : จำนวนเนื้อที่ป่าไม้ถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน เป้าหมาย 50,000 ไร่** เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 4 ได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับสูง เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ดำเนินการได้ 64,840 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 129.68 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

ที่	ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/ โครงการ/กิจกรรม	การดำเนินงาน			คะแนน ที่ได้	*ตัวคูณ ถ่วงน้ำหนัก	**คะแนน ผลสำเร็จ	ระดับ
		แผนงาน	ผลงาน	ร้อยละ				
	<b>ตัวชี้วัดที่ 5</b> หมู่บ้านที่ได้รับสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	2,853 หมู่บ้าน	2,904 หมู่บ้าน	101.79		1.00	3.0000	สูง
9	กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	2,853 หมู่บ้าน	2,904 หมู่บ้าน	101.79	3.0000	1.00	3.0000	
	<b>ตัวชี้วัดที่ 6</b> หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดิน และป่าไม้ระดับพื้นที่เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน	3,000 หมู่บ้าน	3,006 หมู่บ้าน	100.20		1.00	3.0000	สูง
10	กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดิน และป่าไม้ระดับพื้นที่	3,000 หมู่บ้าน	3,006 หมู่บ้าน	100.20	3.0000	1.00	3.0000	

**หมายเหตุ:** \* กำหนดตัวคูณถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัด ให้มีค่าคะแนนเต็ม 1.00 หรือค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัดคะแนนเต็ม 100 โดยกำหนดสัดส่วนตัวคูณถ่วงน้ำหนักตามค่าเป้าหมายรายกิจกรรม

\*\* คะแนนผลสำเร็จ = คะแนนที่ได้ x ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก

**ตัวชี้วัดที่ 5 :** หมู่บ้านที่ได้รับสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เป้าหมาย 2,853 หมู่บ้าน เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 5 ได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับสูง เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ดำเนินการได้ 2,904 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 101.79 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

**ตัวชี้วัดที่ 6 :** หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน เป้าหมาย 3,000 หมู่บ้าน เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 6 ได้คะแนน 3.0000 (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับสูง เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ดำเนินการได้ 3,006 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 100.20 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

ที่	ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/ โครงการ/กิจกรรม	การดำเนินงาน			คะแนน ที่ได้	*ตัวคูณ ถ่วงน้ำหนัก	**คะแนน ผลสำเร็จ	ระดับ
		แผนงาน	ผลงาน	ร้อยละ				
	<b>ตัวชี้วัดที่ 7</b> จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามี ส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า	1,000 หมู่บ้าน	1,000 หมู่บ้าน	100.00		1.00	2.5000	สูง
11	กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	1,000 หมู่บ้าน	1,000 หมู่บ้าน	100.00	2.5000	1.00	2.5000	

**หมายเหตุ:** \* กำหนดตัวคูณถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัด ให้มีค่าคะแนนเต็ม 1.00 หรือค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัดคะแนนเต็ม 100 โดยกำหนดสัดส่วนตัวคูณถ่วงน้ำหนักตามค่าเป้าหมายรายกิจกรรม

\*\* คะแนนผลสำเร็จ = คะแนนที่ได้ x ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก

**ตัวชี้วัดที่ 7 : จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่าเป้าหมาย 1,000 หมู่บ้าน** เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 7 ได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับสูง เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ดำเนินการได้ 1,000 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 100.00 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

ที่	ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/ โครงการ/กิจกรรม	การดำเนินงาน			คะแนน ที่ได้	*ตัวคูณ ถ่วงน้ำหนัก	**คะแนน ผลสำเร็จ	ระดับ
		แผนงาน	ผลงาน	ร้อยละ				
	<b>ตัวชี้วัดที่ 8</b> จำนวนจุดความร้อน (Hot Spot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ที่กรมป่าไม้รับผิดชอบลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของ ค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง 3 ปี	43,825 จุด	50,805 จุด	0.00		1.00	1.0000	ปานกลาง ค่อนข้าง ต่ำ
11	กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	43,825 จุด	50,805 จุด	0.00	1.0000	1.00	1.0000	

**หมายเหตุ:** \* กำหนดตัวคูณถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัด ให้มีค่าคะแนนเต็ม 1.00 หรือค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัดคะแนนเต็ม 100 โดยกำหนดสัดส่วนตัวคูณถ่วงน้ำหนักตามค่าเป้าหมายรายกิจกรรม

\*\* คะแนนผลสำเร็จ = คะแนนที่ได้ x ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก

\*\*\* ตัวชี้วัดที่ 8 จำนวนจุดความร้อน (Hot Spot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่กรมป่าไม้รับผิดชอบลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง 3 ปี ถูกกำหนดว่า ต้องเกิดจำนวนจุดความร้อนไม่เกิน 43,825 จุด หากดำเนินการได้ไม่เกินที่กำหนดในแผน ให้ถือว่าสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย

**ตัวชี้วัดที่ 8 : จำนวนจุดความร้อน (Hot Spot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่กรมป่าไม้รับผิดชอบลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง 3 ปี เป้าหมาย (ไม่เกิน) 43,825 จุด** เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 8 ได้ 1.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับปานกลางค่อนข้างต่ำ เนื่องจากผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ดำเนินการได้ 50,805 จุด คิดเป็นร้อยละ 0.00 ซึ่งเกินค่าเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

ที่	ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/ โครงการ/กิจกรรม	การดำเนินงาน			คะแนน ที่ได้	*ตัวคูณ ถ่วงน้ำหนัก	**คะแนน ผลสำเร็จ	ระดับ
		แผนงาน	ผลงาน	ร้อยละ				
<b>ตัวชี้วัดที่ 9</b> ส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน		449 ป่าชุมชน	465 ป่าชุมชน	103.56		1.00	3.0000	สูง
12	กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	449 ป่าชุมชน	465 ป่าชุมชน	103.56	3.0000	1.00	3.0000	
<b>ตัวชี้วัดที่ 10</b> ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน		200 ป่าชุมชน	200 ป่าชุมชน	100.00		1.00	2.5000	สูง
13	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต	200 ป่าชุมชน	200 ป่าชุมชน	100.00	2.5000	1.00	2.5000	

**หมายเหตุ:** \* กำหนดตัวคูณถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัด ให้มีค่าคะแนนเต็ม 1.00 หรือค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัดคะแนนเต็ม 100 โดยกำหนดสัดส่วนตัวคูณถ่วงน้ำหนักตามค่าเป้าหมายรายกิจกรรม

\*\* คะแนนผลสำเร็จ = คะแนนที่ได้ × ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก

**ตัวชี้วัดที่ 9 : ส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน เป้าหมาย 449 ป่าชุมชน** เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่าตัวชี้วัดที่ 9 ได้คะแนน 3.0000 (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับสูง เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ดำเนินการได้ 465 ป่าชุมชน คิดเป็นร้อยละ 103.56 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

**ตัวชี้วัดที่ 10 : ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน เป้าหมาย 200 ป่าชุมชน** เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 10 ได้คะแนน 2.5000 (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับสูง เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ดำเนินการได้ 200 ป่าชุมชน คิดเป็นร้อยละ 100.00 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

### 4.3.3 การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้

รูปแบบของตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินระดับผลสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมแบ่งการวัดผลเป็น 2 ส่วน คือ (1) เกณฑ์การวัดประสิทธิภาพ จำนวน 4 มิติของตัวชี้วัด และ (2) เกณฑ์การวัดประสิทธิผล จำนวน 1 ตัวชี้วัด ดังนั้น การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวม จึงดำเนินการโดยหาค่าเฉลี่ยจากการวัดผลทั้ง 2 ส่วน ซึ่งผลการประเมินสามารถแสดง ได้ดังนี้

1) ตัวชี้วัดที่ 1 : รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ 34.00 ล้านไร่  
**ตารางที่ 39** แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 1

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
<b>1. การวัดประสิทธิภาพ</b>	<b>3.0000</b>	<b>2.1667</b>	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.0000	3.0000	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.0000	-	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.0000	1.0000	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.0000	2.5000	
<b>2. การวัดประสิทธิผล</b>	<b>3.0000</b>	<b>2.5000</b>	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.0000	2.5000	
<b>3. การประเมินผลสัมฤทธิ์</b>	<b>3.0000</b>	<b>2.3334</b>	<b>ปานกลาง ค่อนข้างสูง</b>

จากตารางที่ 39 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 1 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.3334 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 1.8281 – 2.4374 ดังนั้น ระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 1 จึงอยู่ในระดับปานกลางค่อนข้างสูง

2) ตัวชี้วัดที่ 2 : พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู 63,070 ไร่  
**ตารางที่ 40** แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 2

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
<b>1. การวัดประสิทธิภาพ</b>	<b>3.0000</b>	<b>2.1250</b>	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.0000	2.1250	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.0000	-	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.0000	1.7500	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.0000	2.5000	
<b>2. การวัดประสิทธิผล</b>	<b>3.0000</b>	<b>2.3811</b>	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.0000	2.3811	
<b>3. การประเมินผลสัมฤทธิ์</b>	<b>3.0000</b>	<b>2.2531</b>	<b>ปานกลาง ค่อนข้างสูง</b>

จากตารางที่ 40 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 2 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.2531 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 1.8281 – 2.4374 ดังนั้น ระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 2 จึงอยู่ในระดับปานกลางค่อนข้างสูง



3) ตัวชี้วัดที่ 3 : พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น 20,000 ไร่

**ตารางที่ 41** แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 3

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
<b>1. การวัดประสิทธิภาพ</b>	<b>3.0000</b>	<b>2.5000</b>	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.0000	2.5000	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.0000	3.0000	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.0000	2.0000	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.0000	2.5000	
<b>2. การวัดประสิทธิผล</b>	<b>3.0000</b>	<b>2.5000</b>	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.0000	2.5000	
<b>3. การประเมินผลสัมฤทธิ์</b>	<b>3.0000</b>	<b>2.5000</b>	<b>สูง</b>

จากตารางที่ 41 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 3 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.4375 – 3.0000 ดังนั้น ระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 3 จึงอยู่ในระดับสูง

4) ตัวชี้วัดที่ 4 : จำนวนเนื้อที่ป่าไม้ถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน 50,000 ไร่

**ตารางที่ 42** แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 4

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
<b>1. การวัดประสิทธิภาพ</b>	<b>3.0000</b>	<b>2.0000</b>	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.0000	3.0000	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.0000	-	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.0000	1.0000	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.0000	2.0000	
<b>2. การวัดประสิทธิผล</b>	<b>3.0000</b>	<b>3.0000</b>	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.0000	3.0000	
<b>3. การประเมินผลสัมฤทธิ์</b>	<b>3.0000</b>	<b>2.5000</b>	<b>สูง</b>

จากตารางที่ 42 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 4 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.4375 – 3.0000 ดังนั้น ระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 4 จึงอยู่ในระดับสูง

- 5) ตัวชี้วัดที่ 5 : หมู่บ้านที่ได้รับสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ 2,853 หมู่บ้าน

**ตารางที่ 43** แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 5

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
<b>1. การวัดประสิทธิภาพ</b>	<b>3.0000</b>	<b>2.5000</b>	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.0000	3.0000	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.0000	-	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.0000	2.0000	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.0000	2.5000	
<b>2. การวัดประสิทธิผล</b>	<b>3.0000</b>	<b>3.0000</b>	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.0000	3.0000	
<b>3. การประเมินผลสัมฤทธิ์</b>	<b>3.0000</b>	<b>2.7500</b>	<b>สูง</b>

จากตารางที่ 43 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 5 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.7500 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.4375 – 3.0000 ดังนั้น ระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 5 จึงอยู่ในระดับสูง

- 6) ตัวชี้วัดที่ 6 : หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ ระดับพื้นที่เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน 3,000 หมู่บ้าน

**ตารางที่ 44** แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 6

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
<b>1. การวัดประสิทธิภาพ</b>	<b>3.0000</b>	<b>2.5000</b>	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.0000	3.0000	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.0000	-	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.0000	2.0000	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.0000	2.5000	
<b>2. การวัดประสิทธิผล</b>	<b>3.0000</b>	<b>3.0000</b>	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.0000	3.0000	
<b>3. การประเมินผลสัมฤทธิ์</b>	<b>3.0000</b>	<b>2.7500</b>	<b>สูง</b>

จากตารางที่ 44 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 6 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.7500 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.4375 – 3.0000 ดังนั้น ระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 6 จึงอยู่ในระดับสูง

- 7) ตัวชี้วัดที่ 7 : จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า 1,000 หมู่บ้าน

**ตารางที่ 45** แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 7

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
<b>1. การวัดประสิทธิภาพ</b>	<b>3.0000</b>	<b>1.8333</b>	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.0000	1.0000	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.0000	-	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.0000	2.0000	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.0000	2.5000	
<b>2. การวัดประสิทธิผล</b>	<b>3.0000</b>	<b>2.5000</b>	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.0000	2.5000	
<b>3. การประเมินผลสัมฤทธิ์</b>	<b>3.0000</b>	<b>2.1667</b>	<b>ปานกลาง ค่อนข้างสูง</b>

จากตารางที่ 45 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 7 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.1667 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 1.8281 – 2.4374 ดังนั้น ระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 7 จึงอยู่ในระดับปานกลางค่อนข้างสูง

- 8) ตัวชี้วัดที่ 8 : จำนวนจุดความร้อน (Hot Spot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่กรมป่าไม้รับผิดชอบลดลงไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง 3 ปี 43,825 จุด

**ตารางที่ 46** แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 8

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
<b>1. การวัดประสิทธิภาพ</b>	<b>3.0000</b>	<b>1.8333</b>	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.0000	1.0000	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.0000	-	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.0000	2.0000	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.0000	2.5000	
<b>2. การวัดประสิทธิผล</b>	<b>3.0000</b>	<b>1.0000</b>	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.0000	1.0000	
<b>3. การประเมินผลสัมฤทธิ์</b>	<b>3.0000</b>	<b>1.4167</b>	<b>ปานกลาง</b>

จากตารางที่ 46 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 8 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 1.4167 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 1.2187 – 1.8280 ดังนั้น ระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 8 จึงอยู่ในระดับปานกลาง

9) ตัวชี้วัดที่ 9 : ส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน 449 ป่าชุมชน  
**ตารางที่ 47** แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 9

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
<b>1. การวัดประสิทธิภาพ</b>	<b>3.0000</b>	<b>2.5000</b>	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.0000	3.0000	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.0000	-	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.0000	2.0000	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.0000	2.5000	
<b>2. การวัดประสิทธิผล</b>	<b>3.0000</b>	<b>3.0000</b>	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.0000	3.0000	
<b>3. การประเมินผลสัมฤทธิ์</b>	<b>3.0000</b>	<b>2.7500</b>	<b>สูง</b>

จากตารางที่ 47 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 9 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.7500 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.4375 – 3.0000 ดังนั้น ระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 9 จึงอยู่ในระดับสูง

10) ตัวชี้วัดที่ 10 : ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน 200 ป่าชุมชน  
**ตารางที่ 48** แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 10

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
<b>1. การวัดประสิทธิภาพ</b>	<b>3.0000</b>	<b>2.6250</b>	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.0000	2.5000	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.0000	3.0000	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.0000	2.0000	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.0000	3.0000	
<b>2. การวัดประสิทธิผล</b>	<b>3.0000</b>	<b>2.5000</b>	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.0000	2.5000	
<b>3. การประเมินผลสัมฤทธิ์</b>	<b>3.0000</b>	<b>2.5625</b>	<b>สูง</b>

จากตารางที่ 48 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 10 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.5625 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.4375 – 3.0000 ดังนั้น ระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 10 จึงอยู่ในระดับสูง

การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานภาพรวมของกรมป่าไม้ ดำเนินการโดยหาค่าเฉลี่ยจากตัวชี้วัดในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ภายใต้ 10 ตัวชี้วัดสำคัญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของกรมป่าไม้ ซึ่งสามารถคำนวณได้ ดังนี้

$$\begin{aligned} \text{ระดับผลสัมฤทธิ์ในภาพรวมของกรมป่าไม้} &= \frac{(\text{ผลการประเมินภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 1} + \text{ตัวชี้วัดที่ 2} + \\ &\quad \text{ตัวชี้วัดที่ 3} + \text{ตัวชี้วัดที่ 4} + \text{ตัวชี้วัดที่ 5} + \text{ตัวชี้วัดที่ 6} + \\ &\quad \text{ตัวชี้วัดที่ 7} + \text{ตัวชี้วัดที่ 8} + \text{ตัวชี้วัดที่ 9} + \text{ตัวชี้วัดที่ 10})}{\text{จำนวนตัวชี้วัดทั้งหมด}} \\ &= \frac{(2.3334 + 2.2531 + 2.5000 + 2.5000 + 2.7500 + 2.7500 + \\ &\quad 2.1667 + 1.4167 + 2.7500 + 2.5625)}{10} \\ &= 2.3982 \end{aligned}$$

จากการคำนวณข้างต้น พบว่า การประเมินระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.3982 ซึ่งอยู่ในช่วงคะแนน 1.8281 - 2.4374 แสดงถึงผลการประเมินระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้อยู่ในระดับปานกลางค่อนข้างสูง

แต่อย่างไรก็ตาม ผลการประเมินภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 1 รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ ตัวชี้วัดที่ 2 พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู ตัวชี้วัดที่ 7 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า และตัวชี้วัดที่ 8 จำนวนจุดความร้อน (Hot Spot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่กรมป่าไม้รับผิดชอบลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง 3 ปี ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินผล จึงส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้

## บทที่ 5

### ปัญหาอุปสรรคจากการติดตามผล

จากการติดตามการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน หรือตัวชี้วัดสำคัญของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 13 โครงการ/กิจกรรมของรอบ 6 เดือน รอบระหว่างปี และรอบ 12 เดือน โดยการขอความอนุเคราะห์ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแบบฟอร์มที่ทางสำนักแผนงานและสารสนเทศกำหนดขึ้นในแต่ละรอบการติดตาม รวมทั้งการติดตามผลในพื้นที่ปฏิบัติการจริง เมื่อนำข้อมูลมารวบรวม ประมวลผล และวิเคราะห์ข้อมูล จึงทำให้ทราบถึงปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานใน 3 ประเด็น คือ

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
  - 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่ ด้านงบประมาณ ด้านบุคลากร และด้านสิ่งอำนวยความสะดวก
  - 3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
    - 3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
    - 3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง
- สำหรับปัญหาอุปสรรคที่ทั้ง 3 ประเด็นดังกล่าว จะนำเสนอรายละเอียด โดยจำแนกเป็นรายการกิจกรรม ดังนี้

#### 5.1 กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
  - ลำดับที่ 1 - งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
  - ลำดับที่ 2 - ครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
  - ลำดับที่ 3 - การขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต

## 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไข้ปัญหา

**ตารางที่ 49** แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไข้ปัญหา
<b>ด้านงบประมาณ</b>	
<p>1) งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน ซึ่งกว่าร้อยละ 80 ของงบประมาณที่หน่วยป้องกันรักษาป่าได้รับการจัดสรร เป็นค่าจ้างเจ้าหน้าที่ตามบันทึกข้อตกลงกับกรมบัญชีกลาง งบประมาณที่เหลือจึงไม่เพียงพอต่อการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายอื่น ๆ อาทิ สาธารณูปโภค ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าวัสดุสำนักงาน ค่าซ่อมแซมยานพาหนะและขนส่ง อีกทั้ง หน่วยงานต้องดำเนินงานด้านอื่น ๆ เช่น การบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งต้องจัดสรรงบประมาณที่มีอย่างจำกัดให้เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายข้างต้นรวมทั้ง วัสดุน้ำมันเชื้อเพลิงและล้อลื่นที่มีราคาเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้การปฏิบัติงานมีข้อจำกัดขาดความต่อเนื่อง และไม่สามารถดำเนินงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ</p>	<p>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากในปีงบประมาณที่ผ่านมาหน่วยงานในสังกัดสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าจัดทำคำขออนุมัติงบประมาณ เพื่อสนับสนุนและรองรับการปฏิบัติงานตามภารกิจที่เกี่ยวข้องของสำนักป้องกัน ฯ และได้จัดสรรงบประมาณให้เพียงพอสำหรับใช้เป็นค่าสาธารณูปโภค ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าวัสดุสำนักงาน และค่าซ่อมบำรุงยานพาหนะและขนส่งเพิ่มเติมสำหรับให้หน่วยงานในพื้นที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามตัวชี้วัดที่กำหนด แต่เนื่องด้วยมีภารกิจอื่นที่สำคัญของประเทศ ทำให้จัดสรรงบประมาณไปสนับสนุนภารกิจดังกล่าว</p>
<p>2) อัตราค่าครองชีพบางแห่งโดยเฉพาะพื้นที่ที่ถูกประกาศให้เป็นเขตเศรษฐกิจพิเศษ สูงกว่าอัตราค่าจ้างเจ้าหน้าที่ตรวจป่าตามบันทึกข้อตกลงกับกรมบัญชีกลาง ทำให้ไม่เพียงพอต่อการดำรงชีพหน่วยปฏิบัติจึงจัดหาเจ้าหน้าที่ตรวจป่า ฯ ได้ยากกว่าพื้นที่อื่น ๆ</p>	<p>อยู่ระหว่างดำเนินการ กำหนดอัตรารายชื่อ อัตราว่าง และอัตราเงินเดือนของผู้ที่ดำรงตำแหน่งเพื่อแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง ตามที่กรมบัญชีกลางได้มีหนังสือ ที่ กค 0408.5/33777 ลงวันที่ 25 กันยายน 2566 พิจารณออนุมัติให้กรมป่าไม้เบิกจ่ายค่าตอบแทนบุคคลภายนอกในตำแหน่งเจ้าหน้าที่ตรวจป่า จำนวน 2,002 อัตรา และตำแหน่งพนักงานดับไฟป่า จำนวน 290 อัตรา ที่ปฏิบัติงานให้กรมป่าไม้ในอัตราไม่เกิน 11,000 บาท/คน/เดือน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 เป็นต้นไป ซึ่งสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่ากำหนดเกณฑ์อัตราค่าตอบแทนตามหนังสือกรมป่าไม้ ที่ ทส 1605.32/15137 ลงวันที่ 29 กันยายน 2566 เรื่อง อนุมัติหลักการกำหนดเกณฑ์อัตราค่าตอบแทนสำหรับบุคคลภายนอกในตำแหน่งเจ้าหน้าที่ตรวจป่าและตำแหน่งพนักงานดับไฟป่าที่ปฏิบัติหน้าที่ให้กรมป่าไม้แจ้งหลักเกณฑ์การพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทน</p>

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
	ซึ่งพิจารณาจากอายุการปฏิบัติงาน 3 ช่วงอายุ ได้แก่ ปฏิบัติงานน้อยกว่า 5 ปี (9,500 บาท) ระหว่าง 5 – 15 ปี (10,000 บาท) และมากกว่า 15 ปี (11,000 บาท)
<b>ด้านบุคลากร</b>	
<p>1) ขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการปฏิบัติการ โดยเฉพาะผู้ทำหน้าที่หัวหน้าหน่วยป้องกันรักษาป่า ที่จำเป็นต้องใช้ผู้มีทักษะและประสบการณ์ รวมถึงความชำนาญด้านภูมิประเทศในการปฏิบัติงาน</p>	<p>ยังไม่ดำเนินการแก้ไข เนื่องจากมีการโอนภารกิจและหน่วยงานระหว่างกรมป่าไม้และกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ซึ่งได้รับบุคลากรมาปฏิบัติงานเพิ่มเติม สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า จึงมีแนวทางที่จะดำเนินการปรับโครงสร้างบุคลากรในงานด้านการป้องกันของแต่ละสำนัก ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 และหาอัตรากำลังเพิ่มเติมในตำแหน่งที่ยังขาดแคลนผู้ปฏิบัติงาน โดยมีการจัดทำคำสั่งกำหนดพื้นที่รับผิดชอบของหน่วยป้องกันรักษาป่าให้สอดคล้องกับพื้นที่รับผิดชอบของหน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ ซึ่งเพิ่มการจัดตั้งหน่วยป้องกันรักษาป่าจากเดิม 401 หน่วย เป็น 408 หน่วย</p>
<p>2) เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานด้านกฎหมายป่าไม้และเทคโนโลยีสารสนเทศ อาทิ การใช้อาวุธปืน การจัดทำระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ การตรวจยึด/จับกุม/ดำเนินคดี การประเมินมูลค่าความเสียหาย การตรวจพิสูจน์เนื้อไม้</p>	<p>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยจัดโครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานด้านการป้องกันรักษาป่าให้แก่เจ้าหน้าที่ของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 – 13 และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาศักยภาพหัวหน้าหน่วยป้องกันรักษาป่า จำนวน 2 โครงการ</li> <li>2. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการวางแผนยุทธการด้านการป้องกันรักษาป่า จำนวน 3 โครงการ</li> <li>3. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการจัดทำแผนที่จากภาพถ่ายอากาศยานไร้คนขับ (UAV) สำหรับงานด้านการป้องกันรักษาป่า จำนวน 2 โครงการ</li> <li>4. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการตรวจพิสูจน์ไม้ จำนวน 1 โครงการ</li> <li>5. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรเพิ่มประสิทธิภาพชุดปฏิบัติการพิเศษป่าไม้ (พิทักษ์ไพร) จำนวน 2 รุ่น</li> </ol>



ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
	6. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการประเมินมูลค่าความเสียหายทางสิ่งแวดล้อมบางประการ หลังการทำลายป่าไม้ จำนวน 1 รุ่น
3) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน เนื่องจากพื้นที่ป่าในความดูแลของกรมป่าไม้มีพื้นที่ค่อนข้างมาก เมื่อเทียบกับอัตราส่วนแล้วเจ้าหน้าที่ 1 คนจะต้องดูแลพื้นที่ป่าหลายพันไร่ อีกทั้งเจ้าหน้าที่ 1 คนยังต้องปฏิบัติหน้าที่หลายภารกิจพร้อมกัน หากมีปริมาณบุคลากรน้อยกว่าปริมาณงานย่อมส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ป้องกันและดูแลรักษาพื้นที่ป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้	อยู่ระหว่างดำเนินการ ปรับโครงสร้างบุคลากร และจัดทำคำสั่งกำหนดพื้นที่รับผิดชอบของหน่วยป้องกันรักษาป่า ให้สอดคล้องกับพื้นที่รับผิดชอบของหน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ โดยเพิ่มการจัดตั้งหน่วยป้องกันรักษาป่าจากเดิม 401 หน่วย เป็น 408 หน่วย
<b>ด้านสิ่งแวดล้อม</b>	
1) ครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ ชำรุดและ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน อาทิ ตู้นิรภัยสำหรับเก็บอาวุธปืน วิทยุสื่อสาร โทรศัพท์ที่ใช้ระบบปฏิบัติการค้นหาพื้นที่บุกรุก เครื่องสนามสำหรับลาดตระเวนระยะไกล/ค้างคืน อากาศยานไร้คนขับ (โดรน) เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) เครื่องพิมพ์ หมึกพิมพ์ เครื่องพิมพ์ แผ่นที่ คอมพิวเตอร์สำนักงาน คอมพิวเตอร์แบบพกพา นอกจากนี้ หน่วยปฏิบัติในพื้นที่ได้ให้ข้อมูลเพิ่มเติมว่า ครุภัณฑ์ที่ชำรุดหลายรายการไม่ได้รับการจำหน่ายออก	อยู่ระหว่างดำเนินการ จัดทำค่างบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยพิจารณาสำรวจความต้องการ และความเหมาะสมของแต่ละพื้นที่ ซึ่งแจ้งหน่วยงานให้จัดทำข้อมูลเพื่อให้นำไปประกอบคำขอรายการที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว
2) บ้านพัก และ/หรืออาคารสำนักงานเสื่อมสภาพหรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอ เนื่องจากบ้านพักอาคารสำนักงาน และสิ่งประกอบภายในมีสภาพชำรุดและทรุดโทรม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของเจ้าหน้าที่	อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 หน่วยป้องกันรักษาป่าได้ดำเนินการจัดสรรงบประมาณในการก่อสร้าง และซ่อมบำรุงบ้านพัก อาคารสำนักงานเสื่อมสภาพ หรือชำรุดให้แก่หน่วยป้องกันรักษาป่า ดังนี้ 1. ก่อสร้างบ้านพักข้าราชการ จำนวน 5 แห่ง จากจำนวน 8 แห่ง 2. บ้านพักเจ้าหน้าที่ จำนวน 8 แห่ง เป็นไปตามเป้าหมาย 3. สำนักงานหน่วยป้องกันรักษาป่า จำนวน 4 แห่ง จากจำนวน 8 แห่ง

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
	<p>4. ซ่อมบำรุงบ้านพัก และ/หรืออาคารสำนักงานเสื่อมสภาพ หรือชำรุด จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ หน่วยป้องกันรักษาป่า มส.7 (ปางมะผ้า) หน่วยป้องกันรักษาป่า มส.6 (สบเมย) และ หน่วยป้องกันรักษาป่า นว.4 (ห้วยน้ำลาด)</p> <p>อย่างไรก็ตาม รายการก่อสร้างที่ยังไม่แล้วเสร็จ หน่วยงานได้ดำเนินการกันเงินหลัอมปี เพื่อใช้ในการก่อสร้างเรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ ได้ดำเนินการสำรวจความต้องการงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เป็นการเบื้องต้นเรียบร้อยแล้ว</p>
<p>3) ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานด้วยพื้นที่ที่ต้องปฏิบัติงาน มีบริเวณกว้างและมีระยะทางที่ไกล บางแห่งมีสภาพพื้นที่เป็นภูเขาสูง และลาดชัน ซึ่งยานพาหนะที่มีเสื่อมสภาพและชำรุดบ่อยครั้ง เนื่องจากมีอายุการใช้งานมากกว่า 10 ปี และรถยนต์จำนวนมากมีอายุการใช้งานมากกว่า 20 ปี ไม่คุ้มค่าต่อการซ่อมแซม</p>	<p>ดำเนินการแก้ไขปัญหาลแล้วเสร็จ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ได้จัดสรรงบประมาณสำหรับเป็นค่าซ่อมแซมยานพาหนะและขนส่งให้แก่หน่วยป้องกันรักษาป่า จำนวน 38 คัน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,064,298 บาทเรียบร้อยแล้ว</p>

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

- 3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

**ตารางที่ 50** แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
<p>1) หน่วยปฏิบัติในภูมิภาคมีฐานข้อมูลขอบเขตพื้นที่ป่าที่รับผิดชอบไม่เป็นปัจจุบัน และข้อมูลที่ใช้ในการปฏิบัติงานไม่ได้มาจากแหล่งข้อมูลเดียวกัน ทำให้การดำเนินงานเกิดความซ้ำซ้อน ใช้เวลาในการดำเนินงานนานกว่าที่ควรจะเป็น นอกจากนี้ ระบบการจัดเก็บ</p>	<p>หน่วยงานส่วนกลางควรพัฒนาระบบการจัดเก็บฐานข้อมูลพื้นที่ป่าแต่ละหน่วยป้องกันรักษาป่าให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้สามารถเรียกใช้งานข้อมูลได้ทันเวลา และมีความถูกต้อง</p>	<p>อยู่ระหว่างดำเนินการ นำข้อมูลลงเว็บไซต์ของหน่วยงาน เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลแสดงขอบเขตพื้นที่ป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้</p>

ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
ฐานข้อมูลการลาดตระเวนไม่สามารถ เรียกใช้ข้อมูลได้ทันท่วงที		
2) ความไม่ชัดเจนของรูปแบบ การดำเนินงานต่าง ๆ อาทิ การลาดตระเวน การจัดการปัญหา ช้างป่า ส่งผลให้การปฏิบัติงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	กำหนดแนวทางการปฏิบัติงาน เกี่ยวกับการลาดตระเวน ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และมีความชัดเจน รวมทั้ง ให้เจ้าหน้าที่ที่มีความเชี่ยวชาญ ในพื้นที่ เข้าปฏิบัติงาน ใน ขณะเดียวกันให้จัดฝึกอบรม ให้ความรู้เจ้าหน้าที่เพื่อ จะได้เกิดความชำนาญใน การปฏิบัติงาน	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยดำเนินการจัดประชุมชี้แจง การรายงานผลการลาดตระเวน พื้นที่ป่าในความรับผิดชอบของ กรมป่าไม้ รวมทั้งได้มีการทำหนังสือ ชี้แจงรายละเอียดรูปแบบในการรายงาน ผลการดำเนินงาน ตามหนังสือ กรมป่าไม้ ที่ ทส 1605.34/18412 ลงวันที่ 11 พฤศจิกายน 2566 แจ้ง ให้หน่วยงานรายงานผลการดำเนินงาน ในแบบรายงานการลาดตระเวนพื้นที่ ป่าสงวนแห่งชาติในความรับผิดชอบ ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 และหนังสือกรมป่าไม้ ด่วนที่สุด ที่ ทส 1605.34/24484 ลงวันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 แจ้ง ให้หน่วยงานรายงานผลการดำเนินงาน โดยจัดทำรูปเล่มรายงานผลการ ลาดตระเวนพื้นที่ป่าให้กรมป่าไม้ทราบ ในรอบ 3 เดือน 6 เดือน 9 เดือน และ 12 เดือน
3) ผู้นำชุมชน และประชาชนใน ท้องถิ่นยังขาดความเข้าใจด้าน การดูแลรักษาป่า ประโยชน์ของป่า โทษของการทำลายป่า และ ระเบียบ (ท้าย) กฎหมายป่าไม้ต่าง ๆ ที่มีขั้นตอนปฏิบัติ เฉพาะเรื่อง ประกอบกับปัญหาของภาษาที่ใช้ ในการสื่อสารและขาดการเข้าถึง เทคโนโลยี จึงทำให้เกิดการบุกรุก พื้นที่ป่าไม้ อีกทั้งยังไม่ได้รับความ	ประสานงานกับผู้นำชุมชน โดยให้หน่วยป้องกันรักษาป่า ในแต่ละท้องที่เข้าร่วมประชุม ประจำเดือนกับหน่วยงาน ท้องที่ และจัดประชาสัมพันธ์ ให้ความรู้แก่ประชาชนด้าน กฎหมายและป่าไม้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความตระหนักรู้ถึง ปัญหา ผลกระทบ รวมทั้ง สร้างความร่วมมือระหว่าง รัฐกับประชาชนให้มากยิ่งขึ้น	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข โดย ให้หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค จัดประชุมชี้แจง และประชาสัมพันธ์ ให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับงานด้านป่าไม้ การดูแล รักษาป่า และการอนุรักษ์ทรัพยากร ป่าไม้ ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ดำเนินการทั้งสิ้น 276 ครั้ง

ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
ร่วมมือจากประชาชนและชาวบ้าน ในพื้นที่เท่าที่ควร	โดยอาศัยเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ ด้านภาษาประจำถิ่นในการเข้า พบผู้นำชุมชนและชาวบ้านใน พื้นที่ที่รับผิดชอบ	

### 3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

**ตารางที่ 51** แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรม  
ป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

ปัญหาจากการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
1) ผู้แทนในการติดตามงานของหน่วยงานส่วนกลาง ในภูมิภาคมีการเปลี่ยนแปลงและไม่ดำเนินการ แจ้งผู้แทนใหม่ให้ส่วนกลางทราบตามระยะเวลา ที่กำหนด	ทำแบบฟอร์มให้หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค แจ้งรายชื่อผู้ประสานงานให้เป็นปัจจุบัน
2) การรายงานผลการดำเนินงานล่าช้า และข้อมูล มีความคลาดเคลื่อน เนื่องจากผู้รายงานผล บางส่วนมีความเข้าใจไม่ตรงกัน และมีการเปลี่ยน ผู้ปฏิบัติงานทำให้ข้อมูลขาดความต่อเนื่อง ซึ่งอาจส่งผลให้ข้อมูลเกิดความคลาดเคลื่อนได้	ร่วมหารือแนวทางการรายงานผลการดำเนินงาน ระหว่างสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า และสำนักพื้นที่ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ ให้หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคกำหนดแนวทาง ส่งมอบงานให้ชัดเจน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องใน การปฏิบัติงาน

### 5.2 กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการใน  
ปีงบประมาณถัดไป
  - ลำดับที่ 1 - การขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง
  - ลำดับที่ 2 - ไม่มี
  - ลำดับที่ 3 - ไม่มี
- 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา  
ไม่มี

- 3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
- 3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

**ตารางที่ 52** แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของของกิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
การขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง เนื่องจากฝนทิ้งช่วงนานและไม่ตกตามฤดูกาล	กรมป่าไม้ ควรสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติม เพื่อใช้ในการจัดซื้อสารโพลีเมอร์ ซึ่งมีคุณสมบัติดูดซับและเก็บกักน้ำ รวมทั้งช่วยเพิ่มความสามารถของวัสดุปลูกในการดูดซับธาตุอาหารของพืช ดังนั้นเมื่อนำสารโพลีเมอร์มาใช้รองก้นหลุมก่อนปลูกต้นไม้จะช่วยเพิ่มอัตราการรอดตายได้มากขึ้น โดยเฉพาะการปลูกต้นไม้ในช่วงที่ฤดูฝนทิ้งช่วง	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจาก การดำเนินงานปลูกไม้ใช้สอยในปัจจุบันยังคงต้องพึ่งพาน้ำฝนหรือฤดูฝน โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ฤดูฝนมาช้ากว่าปกติ ซึ่งไม่สามารถควบคุมได้ จึงส่งผลให้การปลูกล่าช้า

- 3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

**ตารางที่ 53** แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

ปัญหาจากการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
การรายงานผลการเบิกจ่ายล่าช้า เนื่องจากไม่สามารถดำเนินการปลูกได้ตามกำหนด เหตุจากปรากฏการณ์ทางธรรมชาติทำให้ฤดูฝนมาช้ากว่าปกติ จึงส่งผลกระทบต่อการเบิกจ่ายและการรายงานผลการเบิกจ่ายล่าช้าตามมา	สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษได้ติดต่อหัวหน้าโครงการ ฯ หรือผู้ประสานงานโดยตรง เป็นการเบื้องต้นเพื่อขอให้หน่วยปฏิบัติหรือโครงการเร่งดำเนินการ

### 5.3 กิจกรรมโครงการการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่หมดอายุให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและไม่มี การต่ออายุขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการใน ปีงบประมาณถัดไป
  - ลำดับที่ 1 - กระบวนการทางกฎหมายใช้ระยะเวลาค่อนข้างมาก ส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า ขาดความต่อเนื่อง และไม่สามารถดำเนินการได้ตาม ระยะเวลาที่กำหนด
  - ลำดับที่ 2 - ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในด้านการป่าไม้ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ และ/หรือไม่ให้ความร่วมมือ ในการปฏิบัติงาน
  - ลำดับที่ 3 - ไม่มี
- 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา  
ไม่มี
- 3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
  - 3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

**ตารางที่ 54** แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมโครงการการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่หมดอายุให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและไม่มี การต่ออายุขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ

ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
1) กระบวนการทางกฎหมายใช้ ระยะเวลาค่อนข้างมาก ส่งผล ให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า ขาดความต่อเนื่อง และไม่สามารถ ดำเนินการได้ตามระยะเวลา ที่กำหนด เนื่องจากเกิดกรณี ผู้ที่เคยได้รับการอนุญาตเข้าใช้ ประโยชน์พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ร้องขอให้ศาลมีคำสั่งคุ้มครอง ชั่วคราว เพื่อไม่ให้ดำเนินการรื้อถอน ต้นปาล์มน้ำมัน ทำให้เจ้าหน้าที่ ไม่สามารถดำเนินการรื้อถอน ต้นปาล์มน้ำมันในพื้นที่ที่ลงนาม	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ 12 สาขากระบี่ ในนาม กรมป่าไม้ได้ยื่นคำร้องขอ ให้ศาลยกเลิกคุ้มครองชั่วคราว เพื่อที่สามารถเข้าดำเนินการ ให้แล้วเสร็จตามแผนงาน รื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมัน ซึ่งเมื่อแก้ไขปัญหาเรื่องพื้นที่ ได้จะต้องเร่งทำสัญญาจ้างปลูก ไม้ใช้สอยเพื่อฟื้นฟูสภาพป่า และก่อกั้นผูกพันให้ทันใน ปีงบประมาณนี้	อยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณา ของศาล โดยสำนักจัดการทรัพยากร ป่าไม้ที่ 12 สาขากระบี่ ได้ยื่นหนังสือ ขออนุญาตคำสั่งคุ้มครองชั่วคราว เพื่อให้ศาลพิจารณายกเลิกคำสั่ง คุ้มครองชั่วคราว

ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
ในสัญญาจ้างไปแล้วได้ จึงทำให้การดำเนินการรื้อถอนหยุดชะงัก		
2) ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในด้านการป่าไม้ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ และ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานกรณีราษฎรเรียกร้องขอที่ดินทำกินพยายามขัดขวางการดำเนินการของเจ้าหน้าที่	เจ้าหน้าที่เจรจาทำความเข้าใจกับกลุ่มราษฎรถึงเหตุผลและประโยชน์ของโครงการ	ดำเนินการแก้ไขปัญหาลงแล้วเสร็จโดยสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 สาขากระบี่ ได้นัดหมายตัวแทนชาวบ้านร่วมหารือประเด็นปัญหากรณีราษฎรเรียกร้องขอที่ดินทำกินพยายามขัดขวางการดำเนินการของเจ้าหน้าที่เข้ารื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมัน ฯ ซึ่งเจ้าหน้าที่ได้ให้ความรู้ สร้างความเข้าใจด้านกฎหมาย และกระบวนการงานด้านป่าไม้ ส่งผลให้ชาวบ้านมีความรู้ ความเข้าใจมากยิ่งขึ้น

### 3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

ไม่มี

### 5.4 กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
  - ลำดับที่ 1 - การขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง
  - ลำดับที่ 2 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
    - ไม่มียานพาหนะสำหรับการปฏิบัติงาน
  - ลำดับที่ 3 - หน่วยงานไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ
    - ไม่มีครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) สำหรับการปฏิบัติงาน

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 55 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
<b>ด้านงบประมาณ</b>	
<p>หน่วยปฏิบัติในภูมิภาคไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณสำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาต้นไม้ที่ปลูกตามโครงการ ฯ ส่งผลให้ผลผลิตของงานไม่เต็มศักยภาพ</p>	<p>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากคู่มือการปฏิบัติงานโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี ที่จัดทำโดยสำนักพระราชวังซึ่งดำเนินงานเพื่อฟื้นฟูป่าต้นน้ำลำธารที่ถูกทำลาย โดยดำเนินการไปพร้อมกันทั้งด้านการสร้างจิตสำนึกด้วยกระบวนการศึกษาแก่ประชาชนให้ร่วมฟื้นฟูป่า เป็นผู้รักษาป่า และอยู่กับป่าอย่างกลมกลืนแบบมีส่วนร่วม รวมทั้งการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่ประชาชนตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง ดังนั้น ในเรื่องการดูแล บำรุงรักษา พื้นที่ที่ดำเนินโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ในปีถัดไปจึงเป็นส่วนที่ประชาชนต้องดำเนินการดูแลในพื้นที่ของตนเอง</p>
<b>ด้านบุคลากร</b>	
<p>จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน จำนวนข้าราชการที่ปฏิบัติงานไม่สอดคล้องต่อปริมาณงาน เช่น หัวหน้าโครงการปฏิบัติงานหลายหน้าที่ ทำให้ประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน</p>	<p>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ได้รับจัดสรรงบประมาณในกิจกรรมดังกล่าว เป็นผู้ดำเนินการจัดสรรอัตรากำลังและการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ อีกทั้ง สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ประสบปัญหาดังกล่าว ไม่ได้แจ้งปัญหาให้สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษทราบ</p>
<b>ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก</b>	
<p>1) ครุภัณฑ์สำนักงานเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน อาทิ คอมพิวเตอร์ โต๊ะ เก้าอี้ ตู้เก็บเอกสาร เครื่องพิมพ์</p>	<p>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากการจัดสรรงบประมาณในกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ มีลักษณะเป็นงบลงทุนที่กรมป่าไม้ดำเนินการเอง ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวเป็นโครงการที่ไม่ได้มีที่ตั้งอาคารสำนักงาน จึงไม่มีงบประมาณสำหรับค่าครุภัณฑ์ในหมวดงบลงทุน</p>



ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
2) ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะรถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ สำหรับใช้ในพื้นที่สูงชันหรือห่างไกล จึงทำให้การดำเนินงานและการเดินทางเข้าพื้นที่เป้าหมายเกิดความล่าช้า	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากสำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ มีงบประมาณไม่เพียงพอสำหรับการจัดสรรแก่โครงการ ฯ ให้ได้รับยานพาหนะในการปฏิบัติงานได้ครบถ้วน อีกทั้ง สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่มีความต้องการยานพาหนะไม่ได้แจ้งให้สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษทราบ

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

- 3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

**ตารางที่ 56** แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
พื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง ส่งผลให้อัตราการเจริญเติบโตและอัตราการรอดตายของต้นไม้ที่ดำเนินการปลูกมีประสิทธิผลน้อยลง	ควรจัดสรรงบประมาณสำหรับใช้ในการพัฒนาแหล่งน้ำให้แก่เกษตรกรในช่วงฤดูแล้ง เช่น การขุดสร้างบ่อบาดาล และติดตั้งแท็งก์น้ำขนาด 2,000 ลิตรกระจายในบริเวณแปลงปลูก (งบประมาณสนับสนุนของโครงการศูนย์ภูฟ้าพัฒนา) นอกจากนี้ อาจใช้หลักวิชาการทางวิศวกรรมในการแก้ไข โดยนำไปรองพื้นหลุมปลูกด้วยวัสดุอิมน้ำ (Polymer)	อยู่ระหว่างดำเนินการ ให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้พื้นที่สำรวจรวบรวมชนิดพันธุ์ไม้ที่ทนแล้ง และเหมาะสมกับสภาพพื้นที่ดำเนินการ

## 3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

**ตารางที่ 57** แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

ปัญหาจากการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
การรายงานผลการดำเนินงานจากหน่วยปฏิบัติหรือโครงการมีความล่าช้า เนื่องจากมีรายละเอียดในการรายงานจำนวนมาก และมีหัวหน้าโครงการเพียงคนเดียวที่จัดทำรายงานผลการดำเนินงานเป็นรูปเล่ม จึงส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการส่งผลการดำเนินงานให้ส่วนกลางทราบ	สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษจัดทำหนังสือขอทราบผลการดำเนินงานในแต่ละครั้งอย่างรวดเร็วที่สุด และติดต่อหัวหน้าโครงการ ฯ หรือผู้ประสานงานโดยตรง เพื่อขอให้หน่วยปฏิบัติหรือโครงการเร่งรายงานผลการดำเนินงาน

## 5.5 กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
  - ลำดับที่ 1 - งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
  - ลำดับที่ 2 - การขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต
  - ลำดับที่ 3 - หน่วยงานไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ
    - การขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง
- 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

**ตารางที่ 58** แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
<b>ด้านงบประมาณ</b>	
1) หน่วยปฏิบัติในภูมิภาคไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ สำหรับเป็นค่าจัดทำป้ายแปลงปลูกป่าตามคู่มือแนวทางการปฏิบัติงานฟื้นฟูป่าไม้ ของสำนักส่งเสริมการปลูกป่า ที่กำหนดให้มีการจัดทำป้ายประจำแปลงฟื้นฟูป่าไม้ อีกทั้ง ไม่ได้รับงบดำเนินงานสำหรับใช้เป็นค่าติดตามผลการปฏิบัติงานในพื้นที่	ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ โดยหน่วยงานสามารถจัดทำป้ายแปลงปลูกป่า ซึ่งค่าวัสดุจัดทำป้ายแปลงปลูกป่าเป็นไปตามคู่มือแนวทางการปฏิบัติงานฟื้นฟูป่าไม้ รวมอยู่ในอัตราราคาต่อหน่วยสำหรับงานปลูกป่าตามที่สำนักงบประมาณกำหนดไว้แล้ว
2) อัตราราคางานต่อหน่วยสำหรับงานปลูกป่าทั่วไปไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน โดยเป็นค่าแรงงานประมาณร้อยละ 75 ค่ากล้าไม้/เมล็ดพันธุ์ ประมาณร้อยละ 20 เหลือเป็นค่าใช้จ่ายวัสดุเพียง ร้อยละ 5 ในขณะที่มีกิจกรรมที่ต้องดำเนินการหลายกิจกรรม เช่น การสำรวจและรังวัดแนวเขต การถาง การเก็บริบ สุม เผา ทำทางตรวจการ ทำแนวกันไฟ ฯลฯ	อยู่ระหว่างดำเนินการ ขอปรับเปลี่ยนอัตราราคาต่อหน่วยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ในงานปลูกป่ากับสำนักงบประมาณ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
และเมื่อเทียบกับราคาค่าแรงงานในแต่ละพื้นที่ และค่ากล้าไม้/เมล็ดพันธุ์ รวมถึงไม่มีค่าแต่ละชนิด มีราคาที่แตกต่างกัน	
<b>ด้านบุคลากร</b>	
1) เจ้าหน้าที่ ขาดการอบรมเรื่องการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ เกี่ยวกับความรู้ และ/หรืองานวิจัย ใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปลูกและบำรุงป่า	อยู่ระหว่างดำเนินการ ส่งบุคลากรที่ยังขาดทักษะ ในการปฏิบัติงานเข้ารับการอบรมตามที่กรมป่าไม้ จัดอบรม ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ไปพลางก่อน ซึ่งสำนักส่งเสริมการปลูกได้รับ งบประมาณในการฝึกอบรมโครงการพัฒนา ศักยภาพบุคลากร ด้านการฟื้นฟูป่า
2) การขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณี การเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต เนื่องด้วยหน่วยฟื้นฟูสภาพป่าสงวน แห่งชาติแต่ละหน่วยจะมีหัวหน้าซึ่งเป็นข้าราชการ ประจำแปลงเพียง 1 คน หากเกิดกรณีเกษียณอายุ ราชการ ลาออก หรือเสียชีวิต จะเป็นอุปสรรคต่อ ผู้ที่จะเข้าไปดำเนินการต่อ เพราะแปลงปลูกป่า 1 แปลง จะมีการปลูกบำรุงต่อเนื่องไปจนถึงปีที่ 10 หากไม่มี เจ้าหน้าที่ที่สนับสนุนงานหรือประสานงานของ หน่วย ๆ จะทำให้ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินงานได้	ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ โดยให้สำนักจัดการ ทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ออกคำสั่ง ให้เจ้าหน้าที่ มาปฏิบัติงานทดแทนเจ้าหน้าที่ กรณีเกษียณอายุ ราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต เพื่อความต่อเนื่องของการดำเนินงาน
<b>ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก</b>	
ยานพาหนะที่ได้รับการจัดสรร ไม่เหมาะสมกับภารกิจ ที่ปฏิบัติ เนื่องจากในหลายพื้นที่เป้าหมายได้รับการจัดสรร รถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาตรกระบอกสูบ ไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ ขับเคลื่อน 2 ล้อ แบบมีช่องว่างด้านหลัง คนขับ (Cab) จึงไม่สะดวกในการนำเจ้าหน้าที่ออก ปฏิบัติงาน ในสภาพอากาศแปรปรวนและเป็นพื้นที่ ที่เสี่ยง	อยู่ระหว่างดำเนินการ ขอจัดตั้งงบประมาณประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อจัดซื้อยานพาหนะ ทดแทนของเก่าที่สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ท้องที่ขายทอดตลาดไปเรียบร้อยแล้ว

- 3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
- 3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

**ตารางที่ 59** แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
<p>การขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง เนื่องจากฝนทิ้งช่วงนานและไม่ตกต้องตามฤดูกาล ส่งผลต่อการบำรุงดูแลรักษากล้าไม้ก่อนปลูกฟื้นฟูและหลังปลูกฟื้นฟู รวมถึงในช่วงฤดูไฟป่า</p>	<p>กรมป่าไม้ควรจัดสรรงบประมาณในการสร้างแหล่งน้ำ อาทิ การสร้างฝายชะลอน้ำในพื้นที่ปลูกป่า เพื่อช่วยลดการชะล้างพังทลายของดิน และลดความรุนแรงของกระแสน้ำในลำห้วย ทำให้ระยะเวลาการไหลของน้ำเพิ่มมากขึ้น ซึ่งเพิ่มความชุ่มชื้นให้แก่กระจายออกไปเป็นวงกว้างในพื้นที่ทั้งสองฝั่งของลำห้วย รวมทั้งจัดสรรงบประมาณ Unit cost เพิ่ม เพื่อจัดซื้อสารโพลีเมอร์ รองกันหลุมปลูกต้นไม้ ซึ่งมีคุณสมบัติดูดซับและเก็บกักน้ำ อีกทั้งช่วยเพิ่มความสามารถของวัสดุปลูกในการดูดซับธาตุอาหารพืช</p>	<p>ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ โดยให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่องค์คัดเลือกชนิดพันธุ์ไม้ที่ทนแล้งได้ดี และเหมาะสมกับความแตกต่างของสภาพภูมิอากาศ ดิน และปริมาณฝนในแต่ละพื้นที่เพื่อปลูกซ่อม ส่งผลให้ปัจจุบันต้นไม้มีอัตราการรอดตายเพิ่มขึ้น</p>

- 3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง
- ไม่มี

## 5.6 กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการใน ปีงบประมาณถัดไป
  - ลำดับที่ 1 - งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
  - ลำดับที่ 2 - ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
  - ลำดับที่ 3 - การขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต
- 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

**ตารางที่ 60** แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
<b>ด้านงบประมาณ</b>	
1) งบดำเนินงานไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน เนื่องจากมีรายละเอียดในการดำเนินงานค่อนข้างซับซ้อนและมีหลายขั้นตอน เช่น ประชาสัมพันธ์ รับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ ติดตามขั้นตอนการยื่นใบคำขอ ตรวจสอบสภาพพื้นที่ที่ขอเข้าร่วมโครงการ ติดตามให้คำแนะนำผู้เข้าร่วมโครงการ ตรวจสอบรับรองผลการปลูกต้นไม้ของผู้ร่วมโครงการ โดยการลงพื้นที่ของเกษตรกรแต่ละแปลง มีการลงพื้นที่เฉลี่ย 3 ครั้ง นอกจากนี้หลายพื้นที่มีระยะทางค่อนข้างห่างกัน จึงส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายเป็นค่าน้ำมัน เชื้อเพลิงและหล่อสิ้น	อยู่ระหว่างดำเนินการ พิจารณาขออนุมัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ในขั้นตอนการจัดทำรายละเอียดคำขอปรับปรุงงบประมาณ เพื่อเสนอคณะรัฐมนตรี นายกรัฐมนตรี รองนายกรัฐมนตรี หรือรัฐมนตรีเจ้าสังกัดลงนาม และส่งให้สำนักงบประมาณผ่านระบบ e-Budgeting พิจารณาให้ความเห็นชอบรายละเอียดงบประมาณประจำปี พ.ศ.2567 ซึ่งเป็นการปรับปรุงรูปแบบการของงบประมาณรายจ่าย เป็นงบลงทุนในรูปแบบ Unit cost เพื่อให้ในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงาน มีค่าใช้จ่ายที่ชัดเจน และเป็นไปตามความเหมาะสมกับปริมาณของงานในแต่ละกิจกรรม/โครงการ
2) ขาดสวัสดิการสนับสนุนเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในพื้นที่เสี่ยงภัย โดยเฉพาะค่าตอบแทน ประกันสังคม และประกันชีวิต	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากอยู่นอกเหนืออำนาจหน้าที่ของสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ ทั้งนี้ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่สามสามารถแจ้งสำนักบริหารกลางเป็นหนังสือราชการ เพื่อหารือเกี่ยวกับเรื่องของสวัสดิการต่าง ๆ ของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในพื้นที่เสี่ยงภัย ทั้งค่าตอบแทน ประกันสังคม และประกันชีวิต ให้เป็นไปตามความเหมาะสมได้

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
<b>ด้านบุคลากร</b>	
<p>1) เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานด้านส่งเสริมการปลูกป่า และการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับระเบียบ/กฎหมายที่เกี่ยวข้องให้แก่เกษตรกร เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ชัดเจน เชื่อมั่น และมีจิตสำนึกในการปลูกป่า</p>	<p><u>ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ</u> โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมให้กับเจ้าหน้าที่ป่าไม้ จำนวน 2 รุ่น ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร “โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการแนวทางการขึ้นทะเบียนสวนป่าออนไลน์สำหรับเจ้าหน้าที่” ระหว่างวันที่ 13 - 14 กุมภาพันธ์ 2566 ณ ห้องประชุม 1 ชั้น 2 อาคารเทียมคมกฤส กรมป่าไม้</li> <li>หลักสูตร “เสริมสร้างศักยภาพเจ้าหน้าที่ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ” ระหว่างวันที่ 30 - 31 มีนาคม 2566 ณ ห้องประชุม 1 ชั้น 2 อาคารเทียมคมกฤส กรมป่าไม้</li> </ol>
<p>2) นักวิชาการภูมิสารสนเทศ สำหรับจัดทำระบบข้อมูลรูปแปลงที่ดิน (Shapefile) และแผนที่ระบบภูมิสารสนเทศ นักวิชาการป่าไม้ เจ้าหน้าที่ธุรการ เจ้าหน้าที่การเงินและพัสดุ นักวิเคราะห์นโยบายและแผน และนักประชาสัมพันธ์ ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน อีกทั้งหัวหน้างานมีจำนวนน้อยกว่าปริมาณงานที่ต้องรับผิดชอบ โดยเฉพาะการแบ่งความรับผิดชอบให้ประจำอำเภอ หรือจังหวัดเพื่อลดระยะเวลาในการดำเนินงาน ซึ่งจะเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย</p>	<p><u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากอยู่นอกเหนืออำนาจหน้าที่ของสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ ทั้งนี้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ สามารถรายงานมายังสำนักบริหารกลาง กรมป่าไม้ เพื่อเสนอขอรับการสนับสนุนอัตรากำลังเพิ่มเติมในตำแหน่งที่ต้องการ หรือขาดแคลน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อยมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กรมป่าไม้กำหนดไว้ได้</p>
<b>ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก</b>	
<p>1) คอมพิวเตอร์สำนักงานมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน</p>	<p><u>ยังไม่ดำเนินการแก้ไข</u> โดยมีแนวทางเสนอขอรับการสนับสนุนครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ พร้อมอุปกรณ์มายังกรมป่าไม้ เพื่อรวบรวมความต้องการและจัดทำคำขอครุภัณฑ์ดังกล่าวในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ต่อไป</p>
<p>2) ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ด้วยพื้นที่ที่ต้องปฏิบัติงานมีบริเวณกว้างและมีระยะทางที่ไกล บางแห่งมีสภาพพื้นที่เป็นภูเขาสูง และลาดชัน ซึ่งยานพาหนะที่มีเสื่อมสภาพและชำรุดบ่อยครั้ง เนื่องจากมีอายุการใช้งานมากกว่า 15 ปี</p>	<p><u>ยังไม่ดำเนินการแก้ไข</u> โดยสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ สามารถเสนอคำขอครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่งมายังกรมป่าไม้ เพื่อรวบรวมความต้องการและจัดทำคำขอครุภัณฑ์ดังกล่าวในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ต่อไป</p>

- 3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
- 3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

**ตารางที่ 61** แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
1) รูปแบบการใช้ประโยชน์ที่ดินของเกษตรกรในพื้นที่จำนวนมากทำสวนยางพารา ปาล์มน้ำมัน และสวนผลไม้ ซึ่งเกษตรกรที่ต้องการปลูกไม้เศรษฐกิจส่วนใหญ่สนใจปลูกเสริม หรือปลูกร่วมกับพืชเกษตรหลัก หรือปลูกเป็นแนวขอบเขตสวน ทำให้จำนวนไม้เศรษฐกิจที่สามารถปลูกได้ต่อไร่มีจำนวนไม่มาก ส่งผลให้ไม่ตรงตามหลักเกณฑ์โครงการที่กำหนดให้ต้องปลูกไม้จำนวน 100 ต้น/ไร่	ปรับปรุงแบบโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจในพื้นที่ปลูกไม้ยางพาราและพื้นที่เกษตรกรรมเดิมที่สนับสนุนเพียงกล้าไม้ รวมทั้งควรเพิ่มงบประมาณสนับสนุนสำหรับปลูกไม้เศรษฐกิจ เพื่อสร้างแรงจูงใจและช่วยให้เกษตรกรที่มีความตั้งใจปลูกไม้เศรษฐกิจ	ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ โดยมีการกำหนดรูปแบบการปลูกตามหลักวิชาการจำนวนไม่น้อยกว่า 100 ต้น/ไร่ กรณีจำนวนพื้นที่ปลูกไม่เพียงพอ เกษตรกรสามารถนับจำนวนต้นไม้เป็นรายต้นแทนการปลูกกระจายทั่วแปลงได้ตามความเหมาะสมของพื้นที่ได้
2) ไม่มีการกำหนดแนวทาง/รายละเอียดที่ชัดเจน สำหรับการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ หากพื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ อาทิ อุทกภัย วาตภัย อัคคีภัย โรคระบาด	ควรกำหนดขั้นตอนระเบียบการปฏิบัติสำหรับเจ้าหน้าที่และผู้เข้าร่วมโครงการ ฯ เมื่อพบกรณีปัญหาอันเกิดจากภัยพิบัติ โดยให้มีรายละเอียดการช่วยเหลือในแต่ละระยะปีปลูกที่เข้าร่วมโครงการ เช่น การพิสูจน์ข้อเท็จจริงจากปัญหาที่เกิดในพื้นที่ กฎข้อห้ามหากละเมิดหรือเกิดจากความตั้งใจ เงินสนับสนุนในการปลูกฟื้นฟูเพิ่มเติมแหล่งกล้าไม้สนับสนุน รวมถึงจำนวน ชนิด ที่ให้ปลูกซ่อมและอัตราค่าปรับ	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากในระดับนโยบายยังไม่มีกำหนดมาตรการรองรับการเยียวยาเกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการปลูกไม้เศรษฐกิจ

ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
3) การขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วง ฤดูแล้ง ส่งผลให้กล้าไม้ที่เกษตรกร ได้รับการสนับสนุนเกิดความ เสียหายและมีอัตราการรอดตาย น้อยลง	กรมป่าไม้ ควรสนับสนุน งบประมาณในการขุด แหล่งน้ำให้กับเกษตรกร สำหรับใช้ในฤดูแล้ง หรือ ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้การสนับสนุนแหล่งน้ำแก่ เกษตรกร	ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ โดยมี การแนะนำให้เกษตรกรใช้สารอุ้มน้ำ หรือสารโพลีเมอร์ รอกันหลุม นอกจากนี้ อาจจัดหาวัสดุคลุมดิน เช่น ฟางข้าวเพื่อกักเก็บความชุ่มชื้น รวมทั้ง ให้มีการติดตั้งระบบน้ำหยด ช่วยเสริมในช่วงแรกของการปลูก
4) ประชาชนจำนวนมากไม่ตระหนักถึง ผลประโยชน์ที่จะได้รับการปลูก ไม้เศรษฐกิจและไม่เชื่อมั่นในตลาด ของไม้เศรษฐกิจ	จัดทำข้อมูลวิชาการที่แสดงถึง ผลประโยชน์ที่จะได้รับการปลูก ไม้เศรษฐกิจ และให้มี ตลาดรองรับไม้เศรษฐกิจ	ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ โดย ประชาสัมพันธ์สร้างการรับรู้ผ่าน ช่องทางต่าง ๆ เช่น กำหนด ผู้ใหญ่บ้าน องค์การบริหารส่วนตำบล แผ่นพับ และสื่อออนไลน์ เพื่อให้ประชาชน มีความรู้ และความเข้าใจถึงประโยชน์ ของการปลูกไม้เศรษฐกิจ
5) โครงการกำหนดระยะเวลาเข้าร่วม โครงการเพียง 1 ปี เมื่อจบโครงการ แล้วเกษตรกรอาจเปลี่ยนใจ นำพื้นที่ไปใช้ประโยชน์อย่างอื่น	ควรเพิ่มระยะเวลาการเข้าร่วม โครงการจาก 1 ปี เป็น 3 - 5 ปี เพื่อให้โครงการเกิดผลสำเร็จ มากที่สุด	ยังไม่ดำเนินการแก้ไข เนื่องจาก โครงการไม่มีข้อบังคับ หรือเงื่อนไข ให้ต้องปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง ภายหลังจากสิ้นสุดโครงการ อย่างไร ก็ตาม หน่วยงานได้มีแนวทาง จัดทำโครงการในรูปแบบเงื่อนไข สำหรับสนับสนุนและติดตาม ผลการปลูก และบำรุงรักษาอย่างน้อย เป็นระยะเวลาขั้นต่ำ 3 หรือ 5 ปี เพื่อให้เห็นถึงการเจริญเติบโตของ ต้นไม้ และผลสำเร็จของโครงการ ที่เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น
6) ระเบียบการจ่ายเงินอุดหนุน ให้กับเกษตรกรเป็นการส่งจ่ายใน รูปแบบเช็คเงินสด ซึ่งเกษตรกร จำนวนหนึ่งไม่สะดวกในการ เดินทางไปรับเช็คเงินสดที่สำนัก จัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องถิ่น	ควรส่งจ่ายเงินสนับสนุน โดยโอนเข้าบัญชีธนาคาร ของเกษตรกร เพื่อลดภาระ ค่าใช้จ่ายของเกษตรกรใน การเดินทางเพื่อไปรับเช็ค เงินสด	อยู่ระหว่างรอการตอบกลับของ กรมบัญชีกลาง เนื่องจากสำนัก บริหารกลาง ส่วนการคลัง กรมป่าไม้ ได้ประสานไปยังกรมบัญชีกลาง เพื่อขอแก้ไขระเบียบการเบิกจ่าย เงินอุดหนุนให้สามารถเบิกจ่ายผ่าน ระบบ E-Banking เพื่อความสะดวก ของเกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการ



ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
7) การไม่มีกล้าไม้สนับสนุนให้เกษตรกร ทำให้ผู้เข้าร่วมโครงการมีความ ลำบากในการจัดหากล้าไม้มาปลูก ซึ่งส่งผลให้มีผู้สนใจที่ร่วมโครงการ น้อยลง	ควรเพิ่มการสนับสนุนกล้าไม้ ให้เกษตรกรตามโครงการ	ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ โดยใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 โครงการ สนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ ได้รับการสนับสนุนงบประมาณ ด้านกล้าไม้เป็นที่เรียบร้อย
8) การกำหนดหลักเกณฑ์และคุณสมบัติ ของผู้เข้าร่วมโครงการไม่ตอบสนอง ต่อกลุ่มเป้าหมาย ในกรณีที่เกษตรกร เสียชีวิต ตามระเบียบจะต้องให้โอน กรรมสิทธิ์ในที่ดินที่เข้าร่วมโครงการ ก่อน จึงจะสามารถเข้าร่วมโครงการ ต่อได้ แต่หากสามารถดำเนินการ ได้จะถือว่าสิ้นสุดโครงการด้วย เหตุสุดวิสัย	ควรแก้ไขระเบียบการโอน กรรมสิทธิ์ ที่ ดินของผู้รับ ผลประโยชน์ เพื่อให้สามารถ เข้าร่วมโครงการได้ต่อเนื่อง โดยไม่ต้องโอนกรรมสิทธิ์ใน ที่ดินนั้น	ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ ตาม หนังสือกรมป่าไม้ ด่วนที่สุด ที่ ทส 1613.3/9917 ลงวันที่ 11 มิถุนายน 2564 กรมป่าไม้ได้วางแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินงานเกี่ยวกับผู้รับ ผลประโยชน์สิทธิการรับเงินอุดหนุน และการเข้าร่วมโครงการ ตลอดจน การเบิกจ่ายเงินอุดหนุนให้กับเกษตรกร ที่เสียชีวิตแล้ว

### 3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

**ตารางที่ 62** แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรม  
โครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

ปัญหาจากการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
1) งบประมาณที่ใช้สำหรับดำเนินงานไม่เพียงพอ เนื่องจากขั้นตอนการดำเนินงานส่วนใหญ่ต้องมี ลงพื้นที่ ทำให้มีค่าน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นจำนวนมาก ไม่สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับ	ขอจัดสรรงบประมาณเพิ่มขึ้นให้สอดคล้องกับ การดำเนินงานในทุก ๆ ขั้นตอน
2) ครุภัณฑ์ อุปกรณ์ขาดแคลน ได้แก่ ยานพาหนะ ซึ่งจำเป็นต้องรองลงพื้นที่พร้อมกันร่วมกับงานอื่น ๆ ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่วางไว้ และเกิดความล่าช้าในการรวบรวมส่งผลการดำเนินงาน ของส่วนกลาง	ขอสนับสนุนครุภัณฑ์ และยานพาหนะที่จำเป็น ต่อการดำเนินงาน
3) บุคลากรไม่เพียงพอ เนื่องจากบุคลากร 1 คน ต้องรับผิดชอบงานในหลายหน้าที่ ทำให้การติดต่อ ประสานงานกับส่วนกลางมีความล่าช้าไม่ต่อเนื่อง	แจกแจงรายละเอียดงานที่ต้องรับผิดชอบ และขอรับ การสนับสนุนอัตรากำลังเพิ่มให้สอดคล้องกับปริมาณงาน

## 5.7 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
  - ลำดับที่ 1 - งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
  - ลำดับที่ 2 - หน่วยงานได้รับงบประมาณไม่ต่อเนื่อง (เป็นงวด) ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด
    - ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
    - การกำหนดหลักเกณฑ์และคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการในงานส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจและการปลูกไม้โตเร็วไม่สนองต่อบทบาทกลุ่มเป้าหมาย
  - ลำดับที่ 3 - การขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต
- 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

**ตารางที่ 63** แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
<b>ด้านงบประมาณ</b>	
งบดำเนินงานไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน เนื่องจากมีรายละเอียดในการดำเนินงานมีหลายขั้นตอน เช่น ประชาสัมพันธ์และรับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ ตรวจสอบผลการปลูกต้นไม้เพื่อเบิกจ่ายเงินสนับสนุน และการประสานงานกรมการตรวจรับรอง อีกทั้งการดำเนินงานในแต่ละขั้นตอนต้องใช้สำเนาเอกสารต่าง ๆ ประกอบการดำเนินงานจำนวนมาก นอกจากนี้หลายพื้นที่มีระยะทางค่อนข้างห่างกัน จึงส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายเป็นค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	อยู่ระหว่างดำเนินการ พิจารณาขออนุมัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ในขั้นตอนการจัดทำรายละเอียดคำขอปรับปรุงงบประมาณ เพื่อเสนอคณะรัฐมนตรี นายกรัฐมนตรี รองนายกรัฐมนตรี หรือรัฐมนตรีเจ้าสังกัดลงนาม และส่งให้สำนักงบประมาณผ่านระบบ e-Budgeting พิจารณาให้ความเห็นชอบรายละเอียดงบประมาณประจำปี พ.ศ.2567 ซึ่งเป็นการปรับปรุงรูปแบบการของงบประมาณรายจ่าย เป็นงบลงทุนในรูปแบบ Unit cost เพื่อให้ในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงานมีค่าใช้จ่ายที่ชัดเจน และเป็นไปตามความเหมาะสมกับปริมาณของงานในแต่ละกิจกรรม/โครงการ
<b>ด้านบุคลากร</b>	
1) เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานด้านส่งเสริมการปลูกป่า และการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับระเบียบ/กฎหมายที่เกี่ยวข้องให้แก่เกษตรกร เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ชัดเจน เชื่อมั่น และมีจิตสำนึกในการปลูกป่า	ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมให้กับเจ้าหน้าที่ป่าไม้ จำนวน 2 รุ่น ดังนี้ 1. หลักสูตร “โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการแนวทางการขึ้นทะเบียนสวนป่าออนไลน์สำหรับเจ้าหน้าที่” ระหว่างวันที่ 13 - 14 กุมภาพันธ์ 2566 ณ ห้องประชุม 1 ชั้น 2 อาคารเทียมคมกฤต กรมป่าไม้

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
	2. หลักสูตร “เสริมสร้างศักยภาพเจ้าหน้าที่ ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ” ระหว่างวันที่ 30 - 31 มีนาคม 2566 ณ ห้องประชุม 1 ชั้น 2 อาคารเทียมคกกตส กรมป่าไม้
2) นักวิชาการภูมิสารสนเทศ สำหรับจัดทำระบบข้อมูลรูปแปลงที่ดิน (Shapefile) และแผนที่ระบบภูมิสารสนเทศ นักวิชาการป่าไม้ เจ้าหน้าที่ธุรการเจ้าหน้าที่การเงินและพัสดุ นักวิเคราะห์นโยบายและแผน และนักประชาสัมพันธ์ ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน อีกทั้งหัวหน้างานมีจำนวนน้อยกว่าปริมาณงานที่ต้องรับผิดชอบ โดยเฉพาะการแบ่งความรับผิดชอบให้ประจำอำเภอ หรือจังหวัด เพื่อลดระยะเวลาในการดำเนินงาน ซึ่งจะเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากอยู่นอกเหนืออำนาจหน้าที่ของสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ แต่สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ สามารถรายงานมายังสำนักบริหารกลาง กรมป่าไม้ เพื่อเสนอขอรับการสนับสนุนอัตรากำลังเพิ่มเติมในตำแหน่งที่ต้องการ หรือขาดแคลน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อยมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กรมป่าไม้กำหนดไว้ได้
<b>ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก</b>	
1) คอมพิวเตอร์สำนักงาน และเครื่องพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) มีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ยังไม่มีวัสดุครุภัณฑ์ที่สามารถพกพาได้ง่ายสำหรับใช้ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนสนใจเข้าร่วมโครงการ เช่น เครื่องฉายภาพพร้อมหน้าจอ รวมถึงไมโครโฟนพร้อมลำโพง	ยังไม่ดำเนินการแก้ไข โดยมีแนวทางเสนอขอรับการสนับสนุนครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์และเครื่องพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) มายังกรมป่าไม้ เพื่อรวบรวมความต้องการและจัดคำขอครุภัณฑ์ดังกล่าวในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ต่อไป
2) ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ด้วยพื้นที่ที่ต้องปฏิบัติงานมีบริเวณกว้างและมีระยะทางที่ไกล บางแห่งมีสภาพพื้นที่เป็นภูเขาสูง และลาดชัน ซึ่งยานพาหนะที่มีเสื่อมสภาพและชำรุดบ่อยครั้ง เนื่องจากมีอายุการใช้งานมากกว่า 15 ปี	ยังไม่ดำเนินการแก้ไข โดยสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ สามารถเสนอคำขอครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่งมายังกรมป่าไม้ เพื่อรวบรวมความต้องการและจัดทำคำขอครุภัณฑ์ดังกล่าวในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ต่อไป
3) บ้านพักข้าราชการและเจ้าหน้าที่หลายแห่ง มีอายุการใช้งานมากกว่า 10 ปี ซึ่งมีความทรุดโทรมไม่สามารถเป็นที่อยู่อาศัยได้	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากยังไม่ได้แจ้งดำเนินการขอรับการจัดสรรงบประมาณสำหรับซ่อมแซมบ้านพักสำหรับข้าราชการ และเจ้าหน้าที่

- 3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
- 3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

**ตารางที่ 64** แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
1) การกำหนดหลักเกณฑ์และคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการไม่ตอบสนองต่อกลุ่มเป้าหมาย ในกรณีที่เกิดกรณีเสียชีวิต ตามระเบียบจะต้องให้โอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินที่เข้าร่วมโครงการก่อน จึงจะสามารถเข้าร่วมโครงการต่อได้ แต่หากสามารถดำเนินการได้จะถือว่าสิ้นสุดโครงการด้วยเหตุสุดวิสัย	ควรแก้ไขระเบียบการโอนกรรมสิทธิ์ ที่ดินของผู้รับผลประโยชน์ เพื่อให้สามารถเข้าร่วมโครงการได้ต่อเนื่อง โดยไม่ต้องโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินนั้น	ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ ตามหนังสือกรมป่าไม้ ด่วนที่สุด ที่ ทส 1613.3/9917 ลงวันที่ 11 มิถุนายน 2564 กรมป่าไม้ได้วางแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินงานเกี่ยวกับผู้รับผลประโยชน์สิทธิการรับเงินอุดหนุน และการเข้าร่วมโครงการ ตลอดจนการเบิกจ่ายเงินอุดหนุนให้กับเกษตรกรที่เสียชีวิตแล้ว
2) การขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้งและการมีศัตรูพืชคุกคามกล้าไม้ ส่งผลให้กล้าไม้ที่ได้รับการสนับสนุนเกิดความเสียหายและอาจทำให้อัตราการรอดตายน้อยลง	กรมป่าไม้ ควรสนับสนุนงบประมาณในการขุดแหล่งน้ำให้กับเกษตรกรสำหรับใช้ในฤดูแล้ง หรือประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้การสนับสนุนแหล่งน้ำแก่เกษตรกร	ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ โดยมีการแนะนำให้เกษตรกรใช้สารอุ้มน้ำหรือสารโพลีเมอร์รองกันหลุม นอกจากนี้ อาจจัดหาวัสดุคลุมดิน เช่น ฟางข้าวเพื่อกักเก็บความชุ่มชื้น รวมทั้ง ให้มีการติดตั้งระบบน้ำหยดช่วยเสริมในช่วงแรกของการปลูก
3) ข้อมูลพื้นที่เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการกิจกรรมส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจในพื้นที่ลุ่มน้ำ 3, 4 และ 5 ก่อนมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2541 ไม่ชัดเจนและเป็นปัจจุบัน ส่งผลต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจ	กรมป่าไม้ควรจัดทำฐานข้อมูลที่ใช้ในการปฏิบัติงานให้ชัดเจนและเป็นปัจจุบัน	อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ได้ขออนุมัติเพิ่มเติมแนวทางปฏิบัติโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจในพื้นที่ลุ่มน้ำ 3, 4 และ 5 ก่อนมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2541 ให้สามารถดำเนินการในที่ดินกรรมสิทธิ์และสิทธิครอบครองเพื่อไม่ให้กระทบต่อเป้าหมายและตัวชี้วัดของกรมป่าไม้ เนื่องจากที่ดินที่ผ่านเงื่อนไขของโครงการ

ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
		มีจำนวนน้อย และที่ดินของราษฎรที่สนใจเข้าร่วมโครงการส่วนใหญ่อยู่ระหว่างการอนุญาตจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล ซึ่งคาดว่าคณะอนุกรรมการนโยบายที่ดินจังหวัด (คทช.จังหวัด) ไม่สามารถรับรองรายชื่อผู้ได้รับการจัดที่ดินทำกินทันในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 กรมป่าไม้จึงควรเร่งรัดและผลักดันการอนุญาตให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ในส่วนของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ส่วนส่งเสริมการปลูกป่า และส่วนจัดที่ดินป่าไม้ บูรณาการการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิด เพื่อรับทราบปัญหาอุปสรรค และหาแนวทางการแก้ไขปัญหในพื้นที่ร่วมกัน
4) เกษตรกรในพื้นที่ลุ่มน้ำชั้น 3, 4 และ 5 ก่อนมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2541 ให้ความสนใจเข้าร่วมโครงการน้อย เนื่องจากพื้นที่ที่ได้จัดสรรส่วนมากได้ถูกนำไปใช้ประโยชน์ในลักษณะอื่น	ควรกำหนดพื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการ ฯ ให้กว้างขึ้น โดยกำหนดให้เกษตรกรปลูกกล้าไม้ 100 ต้น/ไร่ และเสนอแนะให้กรมป่าไม้ทำหนังสือแจ้งในระดับจังหวัด รวมถึงส่วนราชการท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อประชาสัมพันธ์หรือส่งเสริมให้ผู้ที่ใช้ประโยชน์ในพื้นที่ คทช. ปลูกไม้ตามข้อตกลงของการได้รับจัดสรรที่ดินเท่านั้น	ยังไม่ดำเนินการแก้ไข เนื่องจากพื้นที่ดำเนินการกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจในพื้นที่ลุ่มน้ำชั้น 3, 4 และ 5 ก่อนมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2541 เป็นพื้นที่โครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชน ตามนโยบายรัฐบาล ภายใต้คณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ (คทช.) ซึ่งไม่มีข้อกำหนดหรือเงื่อนไขบังคับของทางราชการให้ราษฎรที่อาศัยในพื้นที่ดังกล่าวต้องปฏิบัติตาม อีกทั้ง ที่ดินส่วนใหญ่มีการใช้ประโยชน์อยู่ก่อนแล้ว ดังนั้นในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เห็นควรให้นำประเภทที่ดินนี้ ซึ่งได้รับอนุญาตให้ใช้ประโยชน์ ไปบรรจุร่วมกับประเภทที่ดินกรรมสิทธิ์

ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
		หรือสิทธิครอบครอง เพื่อดำเนินการ ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจภายใต้ กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูก ไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม โดยคาดว่าจะ ช่วยลดผลกระทบต่อเป้าหมาย ตัวชี้วัดของกรมป่าไม้ในอนาคต

### 3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

**ตารางที่ 65** แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรม  
โครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

ปัญหาจากการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
1) งบประมาณที่ใช้สำหรับดำเนินงานไม่เพียงพอ เนื่องจากขั้นตอนการดำเนินงานส่วนใหญ่ต้องมี ลงพื้นที่ ทำให้มีค่าน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นจำนวนมาก ไม่สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับ	ขอจัดสรรงบประมาณเพิ่มขึ้นให้สอดคล้องกับ การดำเนินงานในทุก ๆ ขั้นตอน
2) ครุภัณฑ์ อุปกรณ์ขาดแคลน ได้แก่ ยานพาหนะ ซึ่งจำเป็นต้องรอลงพื้นที่พร้อมกันร่วมกับงานอื่น ๆ ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่วางไว้ และเกิดความล่าช้าในการรวบรวมส่งผลการดำเนินงาน ของส่วนกลาง	ขอสนับสนุนครุภัณฑ์ และยานพาหนะที่จำเป็น ต่อการดำเนินงาน
3) บุคลากรไม่เพียงพอ เนื่องจากบุคลากร 1 คน ต้องรับผิดชอบงานในหลายหน้าที่ ทำให้การติดต่อ ประสานงานกับส่วนกลางมีความล่าช้าไม่ต่อเนื่อง	แจกแจงรายละเอียดงานที่ต้องรับผิดชอบ และขอรับ การสนับสนุนอัตรากำลังเพิ่มให้สอดคล้องกับปริมาณงาน

### 5.8 กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดิน ในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการใน  
ปีงบประมาณถัดไป
  - ลำดับที่ 1 - ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในด้านการป่าไม้  
ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ และ/หรือไม่ให้ความร่วมมือ  
ในการปฏิบัติงาน
  - ลำดับที่ 2 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
  - ลำดับที่ 3 - หน่วยงานได้รับงบประมาณล่าช้า
    - ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

**ตารางที่ 66** แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
<b>ด้านงบประมาณ</b>	
<p>หน่วยปฏิบัติในภูมิภาคได้รับงบประมาณล่าช้า ทำให้การจัดทำแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน (Action plan) และการออกคำสั่งให้เจ้าหน้าที่ไปปฏิบัติงานล่าช้าออกไป จึงทำให้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานการวางแผนและการสำรวจรังวัดแปลงที่ดินของราษฎรไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และผลการเบิกจ่ายงบประมาณจึงเกิดความล่าช้ากว่าที่ควรจะเป็น</p>	<p><u>ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ</u> โดยดำเนินการเปลี่ยนแปลงการจัดสรรงบประมาณที่คลาดเคลื่อนให้มีความถูกต้องครบถ้วนตามแผนปฏิบัติงาน ซึ่งจัดส่งแผนปฏิบัติงานให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 ทั้งนี้ ปัญหาดังกล่าวเกิดจากความคลาดเคลื่อนในการกรอกข้อมูลการจัดสรรงบประมาณ ทำให้เป้าหมายและงบประมาณไปรวมอยู่ที่จังหวัด ณ ที่ตั้งของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ไม่ได้กระจายไปยังจังหวัดพื้นที่เป้าหมาย จึงต้องดำเนินการโอนเปลี่ยนแปลงการจัดสรรงบประมาณให้มีความถูกต้องครบถ้วนตามแผนปฏิบัติงาน</p>
<b>ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก</b>	
<p>1) เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) และคอมพิวเตอร์ ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานเสื่อมสภาพ และประมวลผลช้า</p>	<p><u>ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ</u> โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ ได้รับงบประมาณสำหรับจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ เพื่อสนับสนุนงานแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2561 ซึ่งได้มีการส่งมอบครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1-13 และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา ในเดือนพฤษภาคม 2566 เพื่อใช้ในการจัดทำขอบเขตพื้นที่และบันทึกข้อมูลของราษฎรที่ได้รับการสำรวจการครอบครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ</p>
<p>2) ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เนื่องจากมีอายุการใช้งานมากกว่า 10 ปี และชำรุดบ่อยครั้ง</p>	<p><u>ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ</u> ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ดำเนินการจ้างเหมายานพาหนะและทำการส่งมอบเรียบร้อยแล้ว ตามข้อกำหนดการปฏิบัติงานของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร</p>

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

- 3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

**ตารางที่ 67** แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดิน และป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
1) ไม่มีฐานข้อมูลการครอบครอง เอกสารสิทธิ์ของราษฎรในพื้นที่ ป่าไม้ถาวร ทำให้การกำหนดพื้นที่ การปฏิบัติงานมีความคลาดเคลื่อน	ประสานขอความอนุเคราะห์ ข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานที่ดินจังหวัด และสำนักงานปฏิรูปที่ดิน ในการจัดส่งข้อมูลเอกสารสิทธิ์ แปลงที่ดินของราษฎรในพื้นที่ รับผิดชอบ	ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ โดยสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่องค์ที่ ประสานขอข้อมูลการครอบครองเอกสารสิทธิ์ของราษฎรในพื้นที่ป่าไม้ถาวรกับ สำนักงานที่ดินจังหวัด
2) ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ ขาดความรู้และความเข้าใจในด้านการป่าไม้ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ และ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ดังกรณีต่อไปนี้ (1) ประชาชนส่วนใหญ่ยังไม่ทราบแนวเขตที่ชัดเจนว่าทับซ้อนกับหน่วยงานใด (2) ประชาชนไม่ทราบถึงสิทธิประโยชน์ที่จะได้รับ (3) ประชาชนที่อยู่ในพื้นที่ดำเนินการ ต้องการเอกสารสิทธิ์ที่ดิน ส.ป.ก. เนื่องจากมีความเข้าใจว่าสามารถใช้เป็นหลักค้ำประกันทางการเงินได้มากกว่าเอกสารของกรมป่าไม้	ควรดำเนินการจัดทำแนวเขตให้ชัดเจน รวมทั้งกำหนดสิทธิประโยชน์และประชาสัมพันธ์ ให้ประชาชนได้เข้าใจถึง เอกสารสิทธิ์ในพื้นที่ ของกรมป่าไม้เป็นอย่างดี	อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยแบ่งออกเป็นประเด็น ดังนี้ 1. กำหนดให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่องค์ที่ จัดประชุมชี้แจงทำความเข้าใจกับราษฎรก่อนออกปฏิบัติงาน เพื่อให้รับทราบหลักการ วัตถุประสงค์ ประโยชน์ที่ราษฎรจะได้รับ 2. นำเรื่องเสนอคณะรัฐมนตรี เพื่อพิจารณาและเร่งดำเนินการจัดทำกระบวนการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนในพื้นที่ป่าไม้ถาวร และเสนอคณะอนุกรรมการจัดที่ดินเพื่อพิจารณาต่อไป ซึ่งเป็นไปตามมติเห็นชอบในหลักการการแก้ไขปัญหาการอยู่อาศัยทำกินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร ในการประชุมคณะกรรมการนโยบายที่ดิน



ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
		<p>แห่งชาติ ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2565</p> <p>3. ดำเนินการปรับปรุงแนวเขตที่ดินของรัฐ โดยคณะอนุกรรมการปรับปรุงแผนที่แนวเขตที่ดินของรัฐแบบบูรณาการมาตรา 1:4000 (One Map) ภายใต้การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ (คทช.) ได้แบ่งกลุ่มจังหวัด เป็น 7 กลุ่ม กลุ่มละ 11 จังหวัด ซึ่งปัจจุบันในเดือนกรกฎาคม 2566 กรมป่าไม้สามารถดำเนินการได้ถึงกลุ่มที่ 4 โดยคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565 , 22 พฤศจิกายน 2565 และ 28 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติเห็นชอบผลการดำเนินการปรับปรุงแนวเขตที่ดินของรัฐแบบบูรณาการมาตราส่วน 1:4000 และมอบหมายหน่วยงานที่มีที่ดินของรัฐแก้ไขกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยใช้แผนที่ One Map ตามที่คณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบแทนแผนที่แนบท้ายกฎหมายและใช้เป็นแนวเขตที่ดินของรัฐตามกฎหมายให้แล้วเสร็จภายใน 360 วัน ทั้งนี้สามารถใช้ข้อมูลในรูปแบบ shape file ของหน่วยงานอื่น เช่น เขตอุทยานแห่งชาติ เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า และเขตพื้นที่เตรียมประกาศจัดตั้ง หรือพื้นที่เตรียมผนวกเป็นพื้นที่ป่าอนุรักษ์ จากการปรับปรุงแผนที่แนวเขตที่ดินของรัฐแบบบูรณาการ มาตราส่วน</p>

ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
		1 : 4000 (One Map) ได้เมื่อ โครงการแล้วเสร็จ
3) การไม่ได้รับความร่วมมือจาก หน่วยงาน เช่น การประสานข้อมูล ระหว่างหน่วยงาน ซึ่งได้ทำหนังสือ แจ้งแล้ว แต่ไม่ได้รับการตอบกลับ	จัดประชุมร่วมกับจังหวัดและ ผู้บังคับบัญชาให้ทราบถึงปัญหา ที่เกิดขึ้น	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจาก เป็นการดำเนินงานของหน่วยงาน ภายนอก ซึ่งกรมป่าไม้ไม่สามารถ เข้าไปเร่งรัดได้

### 3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

**ตารางที่ 68** แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรม  
สำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

ปัญหาจากการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
กรมป่าไม้กำหนดแผนการปฏิบัติงานและแผน การใช้จ่ายเงินงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. 2566 ล่าช้า เนื่องจากความคลาดเคลื่อนในการกรอก ข้อมูลการจัดสรรงบประมาณ ทำให้เป้าหมาย ไม่กระจายไปยังจังหวัดพื้นที่เป้าหมาย จึงต้อง ดำเนินการโอนเปลี่ยนแปลงการจัดสรรงบประมาณ ให้มีความถูกต้องครบถ้วนตามแผนปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ได้จัดส่งแผนปฏิบัติงานให้สำนักจัดการทรัพยากร ป่าไม้ท้องที่ (สจป.) ทราบและดำเนินการเป็นที่เรียบร้อย	กรมป่าไม้กำหนดแผนการปฏิบัติงานและแผน การใช้จ่ายเงินงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. 2566 ให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด

## 5.9 กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการใน  
ปีงบประมาณถัดไป
  - ลำดับที่ 1 - ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
  - ลำดับที่ 2 - หน่วยงานได้รับงบประมาณล่าช้า
  - ลำดับที่ 3 - ฐานข้อมูลของหน่วยงานไม่ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ซึ่งส่งผล  
ต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจ

## 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

**ตารางที่ 69** แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
<b>ด้านงบประมาณ</b>	
<p>หน่วยงานในภูมิภาคได้รับงบประมาณล่าช้า เนื่องจากมีการปรับแผนการดำเนินงาน จึงส่งผลกระทบต่อการทำงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายรายไตรมาส อีกทั้งยังได้รับงบประมาณ โดยแบ่งออกเป็นรอบ คือ รอบที่ 1 ได้รับแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน (ปม.2) ในเดือนธันวาคม 2565 และได้รับรายละเอียดข้อกำหนดการปฏิบัติงาน พื้นที่เป้าหมาย งบประมาณ และแนวทางการปฏิบัติในกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ รอบที่ 2 ได้รับแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน (ปม.2) เพิ่มเติมในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 และได้รับรายละเอียดข้อกำหนดการปฏิบัติงาน พื้นที่เป้าหมาย งบประมาณ และแนวทางการปฏิบัติในกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ จึงทำให้ไม่สามารถจ้างงานผู้ช่วยงานภูมิศาสตร์สารสนเทศ (GIS) และผู้ช่วยงานสำรวจตามแผนงานที่กำหนดไว้ได้ ส่งผลกระทบต่อการวางแผนและการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด</p>	<p><b>ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ</b> โดยดำเนินการเปลี่ยนแปลงการจัดสรรงบประมาณที่คลาดเคลื่อนให้มีความถูกต้องครบถ้วนตามแผนปฏิบัติงาน ซึ่งจัดส่งแผนปฏิบัติงานให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๓ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 ทั้งนี้ ปัญหาดังกล่าวเกิดจากความคลาดเคลื่อนในการกรอกข้อมูลการจัดสรรงบประมาณ ทำให้เป้าหมายและงบประมาณไปรวมอยู่ที่จังหวัด ณ ที่ตั้งของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ไม่ได้กระจายไปยังจังหวัดพื้นที่เป้าหมาย จึงต้องดำเนินการโอนเปลี่ยนแปลงการจัดสรรงบประมาณให้มีความถูกต้องครบถ้วนตามแผนปฏิบัติงาน</p>
<b>ด้านบุคลากร</b>	
<p>การขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต โดยพบว่าหน่วยปฏิบัติในภูมิภาคบางแห่ง มีเจ้าหน้าที่ส่วนจัดการที่ดินป่าไม้ หัวหน้าหน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ เริ่มทยอยเกษียณอายุราชการในช่วงเวลาประมาณ 2 - 5 ปีนับจากนี้</p>	<p><b>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</b> เนื่องจากเป็นไปตามกรอบอัตรากำลังของกรมป่าไม้ ทั้งนี้ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๓ สามารถแจ้งความประสงค์อัตรากำลังที่ขาดแคลนมายังกรมป่าไม้ เพื่อให้ส่วนการเจ้าหน้าที่พิจารณาต่อไป</p>
<b>ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก</b>	
<p>1) เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) เครื่องพิมพ์ ลิขสิทธิ์โปรแกรม ArcGIS คอมพิวเตอร์แบบพกพา และคอมพิวเตอร์สำนักงาน เสื่อมสภาพ ประมวลผลช้า และขาดประสิทธิภาพ เนื่องจากมีอายุการใช้งานค่อนข้างมาก ทำให้ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน</p>	<p><b>ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ</b> โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ ได้รับงบประมาณสำหรับจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ เพื่อสนับสนุนงานแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2561 ซึ่งได้มีการส่งมอบครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ให้สำนักจัดการทรัพยากร</p>

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
	ป่าไม้ที่ 1-13 และสาขาทุกสาขา ในเดือนพฤษภาคม 2566 เพื่อใช้ในการจัดทำขอบเขตพื้นที่และบันทึกข้อมูลของราษฎรที่ได้รับการสำรวจการครอบครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
2) ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เนื่องจากมีอายุการใช้งานมากกว่า 15 ปี ทำให้เสื่อมสภาพและขาดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ดำเนินการจ้างเหมายานพาหนะและทำการส่งมอบเรียบร้อยแล้ว ตามข้อกำหนดการปฏิบัติงานของกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

- 3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

**ตารางที่ 70** แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
1) ผู้นำชุมชนไม่สามารถยืนยันขอบเขตหมู่บ้านและพื้นที่หมู่บ้านตามเป้าหมายได้ชัดเจน จึงไม่สามารถดำเนินการสำรวจจริงวัด โดยเป็นพื้นที่คาบเกี่ยวกับพื้นที่ ส.ป.ก. ตามพระราชกฤษฎีกากำหนดเป็นเขตปฏิรูปที่ดิน นอกจากนี้หน่วยงานยังไม่มีฐานข้อมูลการใช้ประโยชน์ที่ดิน ข้อมูลพื้นที่การะผูกพันกรมป่าไม้ และการดำเนินคดีในพื้นที่รับผิดชอบ	ประสานขอข้อมูลขอบเขตหมู่บ้าน จากกระทรวงมหาดไทย เพื่อความถูกต้อง ชัดเจนในขอบเขตหมู่บ้าน	ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ ตามที่กรมป่าไม้กำหนดหลักเกณฑ์ให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ ส่วนจัดการที่ดินป่าไม้ ร่วมกับหน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ ในฐานะชุดปฏิบัติการ คทช. อำเภอดำเนินการจัดทำขอบเขตหมู่บ้านในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ โดยมีนายอำเภอท้องที่ กำนัน และผู้ใหญ่บ้าน ร่วมชี้ขอบเขตหมู่บ้าน ตามเขตการปกครองภูมิภาคจริง จึงสามารถใช้ขอบเขตหมู่บ้านดังกล่าว มาประกอบการปฏิบัติงานในปีงบประมาณ 2566 ได้ ทั้งนี้ การจัดทำขอบเขตหมู่บ้านควรร่วมดำเนินการกับหน่วยงานปกครอง เช่น อำเภอ องค์การปกครอง

ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
		ส่วนท้องถิ่น ในการเข้ามาร่วมตรวจสอบ เพื่อให้ขอบเขตหมู่บ้านมีความชัดเจน
<p>2) ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในด้านการป่าไม้ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ และ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ดังกรณีต่อไปนี้ (1) ราษฎรที่ครอบครองที่ดินในเขตป่าสงวนแห่งชาติได้รับ ส.ป.ก. 4 – 01 ซึ่งรังวัดและออกหนังสืออนุญาตตลาดเคลื่อน ทำให้ขอบเขตพื้นที่เกินกว่าที่พระราชกฤษฎีกากำหนดเป็นเขตปฏิรูปที่ดิน ไม่ให้ความร่วมมือและไม่แจ้งการครอบครองที่ดินกับเจ้าหน้าที่ป่าไม้ (2) ราษฎรบางพื้นที่อยู่อาศัยรวมตัวกันเป็นชุมชนเมือง จึงไม่สามารถปฏิบัติตามมาตรการแก้ไขปัญหาที่ดินทำกิน ตามมติคณะรัฐมนตรี 26 พฤศจิกายน 2561 ได้ ในขณะที่บางรายไม่ทราบถึงมาตรการแก้ไข ปัญหา ตามมติดังกล่าว</p>	<p>กรมป่าไม้ควรจัดประชาสัมพันธ์ชี้แจงให้ราษฎรเข้าใจและรับทราบถึงประโยชน์ของโครงการอย่างเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน เพื่อเกิดความร่วมมือมากยิ่งขึ้น รวมทั้งประสาน ส.ป.ก. จังหวัด เพื่อยกเลิก/เพิกถอน เอกสาร ส.ป.ก. 4 – 01 ซึ่งรังวัดและออกหนังสืออนุญาตตลาดเคลื่อน</p>	<p>อยู่ระหว่างดำเนินการ ให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ ทำหนังสือถึงสำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) จังหวัด ดำเนินการเพิกถอนบริเวณขอบเขตที่ดินตาม พ.ร.ฎ. กำหนดเป็นเขตปฏิรูปที่ดินออกก่อนให้เจ้าหน้าที่ป่าไม้เข้าทำการสำรวจข้อมูลราษฎร เพื่อดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 21 พ.ย. 2561 ดังกรณีราษฎรไม่ให้ความร่วมมือและไม่แจ้งการครอบครองที่ดินกับเจ้าหน้าที่ป่าไม้ เนื่องจาก ส.ป.ก. รังวัดและออกหนังสืออนุญาต ส.ป.ก. 4 – 01 ตลาดเคลื่อนเกินขอบเขตของ พ.ร.ฎ. กำหนดเป็นเขตปฏิรูปที่ดิน นอกจากนี้ได้ดำเนินการจัดประชุมชี้แจงให้แก่ราษฎรในหมู่บ้านเป้าหมาย เพื่อสร้างความเข้าใจถึงการสำรวจการครอบครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 26 พ.ย. 2561 โดยนำแผนที่พื้นที่เป้าหมายการสำรวจมาแสดง ร่วมกับแนะนำตัวผู้ช่วยงานสำรวจและผู้ช่วยงาน GIS</p>

## 3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

**ตารางที่ 71** แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

ปัญหาจากการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
กรมป่าไม้กำหนดแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. 2566 ล่าช้า เนื่องจากความคลาดเคลื่อนในการกรอกข้อมูลการจัดสรรงบประมาณ ทำให้เป้าหมายไม่กระจายไปยังจังหวัดพื้นที่เป้าหมาย จึงต้องดำเนินการโอนเปลี่ยนแปลงการจัดสรรงบประมาณ ให้มีความถูกต้องครบถ้วนตามแผนปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ได้จัดส่งแผนปฏิบัติงานให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ทราบและดำเนินการเป็นที่เรียบร้อย	กรมป่าไม้กำหนดแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. 2566 ให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด

## 5.10 กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป

ลำดับที่ 1 - ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

ลำดับที่ 2 - ฐานข้อมูลของหน่วยงานไม่ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานตามภารกิจ

ลำดับที่ 3 - ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในด้านการป่าไม้ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ และ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

**ตารางที่ 72** แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
<b>ด้านงบประมาณ</b>	
หน่วยงานในภูมิภาคได้รับงบประมาณล่าช้า เนื่องจากได้รับแผนปฏิบัติงานในช่วงเดือนธันวาคม 2565 - กุมภาพันธ์ 2566 ทำให้ระยะเวลาการทำงานน้อยเกินไป จึงไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามกำหนด และไม่สามารถแจ้งเจ้าหน้าที่ภูมิสารสนเทศตามแผนงานที่กำหนดไว้ได้ จึงส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน	ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ โดยเปลี่ยนแปลงการจัดสรรงบประมาณที่คลาดเคลื่อนให้มีความถูกต้องครบถ้วนตามแผนปฏิบัติงาน ซึ่งจัดส่งแผนปฏิบัติงานให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 ทั้งนี้ ปัญหาดังกล่าวเกิดจากความคลาดเคลื่อนในการกรอกข้อมูลการจัดสรรงบประมาณ ทำให้เป้าหมายและงบประมาณไปรวมอยู่ที่จังหวัด ณ ที่ตั้งของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ไม่ได้กระจายไปยังจังหวัดพื้นที่เป้าหมาย จึงต้อง

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
	ดำเนินการโอนเปลี่ยนแปลงการจัดสรรงบประมาณให้มีความถูกต้องครบถ้วนตามแผนปฏิบัติงาน
<b>ด้านบุคลากร</b>	
1) บุคลากรขาดประสบการณ์และองค์ความรู้ รวมถึงกระบวนการในการถ่ายทอดข้อมูลสู่ราษฎร	<p>ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ โดยส่วนจัดการสิทธิการใช้ที่ดินป่าไม้ สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ จัดประชุมหลักสูตร “การจัดทำข้อมูลแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2561” ให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ สังกัดสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 - 13 และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้รับความรู้เกี่ยวกับสาระสำคัญของแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2561 และสามารถจัดทำข้อมูลรายงานกรมป่าไม้ได้</li> <li>2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้รับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำข้อมูลผู้ครอบครองที่ดินตามแผนการจัดการ ฯ และได้ฝึกการปฏิบัติทั้งในสำนักงานและภาคสนาม</li> <li>3. เพื่อเรียนรู้เทคนิคในการจัดทำข้อมูลในระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) เบื้องต้น</li> </ol> <p>โดยแบ่งรอบการจัดประชุมหลักสูตรออกเป็น 4 ครั้ง ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ครั้งที่ 1 ระหว่างวันที่ 21 – 25 มีนาคม 2566 ณ โรงแรมคุ้มภูคำ จังหวัดเชียงใหม่</li> <li>- ครั้งที่ 2 ระหว่างวันที่ 25 – 29 เมษายน 2566 ณ โรงแรมเชียงคาน ริเวอร์ เมาร์ทเทน รีสอร์ทท จังหวัดเลย</li> <li>- ครั้งที่ 3 ระหว่างวันที่ 9 – 13 พฤษภาคม 2566 ณ โรงแรมลอฟท์ มาเนีย บูติก โฮเทล จังหวัดชุมพร</li> <li>- ครั้งที่ 4 ระหว่างวันที่ 6 – 10 มิถุนายน 2566 ณ โรงแรม รอยัล ริเวอร์แคว รีสอร์ทท แอนด์สปา จังหวัดกาญจนบุรี</li> </ul>

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
2) การขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต โดยพบว่าหน่วยปฏิบัติในภูมิภาคบางแห่ง มีเจ้าหน้าที่ส่วนจัดการที่ดินป่าไม้ หัวหน้าหน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ เริ่มทยอยเกษียณอายุราชการในช่วงเวลาประมาณ 2 - 5 ปีนับจากนี้	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากการดำเนินงานที่อยู่นอกเหนืออำนาจหน้าที่กรมป่าไม้ โดยกรอบอัตรากำลังข้าราชการขึ้นอยู่กับภารกิจารณของคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
3) หน่วยงานในภูมิภาคบางแห่งมีพื้นที่รับผิดชอบและปริมาณงานจำนวนมาก ในขณะที่อัตรากำลังของบุคลากรมีน้อย ดังกรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน มีพื้นที่ป่าในความรับผิดชอบประมาณ 3.5 ล้านไร่ ซึ่งข้าราชการ 1 คน ต้องรับผิดชอบพื้นที่จำนวน 1 ล้านไร่ โดยมีงานที่ต้องรับผิดชอบและดำเนินการ คือ การตรวจสอบระวางชี้แนวเขต การจัดทำแผนระดับพื้นที่ และการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล (คทช.)	ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดการปฏิบัติงานแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 โดยมีรายละเอียดและข้อกำหนดการใช้จ่ายงบประมาณ สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายการจ้างงานตรวจสอบทบทวนข้อมูลที่ได้ทำการสำรวจจริงวัดตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2541 และสำรวจข้อมูลสถานะปัจจุบันของการใช้ที่ดินของราษฎร เพื่อดำเนินการจัดระเบียบการใช้ที่ดินป่าไม้ ได้ไม่เกินวันละ 500 บาท/เจ้าหน้าที่ 1 คน และเป็นค่าใช้จ่ายในการจ้างงานจัดทำข้อมูลในระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) ของแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่
<b>ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก</b>	
1) ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เนื่องจากรถยนต์ราชการมีจำนวนจำกัด และต้องหมุนเวียนสลับกันใช้ในการปฏิบัติงาน ทั้งในกิจกรรมที่ดำเนินการเป็นหลัก และกิจกรรมอื่น ๆ ทำให้ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ซึ่งเจ้าหน้าที่ต้องใช้รถยนต์ส่วนตัวในการปฏิบัติงาน อีกทั้งมีอายุการใช้งานค่อนข้างนาน และพื้นที่ปฏิบัติงานส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ทุรกันดารห่างไกลจากตัวเมือง ทำให้รถยนต์เสื่อมสภาพ ชำรุดบ่อยครั้ง ส่งผลต่อความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่	ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ดำเนินการจ้างเหมายานพาหนะและทำการส่งมอบเรียบร้อยแล้ว ตามข้อกำหนดการปฏิบัติงานของกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
2) เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) เครื่องพิมพ์ ลิขสิทธิ์โปรแกรม ArcGIS คอมพิวเตอร์แบบพกพา และคอมพิวเตอร์สำนักงานเสื่อมสภาพ ประมวลผลช้า และขาดประสิทธิภาพ เนื่องจากมีอายุการใช้งานค่อนข้างมาก ทำให้ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ ได้รับงบประมาณสำหรับจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ เพื่อสนับสนุนงานแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2561 ซึ่งได้มีการส่งมอบครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ให้สำนักจัดการทรัพยากร



ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
	ป่าไม้ที่ 1-13 และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ สาขาทุกสาขา ในเดือนพฤษภาคม 2566 เพื่อใช้ในการจัดทำขอบเขตพื้นที่และบันทึกข้อมูลของราษฎรที่ได้รับการสำรวจการครอบครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
3) ยานพาหนะที่ได้รับการจัดสรร ไม่เหมาะสมกับการกิจที่ปฏิบัติ เนื่องจากรถยนต์บรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาตรกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือ กำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบมีช่องว่างด้านหลังคนขับ (Cab) ไม่สะดวกต่อการเดินทางระยะไกล และมีผู้ร่วมเดินทางจำนวนมาก	<u>ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ</u> เป็นไปตามข้อกำหนดการปฏิบัติงานของกิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ ซึ่งกำหนดให้จ้างเหมายานพาหนะได้ตามความจำเป็น
4) ไม่มีภาพถ่ายทางอากาศในปี พ.ศ. 2557 ใช้ในการปฏิบัติงาน	<u>ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ</u> โดยสามารถดาวน์โหลดข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียมในช่วงปี 2557 จาก Google Map และข้อมูลภาพถ่ายจากดาวเทียมจากโครงการจัดทำข้อมูลสภาพพื้นที่ป่าไม้ ในปี พ.ศ. 2557 – 2558 มาใช้ประกอบในการปฏิบัติงานได้

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

**ตารางที่ 73** แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
1) กระบวนการทางกฎหมายใช้ระยะเวลาค่อนข้างมาก ส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้าขาดความต่อเนื่อง และไม่สามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ดังกรณีการบังคับใช้กฎหมาย เมื่อผู้ครอบครองที่ดินในพื้นที่ดำเนินการไม่ใช่ผู้ยากไร้หรือผู้ไร้ที่ดินทำกิน	กรมป่าไม้ควรกำหนดแนวทางปฏิบัติให้เจ้าหน้าที่บังคับใช้กฎหมายโดยเคร่งครัด	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากเป็นประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการบังคับใช้กฎหมาย ซึ่งอยู่ในความรับผิดชอบของกลุ่มนิติการ และสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า

ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
2) การไม่ได้รับความร่วมมือจาก หน่วยงาน เช่น การประสานข้อมูล ระหว่างหน่วยงาน ซึ่งได้ทำหนังสือ แจ้งแล้ว แต่ไม่ได้รับการตอบกลับ	จัดประชุมร่วมกับจังหวัดและ ผู้บังคับบัญชาให้ทราบถึงปัญหา ที่เกิดขึ้น	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจาก เป็นการดำเนินงานของหน่วยงาน ภายนอก ซึ่งกรมป่าไม้ไม่สามารถ เข้าไปเร่งรัดได้
3) ผู้นำชุมชนไม่สามารถยืนยันขอบเขต หมู่บ้านและพื้นที่หมู่บ้านตาม เป้าหมายได้ชัดเจน ในขณะที่เดียวกัน แนวเขตพื้นที่ของทั้ง 4 หน่วยงาน ได้แก่ กรมป่าไม้ กรมอุทยาน แห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช กรมการปกครอง และสำนักงาน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ไม่มีความชัดเจน หรือเป็นมาตรฐาน เดียวกัน ส่งผลต่อการปฏิบัติงาน และทำให้ราษฎรเกิดความสับสน รวมทั้งไม่มีฐานข้อมูลการใช้ ประโยชน์ที่ดิน ข้อมูลพื้นที่ภาระ ผูกพันกับกรมป่าไม้ การดำเนินคดี ในพื้นที่รับผิดชอบ และภาพถ่าย ทางอากาศในปี พ.ศ. 2557 ที่ ครบถ้วน ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน ทำให้การกำหนดพื้นที่การปฏิบัติงาน มีความคลาดเคลื่อน	กรมป่าไม้ควรมีการประสานงาน ร่วมกับหน่วยงานอื่น เพื่อ ตรวจสอบแนวเขตที่ไม่ชัดเจน และหาข้อสรุปพร้อมกัน รวมทั้ง ควรให้การสนับสนุนภาพถ่าย ทางอากาศในปี พ.ศ. 2557 หรือ DMC กรมที่ดิน เพื่อ ดำเนินการแก้ไขปัญหาคือ การแปลภาพถ่ายให้ถูกต้อง	อยู่ระหว่างดำเนินการ ปรับปรุงแนวเขต ที่ดินของรัฐ โดยคณะอนุกรรมการ ปรับปรุงแผนที่แนวเขตที่ดินของรัฐ แบบบูรณาการมาตราการ 1:4000 (One Map) ภายใต้การดำเนินงาน ของคณะอนุกรรมการนโยบายที่ดิน แห่งชาติ (คทช.) ทั้งนี้ สามารถใช้ ข้อมูลในรูปแบบ shape file ของ หน่วยงานอื่น เช่น เขตอุทยานแห่งชาติ เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า และเขตพื้นที่ เตรียมประกาศจัดตั้ง หรือพื้นที่ เตรียมผนวกเป็นพื้นที่ป่าอนุรักษ์ จากการปรับปรุงแผนที่แนวเขตที่ดิน ของรัฐแบบบูรณาการ มาตราส่วน 1 : 4000 (One Map) ได้เมื่อโครงการ แล้วเสร็จ สำหรับกรณีขอบเขตหมู่บ้าน และพื้นที่หมู่บ้านตามเป้าหมาย ได้ดำเนินการแก้ไข โดยสำนักจัดการ ทรัพยากรป่าไม้ที่องค์ที่ ส่วนจัดการ ที่ดินป่าไม้ ร่วมกับหน่วยป้องกันและ พัฒนาป่าไม้ ในฐานะชุดปฏิบัติการ คทช. อำเภอ จัดทำขอบเขตหมู่บ้าน ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ร่วมกับ นายอำเภอ กำนัน และผู้ใหญ่บ้าน เข้าสู่ขอบเขตหมู่บ้าน ตามเขต การปกครองในภูมิภาคจริง ขณะเดียวกันปัญหาจากภาพถ่าย ทางอากาศในปี พ.ศ. 2557 ถูกแก้ไข เรียบร้อยแล้ว โดยสามารถดาวน์โหลด ข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียมในช่วง

ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
		ปี 2557 จาก Google Map และ ข้อมูลภาพถ่ายจากดาวเทียมจาก โครงการจัดทำข้อมูลสภาพพื้นที่ ป่าไม้ ในปี พ.ศ. 2557 – 2558 มาใช้ ประกอบในการปฏิบัติงานได้
4) ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ ขาดความรู้และความเข้าใจในด้านการป่าไม้ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้ง กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ และ/หรือไม่ ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ดังกรณีต่อไปนี้ (1) ราษฎรที่ ครอบครองที่ดินในเขตป่าสงวน แห่งชาติได้รับ ส.ป.ก. 4 - 01 ซึ่ง รังวัดและออกหนังสืออนุญาต คลาดเคลื่อน ทำให้ขอบเขตพื้นที่ เกินกว่าที่พระราชกฤษฎีกากำหนด เป็นเขตปฏิรูปที่ดิน ไม่ให้ความ ร่วมมือและไม่แจ้งการครอบครอง ที่ดินกับเจ้าหน้าที่ป่าไม้ (2) ราษฎร บางพื้นที่อยู่อาศัยรวมตัวกันเป็น ชุมชนเมือง จึงไม่สามารถปฏิบัติ ตามมาตรการแก้ไขปัญหาที่ดิน ทำกิน ตามมติคณะรัฐมนตรี 26 พฤศจิกายน 2561 ได้ ในขณะที่ บางรายไม่ทราบถึงมาตรการแก้ไข ปัญหา ตามมติดังกล่าว	กรมป่าไม้ควรจัดประชาสัมพันธ์ ชี้แจงให้ราษฎรเข้าใจและ รับทราบถึงประโยชน์ แนวทาง การดำเนินงาน และหาข้อสรุป ร่วมกันอย่างเป็นรูปธรรม ที่ชัดเจน ทั้งถึง รวมทั้งประสาน ส.ป.ก. จังหวัด เพื่อยกเลิก/ เพิกถอน เอกสาร ส.ป.ก. 4 - 01 ซึ่งรังวัดและออกหนังสืออนุญาต คลาดเคลื่อน	อยู่ระหว่างดำเนินการ ให้สำนักจัดการ ทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ ทำหนังสือถึง สำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) จังหวัด ดำเนินการเพิกถอน บริเวณขอบเขตที่ดินตาม พ.ร.ฎ. กำหนดเป็นเขตปฏิรูปที่ดินออก ก่อนให้เจ้าหน้าที่ป่าไม้เข้าทำการสำรวจ ข้อมูลราษฎร เพื่อดำเนินการตามมติ คณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 21 พ.ย. 2561 ดังกรณีราษฎรไม่ให้ความร่วมมือ และไม่แจ้งการครอบครองที่ดิน กับเจ้าหน้าที่ป่าไม้ เนื่องจาก ส.ป.ก. รังวัดและออกหนังสืออนุญาต ส.ป.ก. 4 - 01 คลาดเคลื่อน เกินขอบเขตของ พ.ร.ฎ. ที่กำหนด เป็นเขตปฏิรูปที่ดิน นอกจากนี้ ได้จัดประชุมชี้แจงให้แก่ราษฎร ในหมู่บ้านเป้าหมายเรียบร้อยแล้ว เพื่อสร้างความเข้าใจ โดยนำแผนที่ พื้นที่เป้าหมายการสำรวจมาแสดง ร่วมกับแนะนำตัวผู้ช่วยงานสำรวจ และผู้ช่วยงาน GIS
5) มาตรการ/แนวทางสำหรับ การปฏิบัติงานไม่ชัดเจน ส่งผล ให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนด เนื่องจาก มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติงาน ใหม่ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลงานเดิม ให้ต้องแก้ไข และมีการจำแนก	กรมป่าไม้ควรมีมาตรการบังคับ ผู้อยู่อาศัยในพื้นที่ป่าสงวน แห่งชาติ กรณีไม่ปฏิบัติตาม แนวทางดังกล่าว โดยจะต้อง มีชัดเจน เพื่อให้สามารถใช้ ปฏิบัติได้ตลอดไป	ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ เนื่องจาก มาตรการแนวทางการปฏิบัติงาน และการแก้ไขปัญหาของกรมป่าไม้ มีความชัดเจนอยู่แล้ว โดยกรมป่าไม้ ได้อนุมัติแผนปฏิบัติงานและแผน การใช้จ่ายเงิน พร้อมแจ้งรายละเอียด ข้อกำหนดการปฏิบัติงาน พื้นที่

ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
สถานะพื้นที่ เพื่อนำกรอบมาตรการ แก้ไขปัญหามาอยู่อาศัยและ ทำกินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ไปดำเนินการ ซึ่งไม่สามารถนำไป ปฏิบัติได้ หรือนำไปปฏิบัติได้ ไม่ครบถ้วนตามแนวทางปฏิบัติ ที่กำหนด		เป้าหมาย งบประมาณ และแนวทาง การดำเนินงาน ให้กับสำนักจัดการ ทรัพยากรป่าไม้ท้องถิ่น (สจป.) ใช้ ประกอบการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ทาง สจป. จะต้องประชุมซักซ้อมเจ้าหน้าที่ ก่อนออกปฏิบัติงานจริง

### 3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

**ตารางที่ 74** แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรม  
โครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

ปัญหาจากการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
กรมป่าไม้กำหนดแผนการปฏิบัติงานและแผน การใช้จ่ายเงินงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. 2566 ล่าช้า เนื่องจากความคลาดเคลื่อนในการกรอกข้อมูล การจัดสรรงบประมาณ ทำให้เป้าหมายไม่กระจาย ไปยังจังหวัดพื้นที่เป้าหมาย จึงต้องดำเนินการ โอนเปลี่ยนแปลงการจัดสรรงบประมาณให้มี ความถูกต้องครบถ้วนตามแผนปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ได้จัดส่งแผนปฏิบัติงานให้สำนักจัดการทรัพยากร ป่าไม้ท้องถิ่นทราบและดำเนินการเป็นที่เรียบร้อย	กรมป่าไม้กำหนดแผนการปฏิบัติงานและแผน การใช้จ่ายเงินงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. 2566 ให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด

#### 5.11 กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการใน  
ปีงบประมาณถัดไป
  - ลำดับที่ 1 - งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
  - ลำดับที่ 2 - การขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นและเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
    - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
  - ลำดับที่ 3 - หน่วยงานไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

## 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

## ตารางที่ 75 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมป้องกันไฟฟ้าและควบคุมหมอกควัน

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
<b>ด้านงบประมาณ</b>	
<p>1) งบดำเนินงานไม่เพียงพอในการดำเนินงานประสานความร่วมมือ เพื่อติดตาม สนับสนุน และให้คำแนะนำกับเครือข่ายไฟฟ้า การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ การลาดตระเวน การตรวจสอบจุดความร้อน และการดับไฟฟ้า ซึ่งจุดไฟฟ้าแต่ละจุดมีระยะทางค่อนข้างไกล ส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น สำหรับใช้เป็นค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและล้อเลื่อน ค่าซ่อมแซมยานพาหนะและขนส่ง และค่าสาธารณูปโภค</p>	<p>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากงบประมาณที่ได้รับลดลง และต้องใช้งบประมาณในการดำเนินการด้านอื่น ๆ ที่จำเป็น เช่น การจัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ และการสนธิกำลังเจ้าหน้าที่ ทำให้ไม่มีงบประมาณสนับสนุนการตรวจติดตามประสานงานในกิจกรรมป้องกันไฟฟ้าและควบคุมหมอกควัน ทั้งนี้ ส่วนควบคุมไฟฟ้าได้มีการส่งเจ้าหน้าที่ลงติดตามการดำเนินงานของเครือข่าย เพื่อรับฟังผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะ และรวบรวมข้อมูลต่าง ๆ ผ่านแบบสอบถามที่ได้จัดทำขึ้นกับผู้นำเครือข่ายและสมาชิกเครือข่าย โดยวิธีสุ่มตรวจหมู่บ้านเป้าหมายในพื้นที่จังหวัดที่มีค่า Hotspot สูง ซึ่งงบประมาณที่ได้รับไม่เพียงพอต่อการติดตามผลการดำเนินงานของเครือข่าย ตามแผนที่กำหนดไว้</p>
<p>2) หน่วยงานในภูมิภาคไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณในการจัดซื้ออุปกรณ์ เครื่องมือป้องกัน และดับไฟฟ้ายรวมทั้งงบดำเนินงานสำหรับตรวจสอบจุดความร้อนและดับไฟฟ้า</p>	<p>อยู่ระหว่างดำเนินการ โอนงบประมาณให้หน่วยงานส่วนภูมิภาคภายใน 15 วัน นับตั้งแต่วันที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ซึ่งกรมป่าไม้อนุมัติแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน (ปม 1-2) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2566 ตามหนังสือกรมป่าไม้ ด่วนที่สุด ที่ ทส 1606.24/16260 ลงวันที่ 30 กันยายน 2566 เรื่อง ขออนุมัติแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน (ปม.1-2) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566</p>
<p>3) ขาดสวัสดิการสนับสนุนเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในพื้นที่เสี่ยงภัย โดยเฉพาะค่าตอบแทน ประกันสังคม และประกันชีวิต</p>	<p>ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ ตามที่กรมป่าไม้มีหนังสือที่ ทส 1601.1/600 ลงวันที่ 13 มกราคม 2565 ให้สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟฟ้า และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สำรวจรายชื่อเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟฟ้า พร้อมกรอกรายละเอียดข้อมูล เพื่อจัดทำประกันชีวิตกับทางบริษัทบางกอกสหประกันภัยจำกัด (มหาชน) โดยมีวงเงินคุ้มครอง จำนวน</p>

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
	100,000 บาท จากการเสียชีวิต และกรณีอุบัติเหตุ ได้รับค่ารักษา จำนวน 10,000 บาท
<b>ด้านบุคลากร</b>	
<p>1) เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานด้านการป้องกันไฟฟ้าในการจัดทำแนวกันไฟ และขั้นตอนการจัดทำแนวกันไฟอย่างถูกวิธี โดยเฉพาะกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งขาดทักษะที่ใช้ปฏิบัติงาน ได้แก่ การจัดทำแผนที่ การใช้งานคอมพิวเตอร์ และการใช้ระบบฐานข้อมูลจุดความร้อนจากภาพถ่ายดาวเทียม เนื่องจากไม่มีการชี้แจงและการฝึกอบรมให้แก่เจ้าหน้าที่ จึงจำเป็นต้องศึกษาด้วยตนเอง ซึ่งอาจเกิดความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนได้</p>	<p>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ส่วนควบคุมไฟฟ้าได้จัดสรรงบประมาณสำหรับจัดอบรม จำนวน 2 หลักสูตร ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน แต่การดำเนินการดังกล่าวไม่ครอบคลุมตามวัตถุประสงค์ของโครงการฝึกอบรมที่ได้ตั้งไว้ให้สัมฤทธิ์ผล โดยที่ผ่านมาส่วนควบคุมไฟฟ้าได้จัดทำค่าของงบประมาณสำหรับฝึกอบรมโครงการที่จำเป็นในทุกปี ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการชิงเก็บ ลดเผา และเปิดยุทธการดับไฟฟ้าของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ....</li> <li>2. โครงการเตรียมความพร้อมและเปิดยุทธการป้องกันและควบคุมไฟฟ้า (Kick off) กรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ....</li> <li>3. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การทบทวนถอดบทเรียนและประเมินผลการปฏิบัติงานป้องกันและควบคุมไฟฟ้า (After Action Review : AAR) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ....</li> <li>4. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การบูรณาการในการป้องกันและควบคุมไฟฟ้าระหว่างกรมป่าไม้ เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟฟ้า และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ....</li> <li>5. โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “จิตอาสา” ตามโครงการปลูกป่าเพื่ออนุรักษ์ ปันฟู ป่าต้นน้ำ ป่าชายเลน และป้องกันไฟฟ้า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ....</li> <li>6. โครงการฝึกอบรมหลักสูตร การควบคุมไฟฟ้าสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ....</li> <li>7. โครงการฝึกอบรมหลักสูตร การเสริมสมรรถนะเพิ่มประสิทธิภาพเจ้าหน้าที่ชุดปฏิบัติการพิเศษควบคุมไฟฟ้า (เหยี่ยวไฟ) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ....</li> </ol>

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
	8. โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันและควบคุมไฟป่า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. .... 9. โครงการวันรณรงค์ให้ปลอดภัยจากไฟป่า ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ ของทุกปี 10. โครงการสาธิตการจัดทำแนวกันไฟป่าเปียก
2) พนักงานพิทักษ์ป่า เจ้าหน้าที่ตรวจป่า เจ้าหน้าที่พิทักษ์ป่า พนักงานดับไฟป่า และนักวิชาการป่าไม้ มีจำนวนไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ ทั้งยังมีความเสี่ยงสูงจากการปฏิบัติงาน จึงจำเป็นต้องมีบุคลากรให้สอดคล้องและพร้อมรับมือกับงาน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพและความต่อเนื่อง โดยปัจจุบันเจ้าหน้าที่ 1 คน ต้องทำงานหลายหน้าที่ เช่น ปฏิบัติงานด้านไฟป่า การลาดตระเวนพื้นที่ป่า การเฝ้าระวังการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ การออกตรวจสภาพป่า และงานขออนุญาตเข้าใช้ประโยชน์ในพื้นที่ป่า ซึ่งมีค่าขออนุญาต ฯ จำนวนมากที่ต้องเร่งรัดดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดฝึกอบรมให้กับเจ้าหน้าที่ เพื่อเพิ่มทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานด้านป้องกันไฟป่า ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (ไปพลางก่อน)
3) ขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ และการลาออกจากราชการ ในตำแหน่งนิติกร นักวิชาการป่าไม้ นักจัดการงานทั่วไป เจ้าหน้าที่พิทักษ์ป่า และเจ้าพนักงานป่าไม้ เนื่องจากไม่มีการบรรจุหรือจัดสรรอัตรากำลังของข้าราชการและพนักงานราชการมาทดแทน ส่งผลให้เจ้าหน้าที่ที่มีอยู่ในปัจจุบันต้องปฏิบัติงานหลายหน้าที่ ได้แก่ งานไฟป่า งานคดี งานอนุญาต งานส่งเสริมการมีส่วนร่วม และเรื่องร้องเรียน ซึ่งต้องใช้เจ้าหน้าที่ที่มีความเข้าใจ และมีทักษะในเรื่องการตอบข้อกฎหมาย ข้อร้องเรียน และงานที่เกี่ยวข้องกับวิชาการ	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากรัฐบาลมีนโยบายปรับลดอัตรากำลังของเจ้าหน้าที่ภาครัฐทุกปี ทำให้อัตราส่วนของบุคลากรที่จะมาทดแทนไม่สามารถทดแทนได้
4) บุคลากรที่ปฏิบัติงานลาดตระเวนและดับไฟป่าจำนวนมาก มีช่วงอายุตั้งแต่ 50 - 59 ปี ทำให้ขาดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน ส่งผลต่อประสิทธิภาพการทำงาน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่า ศูนย์บัญชาการ ฯ และศูนย์ฝึกอบรม ฯ ไม่สามารถสรรหาหรือคัดเลือกบุคคลตำแหน่งพนักงานดับไฟป่าได้ เหตุเพราะตำแหน่งพนักงานดับไฟป่าได้รับค่าตอบแทนเพียง 9,000 บาท ในขณะที่มีการทำงานหนักและเสี่ยงอันตราย ส่งผลให้เกิดปัญหาการลาออกเป็นประจำ อีกทั้ง

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
	คนในวัยทำงานออกไปประกอบอาชีพอื่นที่รายได้มากกว่าเมื่อมีโอกาส
<b>ด้านสิ่งแวดล้อมความสะดวก</b>	
<p>1) โต๊ะ เก้าอี้ ตู้เก็บเอกสาร เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) เครื่องถ่ายเอกสาร กล้องวงจรปิด เครื่องสำรองไฟ และอุปกรณ์ดับไฟป่า เช่น เครื่องเป่าลม และถังฉีดน้ำ รวมทั้งอากาศยานไร้คนขับ (Drone) สำหรับใช้ในการตรวจลาดตระเวน และสำรวจตรวจหาจุดความร้อน เครื่องพิมพ์ ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน สำหรับคอมพิวเตอร์สำนักงาน และคอมพิวเตอร์แบบพกพา ไม่เพียงพอและชำรุดเสื่อมสภาพ เนื่องจากมีอายุการใช้งานมากกว่า 10 ปี</p>	<p><u>อยู่ระหว่างดำเนินการ</u> เนื่องจากงบประมาณที่ได้รับไม่ครบถ้วนเพียงพอต่อการจัดซื้อครุภัณฑ์ ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ส่วนควบคุมไฟฟ้ากรมป่าไม้ได้จัดค่าของงบประมาณเพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ที่จำเป็นให้เพียงพอต่อไป</p>
<p>2) บ้านพักเสื่อมสภาพ ชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอเนื่องจากจำนวนบุคลากรมีมากกว่าจำนวนบ้านพัก ในขณะที่บ้านพักบางหลังไม่สามารถอยู่อาศัยได้เนื่องจากมีสภาพเก่า ชำรุด และไม่มีสิ่งอำนวยความสะดวก อาทิ พัดลม เครื่องปรับอากาศ หลอดไฟ สายไฟ ปลั๊กไฟ</p>	<p><u>อยู่ระหว่างดำเนินการ</u> แจ่งส่วนแผนงานและสารสนเทศ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า เพื่อจัดหางบประมาณในการซ่อมแซมบ้านพัก/อาคารสำนักงานที่เสื่อมสภาพ หรือชำรุด หรือไม่เพียงพอ ดังกรณีศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่าอุดรธานี ขอใช้พื้นที่ของหน่วยป้องกันรักษาป่าที่ อด.15 (เพ็ญ) เดิม โดยปัจจุบันศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่าอุดรธานี ได้จัดทำบัญชีแสดงรายละเอียดงบประมาณราคา (ปร.4) และสรุปผลการประมาณราคาก่อสร้าง (ปร.5) ส่งให้ส่วนแผนงานและสารสนเทศใช้ประกอบการของงบประมาณแล้ว</p>
<p>3) ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานด้วยพื้นที่ที่ต้องปฏิบัติงาน มีบริเวณกว้างและมีระยะทางที่ไกล บางแห่งมีสภาพพื้นที่เป็นภูเขาสูง และลาดชัน ซึ่งยานพาหนะที่มีเสื่อมสภาพและชำรุดบ่อยครั้ง เนื่องจากมีอายุการใช้งานมากกว่า 10 ปี</p>	<p><u>ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ</u> โดยจัดสรรงบลงทุนในการจัดซื้อครุภัณฑ์เรียบร้อยแล้ว</p>



- 3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
- 3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

**ตารางที่ 76** แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมป้องกันไฟฟ้าและควบคุมหมอกควัน

ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
1) การประสานข้อมูลระหว่างหน่วยงานในบางครั้งล่าช้า ส่งผลให้การปฏิบัติงานล่าช้าตามไปด้วย	ควรจัดให้มีการประสานงานอย่างน้อยสัปดาห์ละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกำหนดการ	ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ เนื่องจากมีการติดตามการดำเนินงาน และประสานงานร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ มากขึ้น อีกทั้ง ได้วางแผนประสานเพื่อขอข้อมูลให้ทันตามกำหนดเวลา ซึ่งช่วยลดปัญหาการประสานงานข้อมูลได้มากขึ้น
2) การขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้งของพื้นที่เกิดไฟไหม้อยู่ในป่าลึกห่างไกลจากแหล่งน้ำ ทำให้ยากต่อการเข้าพื้นที่เพื่อดับไฟฟ้า	สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าควรจัดสรรเครื่องเป่าลมให้หน่วยป้องกันรักษาป่า อย่างน้อยหน่วยละ 3 เครื่อง	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากมีข้อจำกัดทางสภาพพื้นที่ภูมิประเทศและงบประมาณที่ใช้สำหรับก่อสร้างแหล่งน้ำ
3) หน่วยงานในภูมิภาคมีฐานข้อมูลขอบเขตพื้นที่ป่าที่รับผิดชอบไม่เป็นปัจจุบัน และข้อมูลที่ใช้ในการปฏิบัติงานไม่ได้มาจากแหล่งข้อมูลเดียวกัน ทำให้การดำเนินงานเกิดความซ้ำซ้อน และล่าช้ากว่าที่ควรจะเป็น นอกจากนี้เจ้าหน้าที่ยังไม่สามารถติดตาม/ตรวจสอบได้ว่า จุดความร้อนที่เกิดขึ้นมีการตรวจสอบแล้วหรือไม่ อยู่ระหว่างกระบวนการใด และมีผลเป็นอย่างไร	กรมป่าไม้ควรจัดทำฐานข้อมูลพื้นที่ป่าออนไลน์ (Online Database) โดยให้บริการผ่านทางระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ซึ่งสามารถปรับปรุงฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบันสอดคล้องเป็นแนวทางเดียวกัน และเข้าถึงได้ตลอดเวลา เพื่อนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน และเป็นหลักฐานรับรองการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในพื้นที่ได้	อยู่ระหว่างดำเนินการ ปรับปรุงแผนที่แนวเขตที่ดินของรัฐแบบบูรณาการมาตราส่วน 1:4000 และรัฐบาลยังไม่ประกาศให้หน่วยงานต่าง ๆ ใช้เป็นกฎหมายของประเทศ โดยปัจจุบันจัดทำแผนที่ One Map แล้วเสร็จในกลุ่มจังหวัดที่ 1 (จังหวัดในภาคกลาง) สำหรับกลุ่มอื่น ๆ อยู่ในระหว่างการแก้ไขปรับปรุงแผนที่ เช่นเดียวกับประเด็นการติดตาม/ตรวจสอบจุดความร้อนที่อยู่ระหว่างพัฒนาระบบติดตามและตรวจสอบ

ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
<p>4) ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในด้านการป่าไม้ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐและ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ดังกรณีต่อไปนี้ (1) ขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับผลกระทบจากการเผาป่า (2) หลังจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 มีการอพยพย้ายถิ่นของคนในชุมชนเมืองกลับถิ่นที่อยู่อาศัยเดิม ซึ่งมีการบุกรุกพื้นที่เพื่อเข้ามาทำกินในพื้นที่เดิมที่ทิ้งร้างไป และ (3) ประชาชนต้องการพื้นที่ทำกินเพิ่ม โดยไม่ตระหนักถึงความสำคัญของป่าและการอนุรักษ์ เนื่องจากไม่ได้เป็นผู้รับประโยชน์จากป่าไม้โดยตรง</p>	<p>ศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่าประสานงานร่วมกับผู้นำชุมชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อประชาสัมพันธ์ชี้แจงทำความเข้าใจกับเครือข่าย ฯ และประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบเกี่ยวกับรายละเอียดของโครงการ การจัดทำเอกสารผลเสียจากการเกิดไฟป่า และประโยชน์ที่ได้รับจากป่า โดยเปิดรับฟังความคิดเห็นของปัญหาป่าไม้ในพื้นที่ พร้อมหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นร่วมกัน</p>	<p>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากประชาชนบางคนยังขาดจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อส่วนรวม ซึ่งเป็นปัญหาในระดับประเทศ และสร้างความเสียหายในพื้นที่เป็นวงกว้างถึงแม้หน่วยงาน อาทิ กรมป่าไม้ กรมควบคุมมลพิษ หน่วยงานระดับจังหวัด และระดับอำเภอ ได้จัดประชาสัมพันธ์ และใช้เสียงตามสายภายในหมู่บ้านของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน เพื่อให้ประชาชนได้รับทราบถึงผลกระทบจากการจุดไฟเผาป่าที่ก่อให้เกิดมลพิษฝุ่นควัน PM 2.5 และเป็นอันตรายต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม</p>

### 3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

**ตารางที่ 77** แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

ปัญหาจากการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
<p>1) เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานด้านป้องกันไฟป่า รวมทั้งทักษะการใช้อุปกรณ์ดับไฟป่าหรือวิธีการดับไฟที่ถูกต้อง การเข้าตรวจสอบการเกิดไฟป่า และการบังคับใช้กฎหมาย</p>	<p>จัดฝึกอบรมให้กับเจ้าหน้าที่เพื่อเพิ่มทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานด้านป้องกันไฟป่า</p>
<p>2) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เนื่องจากเสื่อมสภาพ ชำรุด และมีอายุการใช้งานนาน ทำให้ไม่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่เมื่อมีไฟป่าเกิดขึ้น</p>	<p>ขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการจัดซื้อครุภัณฑ์</p>

ปัญหาจากการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
3) งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน เนื่องจากมีพื้นที่ในความรับผิดชอบจำนวนมาก ในขณะที่งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรโดยเฉพาะงบดำเนินงานสำหรับการลาดตระเวนป้องกันไฟป่าลดลง จึงส่งผลกระทบต่อผลลัพธ์และเป้าหมายตามแผนที่กำหนดไว้	ขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการปฏิบัติงาน

### 5.12 กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
  - ลำดับที่ 1 - ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
  - ลำดับที่ 2 - การขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นและเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
  - ลำดับที่ 3 - เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
- 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

**ตารางที่ 78** แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
<b>ด้านงบประมาณ</b>	
งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน เนื่องจากการจัดตั้งป่าชุมชนมีขั้นตอนการดำเนินงานค่อนข้างมาก อีกทั้งยังต้องประสานงานกับชุมชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องและหลายครั้ง จำเป็นต้องใช้งบประมาณในการติดตามผลการดำเนินงาน สำหรับใช้เป็นค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น ค่าเบี้ยเลี้ยง นอกจากนี้ยังมีค่าขนย้ายหลักเขต ซึ่งมีน้ำหนักมากและขนย้ายค่อนข้างลำบาก เนื่องจากบางแห่งเป็นพื้นที่สูงชัน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากกรมป่าไม้ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามอัตราราคางานต่อหน่วยของสำนักงบประมาณ
<b>ด้านบุคลากร</b>	
1) เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 และอนุบัญญัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดทำข้อมูลภูมิศาสตร์สารสนเทศ (GIS) เพื่อใช้สำหรับจัดทำแผนที่	ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ โดยจัดฝึกอบรมสร้างความรู้ความเข้าใจในหลักสูตร บทบาทเจ้าหน้าที่ป่าชุมชน ระหว่างวันที่ 3 ก.ค. - 28 ส.ค. 2566
2) จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน ได้แก่ นิติกร นักประชาสัมพันธ์ นักวิชาการภูมิสารสนเทศ นายช่างสำรวจ และนักวิชาการพัสดุ ซึ่งเจ้าหน้าที่ 1 คน ต้องทำงานมากกว่า 1 ภารกิจงาน นอกจากนี้หน่วยงานใน	ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ โดยได้รับการจัดสรรอัตรากำลังเพิ่มเติมจากกรมป่าไม้ในตำแหน่งช่างสำรวจ เพื่อสนับสนุนภารกิจในงานการจัดการป่าชุมชน ของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 - 13 จำนวน 13 อัตรา หน่วยงานละ 1 อัตรา

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ภูมิภาคบางแห่งไม่มีเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานประจำพื้นที่นั้น ๆ โดยตรง ในการส่งเสริม ประชาสัมพันธ์ และประสานงานกับหน่วยงานส่วนกลาง	
3) ศักยภาพของบุคลากรไม่ตอบสนองต่อภารกิจที่ปฏิบัติ เนื่องจากบุคลากรมีอายุมาก ทำให้ขาดความคล่องตัวในการปฏิบัติงานรังวัดพื้นที่ที่ขอจัดตั้งป่าชุมชน รวมทั้ง ติดตั้งหลักเขต และป้ายป่าชุมชน โดยเฉพาะพื้นที่ที่มีภูมิประเทศเป็นภูเขาสูง มีความลาดชัน และยากต่อการเข้าถึง	ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ โดยขอรับการจัดสรรงบประมาณสำหรับใช้ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน จึงทำให้นักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องถิ่นสามารถจ้างเหมาบริการบุคคล เพื่อดำเนินการให้สำเร็จลุล่วงตามเป้าหมาย
<b>ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก</b>	
1) คอมพิวเตอร์สำนักงาน คอมพิวเตอร์แบบพกพา เครื่องพิมพ์ สำหรับใช้ในการจัดทำเอกสารและแผนที่ รวมถึงเครื่องพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) มีสภาพชำรุดและไม่เพียงพอต่อการใช้งาน ซึ่งบางพื้นที่ไม่มีสัญญาณและไม่สามารถใช้เครื่องมืออื่นทดแทนได้	อยู่ระหว่างดำเนินการ เตรียการบรรจุรายการครุภัณฑ์ดังกล่าวไว้ในคำขอรับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เป็นต้นไป
2) ยานพาหนะที่ใช้ในการปฏิบัติงานมีจำนวนน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณงาน จำเป็นต้องสลับกันใช้ จึงไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานพื้นที่ที่รับผิดชอบ ส่งผลให้การปฏิบัติงานล่าช้า อีกทั้งหลายแห่งยังมีอายุการใช้งานมากกว่า 10 ปี ทำให้เสื่อมสภาพและขาดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ โดยจัดทำคำขอของงบประมาณ พ.ศ. 2567 ไปยังสำนักงานงบประมาณ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของงบประมาณ พ.ศ. 2567

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

- 3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

**ตารางที่ 79** แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
1) กระบวนการทางกฎหมายใช้ระยะเวลาค่อนข้างมาก ส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้าขาดความต่อเนื่อง และไม่สามารถ	ให้เจ้าหน้าที่ ศูนย์ ป่าไม้ ประสานงานแต่ละชุมชน ให้เร็วกว่าเดิม และให้เจ้าหน้าที่ ติดตามผลการดำเนินงาน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากต้องดำเนินการตามขั้นตอนของพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562

ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
ดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด เนื่องจากแต่ละขั้นตอนการจัดตั้งป่าชุมชนต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 ซึ่งมีช่วงระยะเวลาของการดำเนินการ รวมทั้งอนุบัญญัติที่ออกตามพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 ยังไม่แล้วเสร็จ จึงทำให้ยังไม่มีแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจน	อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเร่งรัดคณะกรรมการนโยบายป่าชุมชนออกอนุบัญญัติให้แล้วเสร็จโดยเร็ว	
2) ฐานข้อมูลของหน่วยงานไม่ครบถ้วนถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจ กรณีความทับซ้อนของข้อมูลพื้นที่แนวเขตป่าชุมชนและแนวเขตในความรับผิดชอบของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช	ประสานงานร่วมกับกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในท้องที่ เพื่อขอตรวจสอบแนวเขตที่มีปัญหา รวมทั้งจัดประชุมเพื่อหาข้อสรุป	อยู่ระหว่างดำเนินการ ตรวจสอบข้อมูลและกำหนดแนวทาง ตามที่ได้หารือร่วมกันระหว่างกรมป่าไม้และกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไข

### 3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

ไม่มี

### 5.13 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป

ลำดับที่ 1 - หน่วยงานไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

ลำดับที่ 2 - งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน

ลำดับที่ 3 - ครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

## 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

**ตารางที่ 80** แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
<b>ด้านงบประมาณ</b>	
1) หน่วยงานในภูมิภาคไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณสำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมประชาคมหมู่บ้าน ประชาสัมพันธ์ และการติดตามผลการปฏิบัติงาน ซึ่งการออกปฏิบัติงานแต่ละครั้ง มีระยะทางไกลต้องใช้งบประมาณในการเดินทาง	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ
2) ขาดความต่อเนื่องในการรับการจัดสรรงบประมาณ เนื่องจากแต่ละป่าชุมชนได้รับงบประมาณป่าชุมชนละ 1 ครั้ง ทำให้ชุมชนขาดกำลังใจในการดูแลป่าชุมชน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากงบประมาณที่ได้รับไม่เพียงพอต่อป่าชุมชนทุกแห่ง จึงไม่สามารถจัดสรรเงินอุดหนุนซ้ำในพื้นที่ป่าชุมชนเดิม
<b>ด้านบุคลากร</b>	
นักวิชาการป่าไม้มีไม่เพียงพอกับปริมาณงานในการควบคุมดูแลป่าชุมชนในท้องที่ ดังกรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 2 (เชียงราย) ซึ่งมีจำนวนป่าชุมชนที่อยู่ในความรับผิดชอบ จำนวน 613 ป่าชุมชน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากอยู่นอกเหนืออำนาจหน้าที่ ทั้งนี้ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ที่สามารถส่งเรื่องขอรับการจัดสรรอัตรากำลังเพิ่มเติมไปยังสำนักบริหารกลาง เพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป
<b>ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก</b>	
1) คอมพิวเตอร์สำนักงาน คอมพิวเตอร์แบบพกพา เครื่องพิมพ์ สำหรับใช้ในการจัดทำเอกสารและแผนที่ รวมถึงเครื่องพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) มีสภาพชำรุดและไม่เพียงพอต่อการใช้งาน ซึ่งบางพื้นที่ไม่มีสัญญาณและไม่สามารถใช้เครื่องมืออื่นทดแทนได้	อยู่ระหว่างดำเนินการ เตรียมบรรจุรายการครุภัณฑ์ดังกล่าวไว้ในคำขอรับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เป็นต้นไป
2) ไม่มีเครื่องฉายภาพสำหรับชี้แจงประชาคมหมู่บ้าน และให้ความรู้แก่ชุมชน	ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ โดยให้การแนะนำชุมชนขอรับความช่วยเหลือการสนับสนุนอุปกรณ์จากหน่วยงานอื่น เช่น หน่วยงานในท้องถิ่น
3) ยานพาหนะที่ใช้ในการปฏิบัติงานมีจำนวนน้อย เมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณงาน จำเป็นต้องสลับกันใช้จึงไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานพื้นที่ที่รับผิดชอบ ส่งผลให้การปฏิบัติงานล่าช้า อีกทั้งหลายแห่งยังมีอายุการใช้งานมากกว่า 10 ปี ทำให้เสื่อมสภาพและขาดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ โดยจัดทำคำขอของงบประมาณ พ.ศ. 2567 ไปยังสำนักงบประมาณ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาคำของงบประมาณ พ.ศ. 2567

- 3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
- 3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

**ตารางที่ 81** แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

ปัญหาจากการดำเนินงาน ในภาพรวม	แนวทางการแก้ไข ที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณ
<p>1) กระบวนการทางกฎหมายใช้ระยะเวลาค่อนข้างมาก ส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า ขาดความต่อเนื่อง และไม่สามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด เนื่องจากแต่ละขั้นตอนการจัดตั้งป่าชุมชนต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 ซึ่งมีช่วงระยะเวลาของการดำเนินการ รวมทั้งอนุบัญญัติที่ออกตามพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 ยังไม่แล้วเสร็จ จึงทำให้ยังไม่มีแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจน</p>	<p>เร่งรัดการออกกฎหมาย หรือลดกระบวนการในการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดความรวดเร็วในการดำเนินกิจกรรมตามระเบียบและกฎหมาย</p>	<p><u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากอยู่นอกเหนืออำนาจหน้าที่ ซึ่งเป็นประเด็นของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน</p>
<p>2) ฐานข้อมูลของหน่วยงานไม่ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ซึ่งส่งผลต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจ กรณีความทับซ้อนของข้อมูลพื้นที่แนวเขตป่าชุมชนและแนวเขตในความรับผิดชอบของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช</p>	<p>ประสานงานร่วมกับกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในท้องที่ เพื่อขอตรวจสอบแนวเขตที่มีปัญหา รวมทั้งจัดประชุมเพื่อหาข้อสรุป</p>	<p><u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากอยู่นอกเหนืออำนาจหน้าที่ ซึ่งเป็นประเด็นของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน</p>

## 3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

**ตารางที่ 82** แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

ปัญหาจากการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
ไม่ได้รับจัดสรรงบดำเนินงานในการสร้างความรู้ความเข้าใจ และติดตามผลการดำเนินงานของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต จึงทำให้การปฏิบัติงานดังกล่าวไม่เต็มประสิทธิภาพ	ขอรับการจัดสรรงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เป็นรายจ่ายอื่น โดยเพิ่มงบประมาณในลักษณะงบดำเนินงาน เพื่อให้เจ้าหน้าที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

### บทสรุปของปัญหาอุปสรรค

จากปัญหาอุปสรรคทั้ง 3 ประเด็นที่ได้จากการติดตามผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับ การจัดสรรงบประมาณตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน หรือตัวชี้วัดสำคัญของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 13 โครงการ/กิจกรรม สามารถนำมาประมวลผล และสรุปผลการวิเคราะห์ได้ ดังนี้

1. “ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก” เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป คือ
  - 1.1 ปัญหางบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
  - 1.2 ปัญหายานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
  - 1.3 ปัญหาครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
2. “ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน” ทั้ง 3 ด้าน ที่พบมีดังนี้
  - 2.1 ปัญหาด้านงบประมาณ
    - ปัญหางบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงานในบางกิจกรรม
    - ปัญหาหน่วยงานไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ (งบดำเนินงานในการจัดการบริหารจัดการป่าชุมชน)
    - ปัญหาหน่วยงานได้รับแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน รวมทั้งงบประมาณล่าช้า จากความคลาดเคลื่อนในการกรอกข้อมูลการจัดสรรงบประมาณ ส่งผลให้เป้าหมายไม่กระจายไปยังจังหวัดพื้นที่เป้าหมายในการกิตงานจัดการที่ดินป่าไม้
    - ปัญหาอัตราค่าครองชีพบางแห่งโดยเฉพาะพื้นที่ที่ถูกประกาศให้เป็นเขตเศรษฐกิจพิเศษ สูงกว่าอัตราค่าจ้าง
    - ปัญหาความไม่ต่อเนื่องในการได้รับการจัดสรรงบประมาณของป่าชุมชน
  - 2.2 ปัญหาด้านบุคลากร
    - ปัญหาการขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นและเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในบางกิจกรรม
    - ปัญหาจำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
    - ปัญหาการขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต
    - ปัญหาเจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน



- ปัญหาขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน
  - ปัญหาศักยภาพของบุคลากรไม่ตอบสนองต่อภารกิจที่ปฏิบัติ เช่น บุคลากรที่ปฏิบัติงานลาดตระเวนมีอายุมาก ทำให้ขาดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน
  - ปัญหาตำแหน่งงานของบุคลากรไม่สอดคล้องกับงานที่ปฏิบัติ
- 2.3 ปัญหาด้านสิ่งอำนวยความสะดวก
- ปัญหายานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
  - ปัญหาครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
  - ปัญหาไม่มียานพาหนะสำหรับการปฏิบัติงาน
  - ปัญหาบ้านพัก และ/หรืออาคารสำนักงานเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอ
  - ปัญหาไม่มีครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) สำหรับการปฏิบัติงาน
  - ปัญหายานพาหนะที่ได้รับการจัดสรร ไม่เหมาะสมกับภารกิจที่ปฏิบัติ
3. “ปัญหาที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน” กล่าวโดยสรุปได้ ดังนี้
- 3.1 ปัญหาประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในด้านการป่าไม้ ด้านกฎหมาย และแนวทางการดำเนินการ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ และ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน
  - 3.2 ปัญหาฐานข้อมูลของหน่วยงานไม่ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ซึ่งส่งผลต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจ
  - 3.3 ปัญหาการขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง
  - 3.4 ปัญหาการกำหนดหลักเกณฑ์และคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการในงานส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจและการปลูกไม้โตเร็วไม่สนองตอบต่อกลุ่มเป้าหมาย
  - 3.5 ปัญหามาตรการ/แนวทางสำหรับการปฏิบัติงานลาดตระเวนไม่ชัดเจน ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
  - 3.6 ปัญหากระบวนการทางกฎหมายใช้ระยะเวลาดำเนินการค่อนข้างมาก ส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า ขาดความต่อเนื่อง และไม่สามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด
  - 3.7 ปัญหาการไม่ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงาน เช่น การประสานข้อมูลระหว่างหน่วยงาน การให้คำแนะนำหรือปรึกษาต่าง ๆ
  - 3.8 ปัญหาการรายงานผลการดำเนินงานและผลการเบิกจ่ายของหน่วยปฏิบัติหรือโครงการล่าช้า

ปัญหาอุปสรรคข้างต้นที่ปรากฏล้วนเป็นข้อมูลสำคัญ ที่ผู้บริหารสามารถนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณากำหนดนโยบาย และแนวทางในการพัฒนาหรือปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ในปัจุบันประมาณต่อไป

## บทที่ 6 ข้อเสนอแนะ

ผลจากการติดตามการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามเป้าหมาย การให้บริการหน่วยงาน หรือตัวชี้วัดสำคัญของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 13 โครงการ/กิจกรรมของรอบ 6 เดือน รอบระหว่างปี และรอบ 12 เดือน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้นำเสนอ ข้อเสนอแนะที่สามารถนำมาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ดังนั้น จึงขอเสนอ ข้อเสนอแนะโดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ

6.1 ข้อเสนอแนะจำแนกรายกิจกรรมตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

6.2 ข้อเสนอแนะแบบภาพรวม

6.3 ข้อเสนอแนะจากหน่วยงานที่รับผิดชอบภารกิจติดตามและประเมินผล

ซึ่งข้อเสนอแนะทั้ง 3 ส่วนข้างต้น มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 6.1 ข้อเสนอแนะจำแนกรายกิจกรรมตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

เป็นการรวบรวมข้อเสนอแนะของผู้นำโครงการ/กิจกรรมไปปฏิบัติ ทั้งจากหน่วยงานส่วนกลาง และหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค จำนวน 13 โครงการ/กิจกรรม มาประมวลผล โดยจำแนกรายกิจกรรม ดังนี้

#### 1) กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าควรร...

- (1) พิจารณาจัดสรรงบประมาณสำหรับออกลาดตระเวน ซึ่งต้องเบิกจ่ายเป็นค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าซ่อมแซม ยานพาหนะและขนส่ง ที่ใช้เดินทางไปปฏิบัติงาน รวมทั้งสำหรับใช้ซ่อมแซม หรือสร้างอาคาร บ้านพัก อาคารสำนักงานหลังใหม่ ซึ่งปัจจุบันมีสภาพชำรุดทรุดโทรมมาก ส่งผลต่อความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่ ซึ่งงบประมาณที่ได้รับการซ่อมแซมในปีที่ผ่านมา มีจำนวนจำกัดและไม่ทั่วถึง
- (2) พิจารณาเพิ่มกรอบอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน ได้แก่ นักวิชาการป่าไม้ พนักงานพิทักษ์ป่า เจ้าหน้าที่ภูมิสารสนเทศ และเจ้าหน้าที่ธุรการ เพื่อจัดทำงานด้านข้อมูลแผนที่ และแนวเขต รวมทั้งงานเอกสารให้กับหน่วยงาน
- (3) จัดให้มีการฝึกอบรม เพื่อให้ความรู้ในด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การลาดตระเวน การจัดการช้างป่า การใช้อุปกรณ์ในการลาดตระเวน และการจัดทำแผนที่ภูมิศาสตร์สารสนเทศ (GIS) ให้แก่เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานด้านป้องกันรักษาป่า เพื่อเพิ่มศักยภาพการปฏิบัติงาน
- (4) มีข้อสั่งการให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติตามระเบียบวินัยของทางราชการอย่างเคร่งครัด รวมทั้งสร้างขวัญ และกำลังใจแก่เจ้าหน้าที่ เพื่อผลักดันให้บุคลากรมีความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน
- (5) จัดสรรครุภัณฑ์ ได้แก่ คอมพิวเตอร์สำนักงาน คอมพิวเตอร์แบบพกพา และอาวุธปืน รวมทั้งรถบรรทุกไม้ของกลางให้เพียงพอกับสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ทุกแห่ง เนื่องจากในปัจจุบัน มีการตรวจยึดไม้ ซึ่งหน่วยป้องกันรักษาป่าต้องจ้างรถบรรทุกไม้ของกลางในคดีเอง ทำให้เกิดภาระ ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ควรให้กรมป่าไม้สนับสนุนเทคโนโลยีสำหรับนำไปใช้ลาดตระเวน ให้กับเจ้าหน้าที่สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่

- ได้แก่ กล้อง NCAP โปรแกรม GIS ภาพถ่ายดาวเทียม อากาศยานไร้คนขับ (Drone) และระบบค้นหาพื้นที่บุกรุกด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ (ระบบพีทีจีพีอาร์) เป็นต้น
- (6) ให้กรมป่าไม้ โดยสำนักบริหารกลาง ในฐานะหน่วยงานที่มีภารกิจหลักในการดำเนินการเกี่ยวกับพัสดุ ในภาพรวมของกรมป่าไม้ ควรประสานกรมขนส่งทางบก เพื่ออำนวยความสะดวกแก่หน่วยงานเรื่องการขายทอดตลาดของรถยนต์ที่เสื่อมสภาพ
  - (7) ให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ท้องที่สามารถนำไม้ของกลางนอกเหนือจากไม้มีค่า 6 ชนิด ในคดีสิ้นสุดแล้วมาจำหน่ายออกไปได้ เนื่องจากไม้เหล่านี้หากเก็บไว้นานจะผุพัง เสื่อมสภาพ ทำให้นำมาใช้ประโยชน์ไม่ได้ อีกทั้งสามารถเพิ่มรายได้ให้กรมป่าไม้ได้อีกทางหนึ่ง
  - (8) เพิ่มแพลตฟอร์มในการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดเกี่ยวกับป่าไม้สำหรับบุคคลทั่วไป โดยสามารถเข้าใช้ได้สะดวกและปลอดภัย ซึ่งจะเพิ่มประโยชน์ในการเข้าดำเนินคดีในพื้นที่เป้าหมายได้อย่างทันท่วงที และช่วยให้มีรูปแบบการติดตามคดีอย่างเป็นระบบ นอกจากนี้อาจสนับสนุนเงินรางวัลเพิ่มเติมสำหรับการนำจับให้กับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว
  - (9) กำหนดรูปแบบการลาดตระเวนในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติให้มีรูปแบบที่ชัดเจน เป็นมาตรฐานเดียวกันทุกพื้นที่ เนื่องจากมีพื้นที่ที่บางส่วนเป็นพื้นที่ป่าอนุรักษ์ จึงไม่สามารถดำเนินการตามที่กำหนดได้ ดังนั้นควรปรับปรุงหรือกำหนดพื้นที่เป้าหมายการลาดตระเวนใหม่

## 2) กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

ไม่มีข้อเสนอแนะจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## 3) กิจกรรมโครงการการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่หมดอายุให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและไม่มี การต่ออายุขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ

สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 สาขากระบี่ ควรประสานหน่วยงานระดับพื้นที่ เช่น หน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อร่วมกันพิจารณา วิเคราะห์ ตรวจสอบข้อมูลเชิงลึก คัดกรอง และคัดแยกกลุ่มบุคคล รวมทั้งคัดเลือกพื้นที่ที่เหมาะสมและสามารถดำเนินการรื้อถอนได้ โดยไม่เกิดปัญหาด้านมวลชนและด้านกฎหมาย

## 4) กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษควร...

- (1) ขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติมเพื่อการดำเนินงานที่ครอบคลุม ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ
- (2) จัดให้มีการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน
- (3) จัดหาครุภัณฑ์ ได้แก่ คอมพิวเตอร์สำนักงาน เครื่องพิมพ์ และรถยนต์ประเภทรถยนต์รถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาตรกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ ขับเคลื่อน 4 ล้อแบบมีช่องว่างด้านหลังคนขับ (Cab) ให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
- (4) จัดให้มีการส่งเสริมการแปรรูปผลผลิตเพื่อช่วยเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ และจัดให้มีตลาดรองรับเพื่อจำหน่ายสินค้า

## 5) กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

สำนักส่งเสริมการปลูกป่าควร...

- (1) พิจารณาจัดสรรงบประมาณให้หน่วยฟื้นฟู ๓ อย่างต่อเนื่องสำหรับการปลูกฟื้นฟูป่าในพื้นที่เสื่อมโทรม นอกจากนี้ควรมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนสำหรับการจัดสรรงบประมาณปลูกบำรุงในแต่ละพื้นที่อย่างทั่วถึง รวมทั้งลำดับความสำคัญ ความเร่งด่วนของพื้นที่ที่ต้องได้รับการฟื้นฟู
- (2) จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อระดมความคิดเห็นหาแนวทางการปฏิบัติงานและการรายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยปฏิบัติงานทราบ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในแนวทางเดียวกัน พร้อมทั้ง รวบรวมปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน เพื่อนำไปปรับปรุงพัฒนาแผนการปฏิบัติงาน และสร้างมาตรการที่จะเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีในการฟื้นฟูป่าให้กับองค์กร อีกทั้งควรให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่รับผิดชอบติดตาม ดูแล และรายงานผลให้ส่วนกลางทราบอย่างสม่ำเสมอ กรณีพบปัญหาให้แจ้งส่วนกลางทราบทันที เพื่อไม่ให้เกิดความผิดพลาดและความเสียหายแก่ทางราชการ
- (3) พิจารณาปรับแก้ไขลักษณะงานปลูกป่า คือ การถาง การเก็บ ริด สุม เผา ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายที่ต้องการให้ลดการเผา โดยเปลี่ยนเป็นกิจกรรมการเตรียมพื้นที่แทน

## 6) กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ควร...

- (1) ขอรับการสนับสนุนงบประมาณ เช่น งบดำเนินงานที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องและเพียงพอ กับเป้าหมายตามแผนที่กำหนด รวมทั้งสนับสนุนงบประมาณให้แก่เกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการ เพื่อให้เกษตรกรมีแรงจูงใจในการปลูกไม้เศรษฐกิจ ซึ่งจะช่วยเพิ่มพื้นที่สีเขียวมากขึ้น อย่างน้อย 3 ปี
- (2) ขอรับการจัดสรรอัตรากำลังเพิ่มให้ครอบคลุมกับปริมาณงานและพื้นที่ที่รับผิดชอบ รวมทั้งจัดให้มีการฝึกอบรมเพิ่มทักษะ องค์กรความรู้เฉพาะด้านเกี่ยวกับงานด้านการส่งเสริม ด้านแผนที่ และด้านการประชาสัมพันธ์
- (3) จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบออนไลน์ เช่น ประชาสัมพันธ์ผ่าน Facebook, TikTok, YouTube, Instagram และ Twitter เพื่อประชาสัมพันธ์ได้อย่างทั่วถึงและทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน

## 7) กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ควร...

- (1) ขอรับการสนับสนุนงบประมาณ เช่น งบดำเนินงานที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องและเพียงพอ กับปริมาณงานที่ได้รับ รวมทั้งสนับสนุนงบประมาณให้แก่เกษตรกรเพื่อเป็นแรงจูงใจในการเข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่อพลังงานทดแทนอย่างน้อย 3 ปี
- (2) ขอรับการจัดสรรอัตรากำลังเพิ่มให้ครอบคลุมกับปริมาณงานและพื้นที่ที่รับผิดชอบ รวมทั้งจัดให้มีการฝึกอบรมเพิ่มทักษะ องค์กรความรู้เฉพาะด้านเกี่ยวกับงานด้านการส่งเสริม ด้านแผนที่ และด้านการประชาสัมพันธ์
- (3) จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบออนไลน์ เช่น ประชาสัมพันธ์ผ่าน Facebook, TikTok, YouTube, Instagram และ Twitter เพื่อประชาสัมพันธ์ได้อย่างทั่วถึงและทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน
- (4) ให้เจ้าหน้าที่นำเสนอโครงการในกลุ่มรายย่อย เช่น ตำบล หมู่บ้าน เพื่อให้เกษตรกรเข้าใจโครงการได้ชัดเจน โดยเปิดโอกาสให้ซักถามทุกประเด็นปัญหา ทั้งในด้านบุคคล กฎหมาย และสิ่งแวดล้อม

## 8) กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ควร...

- (1) พิจารณาเร่งรัดการจัดสรรงบประมาณ เพื่อให้การปฏิบัติงานตามแผนงานต่าง ๆ เร็วยิ่งขึ้น
- (2) พิจารณาเพิ่มอัตรากำลังในตำแหน่งช่างสำรวจ นักวิชาการภูมิสารสนเทศ และนักวิชาการป่าไม้ เพื่อให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
- (3) ให้การสนับสนุนรถยนต์ราชการ เพื่อทดแทนคันเก่าที่ชำรุด
- (4) จัดให้มีการประชุมชี้แจงทำความเข้าใจกับผู้ถือครองที่ดินก่อนออกดำเนินงานทุกครั้ง รวมทั้งจัดฝึกอบรมให้กับช่างสำรวจเกี่ยวกับงานด้านภูมิศาสตร์สารสนเทศ (GIS) และด้านกฎหมายป่าไม้

## 9) กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ควรให้การสนับสนุนรถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาตรกระบอกลูกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบมีช่องว่างด้านหลังคนขับ (Cab) สำหรับใช้ในการปฏิบัติงานเพิ่มเติม

## 10) กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ควรจัดประชุมชี้แจงทำความเข้าใจกับผู้ถือครองที่ดินก่อนออกปฏิบัติงานทุกครั้ง

## 11) กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าควร...

- (1) จัดสรรงบดำเนินงาน เพื่อใช้ในการประสานเครือข่าย ฯ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าวัสดุน้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น ค่าซ่อมแซมยานพาหนะและขนส่ง และงบลงทุนสำหรับจัดทำแนวกันไฟ ให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน อีกทั้ง ควรให้การสนับสนุนเงินอุดหนุนเครือข่าย ฯ ต่อเนื่องทุกปี เนื่องจากในแต่ละปีงบประมาณเครือข่าย ฯ ไม่ได้รับเงินอุดหนุนจากกรมป่าไม้เป็นการต่อเนื่อง จึงทำให้การปฏิบัติงานขาดต่อเนื่อง
- (2) นำเสนอความสำคัญของปัญหาไฟป่าให้กับสำนักงบประมาณพิจารณาจัดสรรงบประมาณเพิ่มขึ้น เพื่อให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
- (3) จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้ด้านการควบคุมไฟป่า การจัดทำแนวกันไฟ การใช้อุปกรณ์ดับไฟป่า การใช้ระบบฐานข้อมูลจุดความร้อนจากภาพถ่ายดาวเทียม และการใช้อากาศยานไร้คนขับ ประกอบการวางแผนการดับไฟ ซึ่งจะเพิ่มศักยภาพการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ และสามารถนำความรู้ไปถ่ายทอดให้กับเครือข่ายควบคุมไฟป่าในพื้นที่ที่รับผิดชอบได้ นอกจากนี้ควรบูรณาการฝึกปฏิบัติร่วมกับหน่วยงานอื่น ๆ เช่น กรมบรรเทาสาธารณภัย (ปภ.) องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) และทหาร เพื่อให้การปฏิบัติงานและการบังคับบัญชาสั่งการการร่วมกันมีประสิทธิภาพ
- (4) พิจารณาเปิดกรอบอัตรากำลังตำแหน่งที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ได้แก่ พนักงานราชการ ในตำแหน่งนักวิชาการป่าไม้ นักวิชาการภูมิสารสนเทศ และลูกจ้างชั่วคราว (TOR) ให้สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ
- (5) ให้การสนับสนุนครุภัณฑ์ ได้แก่ คอมพิวเตอร์สำนักงาน คอมพิวเตอร์แบบพกพา และยานพาหนะ ให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ที่รับผิดชอบ เพื่อทดแทนยานพาหนะที่ชำรุด เสื่อมสภาพใช้การไม่ได้

- (6) ให้กรมป่าไม้ โดยสำนักบริหารกลาง ในฐานะหน่วยงานที่มีภารกิจหลักในการดำเนินการเกี่ยวกับพัสดุ ในภาพรวมของกรมป่าไม้ ควรประสานกรมขนส่งทางบก เพื่ออำนวยความสะดวกแก่หน่วยงาน เรื่องการขายทอดตลาดของรถยนต์ที่เสื่อมสภาพ
- (7) พัฒนาระบบฐานข้อมูลจุดความร้อนจากภาพถ่ายดาวเทียมให้สามารถรอกข้อมูลรายงานผล ได้ทันทีหลังดำเนินการเรียบร้อยแล้ว เพื่อติดตามความคืบหน้าได้ตลอดเวลาและสามารถนำข้อมูล ไปใช้ประโยชน์ได้ทันถ่วงที
- (8) ปรับปรุงพื้นที่เป้าหมายใหม่ เนื่องจากพื้นที่เป้าหมายทับซ้อนกับพื้นที่ที่ถูกกำหนดเป็นเขตพื้นที่ เตรียมการประกาศจัดตั้งหรือพื้นที่เตรียมจัดตั้งผนวกเป็นพื้นที่ป่าอนุรักษ์

## 12) กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

สำนักจัดการป่าชุมชนควร...

- (1) จัดสรรงบประมาณให้แก่เจ้าหน้าที่ สำหรับใช้ประสานงานให้คำแนะนำกับกรรมการ และสมาชิก ป่าชุมชนตามเป้าหมาย
- (2) ให้การสนับสนุนยานพาหนะทางราชการเพื่อทดแทนของเดิมที่ชำรุด และเสื่อมสภาพ รวมทั้ง สนับสนุนงบประมาณในการจัดซื้อยานพาหนะ เพื่อใช้ในการออกไปปฏิบัติงานให้แก่หน่วยงาน ที่ยังไม่ได้ได้รับการจัดสรร
- (3) มีการติดตั้งป้ายแสดงแนวเขตป่าชุมชน ป้ายแสดงแนวเขตบริเวณเพื่อการอนุรักษ์ ป้ายแสดงแนวเขต เพื่อการใช้ประโยชน์ในคราวเดียวกัน เพื่อความชัดเจนของขอบเขตป่าชุมชนในการจัดตั้งป่าชุมชน
- (4) ปรับเปลี่ยน/พัฒนารูปแบบและวัสดุที่ใช้ในการจัดทำหลักเขตให้มีความเหมาะสม และสะดวก ต่อการขนย้ายไปติดตั้งในพื้นที่ป่าชุมชนซึ่งมีสภาพพื้นที่และภูมิประเทศแตกต่างกัน

## 13) กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

สำนักจัดการป่าชุมชนควร...

- (1) จัดให้มีเจ้าหน้าที่ป่าชุมชนสำหรับให้คำแนะนำ และเป็นพี่ปรึกษากับป่าชุมชนในการจัดทำแบบเสนอ กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สอดคล้องกับแผนจัดการ ป่าชุมชนและงบประมาณ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ ระยะเวลาที่กำหนด และไม่ขัดต่อข้อกำหนด
- (2) จัดสรรงบประมาณให้แก่เจ้าหน้าที่ สำหรับประสานงานให้คำแนะนำกับกรรมการ และสมาชิกป่าชุมชน ตามเป้าหมาย รวมทั้งเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ และติดตามผลการดำเนินงาน

## 6.2 ข้อเสนอแนะแบบภาพรวม

เป็นข้อเสนอแนะที่นำข้อมูลจากข้อ 6.1 มาวิเคราะห์ และจัดกลุ่มข้อเสนอแนะในลักษณะภาพรวมขององค์การ ออกเป็น 4 ด้าน คือ ด้านแผนงานและงบประมาณ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และด้านการดำเนินงานตามภารกิจ โดยได้กำหนดหน่วยงานที่ควรนำไปปรับปรุง และ/หรือพัฒนาการดำเนินงาน เป็นรายชื่อ ดังต่อไปนี้

ที่	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
<b>ด้านที่ 1 ด้านแผนงานและงบประมาณ</b>		
1	<p>หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับปริมาณงานที่ต้องปฏิบัติจริง สำหรับ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ การดำเนินกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ มีค่าใช้จ่ายในการออกลาดตระเวนเป็นค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าซ่อมแซมยานพาหนะและขนส่ง ค่าวัสดุ น้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น รวมถึงค่าใช้จ่ายสำหรับสร้างบ้านพัก และอาคารสำนักงาน</li> <li>➢ การดำเนินกิจกรรมป้องกันไฟฟ้าและควบคุมหมอกควัน มีหลายภารกิจ เช่น การจัดทำแนวกันไฟ ซึ่งต้องใช้งบลงทุนและการประสานงานเครือข่าย ที่มีค่าใช้จ่ายเป็นค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าซ่อมแซมยานพาหนะและขนส่ง และค่าวัสดุ น้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น รวมทั้งเงินสนับสนุนเครือข่าย ฯ</li> <li>➢ การดำเนินกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ให้ครอบครัวเพื่อการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>➢ การดำเนินกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน ต้องใช้งบดำเนินงานสำหรับเป็นค่าเดินทางในการติดตามและประสานงานให้คำแนะนำแก่ป่าชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า</li> <li>➢ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ</li> <li>➢ สำนักจัดการป่าชุมชน</li> </ul>
2	<p>หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรปรับแผนการปฏิบัติงานให้ชัดเจนและสอดคล้องกับสภาพการณ์ในปัจจุบัน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า</li> <li>➢ สำนักส่งเสริมการปลูกป่า</li> </ul>
3	<p>หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรพิจารณาจัดสรรงบประมาณอย่างต่อเนื่อง สำหรับ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ สนับสนุนเครือข่าย ฯ เนื่องจากเครือข่าย ฯ ได้รับเงินอุดหนุนจากกรมป่าไม้ไม่ต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อปฏิบัติงาน</li> <li>➢ ปลูกฟื้นฟูป่าในพื้นที่เสื่อมโทรม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณให้มีความชัดเจนและทั่วถึง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า</li> <li>➢ สำนักส่งเสริมการปลูกป่า</li> </ul>
4	<p>หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรเร่งรัดการจัดสรรงบประมาณ เพื่อให้การปฏิบัติงานตามแผนงานเร็วยิ่งขึ้น</p>	<p>สำนักจัดการที่ดินป่าไม้</p>

ที่	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
<b>ด้านที่ 2 ด้านสิ่งแวดล้อมความสะอาด</b>		
1	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรจัดหาเครื่องมือที่ทันสมัยเพื่อใช้ในการสนับสนุนการปฏิบัติงาน เช่น คอมพิวเตอร์ เครื่องพิมพ์ อากาศปืน ภาพถ่ายดาวเทียม อากาศยานไร้คนขับ (Drone) อุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และวัสดุสำนักงานให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้
2	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรพัฒนาเทคโนโลยีต่าง ๆ เช่น ระบบค้นหาพื้นที่บุกรุกด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ (ระบบพิทักซ์ไฟร์) ระบบฐานข้อมูลจุดความร้อนจากภาพถ่ายดาวเทียม และแพลตฟอร์มการแจ้งเตือนแก่การกระทำผิดเกี่ยวกับป่าไม้	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
3	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรให้การสนับสนุน/จัดสรรรถยนต์ประเภทรถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาตรกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบมีช่องว่างด้านหลังคนขับ (Cab) เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานตามภารกิจ	หน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ที่ปฏิบัติงานในถิ่นทุรกันดารหรือเป็นพื้นที่ที่ยากต่อการเข้าถึง
<b>ด้านที่ 3 ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล</b>		
1	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีสมรรถนะและความพร้อมสามารถรองรับการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยจัดฝึกอบรม การจัดประชุมชี้แจง และการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ อาทิ กฎหมายว่าด้วยการป่าไม้, การจัดการช้างป่า, การลาดตระเวน, การจัดทำแนวกันไฟ, การใช้อุปกรณ์ในการปฏิบัติงาน, การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการจัดทำแผนที่ภูมิศาสตร์สารสนเทศ (GIS) เป็นต้น เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานมากขึ้น	ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้
2	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานแก่เจ้าหน้าที่ และจัดสวัสดิการสนับสนุนเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านป้องกันและปราบปราม เนื่องจากมีความเสี่ยงต่อชีวิตขณะปฏิบัติหน้าที่ เพื่อผลักดันการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่	สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
3	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรสำรวจความต้องการอัตรากำลังจากทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ เพื่อจัดทำกรอบอัตรากำลังให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจความรับผิดชอบ กรณีกรอบอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น นักวิชาการภูมิสารสนเทศ นิติกร พนักงานพิทักษ์ป่า ช่างสำรวจเจ้าหน้าที่ธุรการ และลูกจ้างชั่วคราว (TOR)	สำนักบริหารกลาง



ที่	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
<b>ด้านที่ 4 ด้านการดำเนินงานตามภารกิจ</b>		
1	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรกำหนดรูปแบบการลาดตระเวนในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติให้มีความชัดเจน เพื่อให้สามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวเป็นหลักฐานรับรองการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ได้ และให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทุกพื้นที่	สำนักป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟป่า
2	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรหาแนวทางในการจัดการไม้ของกลาง นอกเหนือจากไม้มีค่า 6 ชนิด ในคดีสิ้นสุดแล้วให้สามารถจำหน่ายออกไปได้ เพื่อไม่ให้ไม้เหล่านี้ผู้พัง เสื่อมสภาพ และนำมาใช้ประโยชน์ อีกทั้ง ยังเป็นช่องทางเพิ่มรายได้ให้กรมป่าไม้อีกด้วย	
3	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรจัดให้มีเจ้าหน้าที่ให้คำแนะนำ และเป็นพี่เลี้ยงให้กับป่าชุมชน เพื่อจัดทำแบบเสนอกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตให้สอดคล้องกับแผนงานและงบประมาณ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และระยะเวลาที่กำหนด โดยไม่ขัดต่อข้อกฎหมาย	สำนักจัดการป่าชุมชน
4	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรดำเนินการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางออนไลน์เพิ่มขึ้น เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจในการดำเนินกิจกรรมโครงการ ให้แก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานและประชาชน	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้
5	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรส่งเสริมการแปรรูป เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ รวมทั้งหาตลาดรองรับสำหรับจำหน่ายสินค้า	สำนักโครงการพระราชดำริ และกิจการพิเศษ
6	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรดำเนินการเกี่ยวกับพัสดุในการประสานกรมขนส่งทางบก เพื่ออำนวยความสะดวกแก่หน่วยงานเรื่องการขายทอดตลาดของรถยนต์ที่เสื่อมสภาพ	สำนักบริหารกลาง

### 6.3 ข้อเสนอแนะจากหน่วยงานที่รับผิดชอบภารกิจติดตามและประเมินผล

เป็นข้อเสนอแนะจากสำนักแผนงานและสารสนเทศ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบภารกิจติดตามและประเมินผลของกรมป่าไม้ ที่ได้นำข้อมูลมาจากการรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 การติดตามผลในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง มารวบรวม ประมวลวิเคราะห์ และสรุปผล ดังนั้น จึงมีข้อเสนอแนะเชิงนโยบายจากมุมมองของหน่วยงานรับผิดชอบภารกิจติดตามและประเมินผล ดังนี้

1) กรมป่าไม้ควรทบทวนกรอบอัตรากำลังทั้งหมดขององค์การ พร้อมทั้งสำรวจความต้องการด้านอัตรากำลังจากทุกหน่วยงานในสังกัด แล้วนำมาวิเคราะห์ สังเคราะห์ ร่วมกับหาหรือสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน เพื่อจัดสรรอัตรากำลังให้เพียงพอ และเหมาะสมกับภารกิจความรับผิดชอบกับสภาวะปัจจุบัน โดยมุ่งเน้นการบริหารทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม และมุ่งเน้นการจัดลำดับความสำคัญในผลผลิตเป้าหมายเป็นลำดับแรก ตลอดจนพัฒนากระบวนการข้อมูลบุคลากรให้ครอบคลุมสามารถนำมาใช้ในการติดตามความเปลี่ยนแปลง และประเมินผลหรือแนวโน้มที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้ในอนาคต

2) กรมป่าไม้ควรกำหนดให้ทุกหน่วยงานในสังกัดดำเนินการวิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยง ทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ (1) ด้านยุทธศาสตร์ (2) ด้านการปฏิบัติงาน (3) ด้านการเงิน และ (4) ด้านการปฏิบัติ ตามกฎหมาย/กฎ/ระเบียบ/ข้อบังคับ บนพื้นฐานของภาวะวิกฤติที่เกิดขึ้นทั้งในปัจจุบัน และที่มีแนวโน้มว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้ เช่น อัตราการเกิดของประชากรไทยที่มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง ความแปรปรวนของสภาพอากาศจากปรากฏการณ์เอลนีโญ - ลานีญา เพื่อลดโอกาสที่อาจทำให้การบริหารราชการไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และลดความเสียหายที่จะเกิดกับองค์การ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และภาพลักษณ์ของหน่วยงานเป็นสำคัญ

3) กรมป่าไม้ควรกำกับให้หน่วยงานส่วนกลางที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ พิจารณาทบทวนและวิเคราะห์ถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อ การปฏิบัติงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งความสำเร็จที่หน่วยงานปฏิบัติสามารถดำเนินการได้จริง เพื่อจะได้นำไปใช้เป็นฐานข้อมูลในการจัดทำตัวชี้วัดและการกำหนดค่าเป้าหมายที่เป็นรูปธรรม เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน เนื่องจากการติดตามผลการปฏิบัติงานในพื้นที่พบว่า หลายหน่วยงานจัดทำตัวชี้วัด และกำหนดค่าเป้าหมายที่ไม่สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริง จึงส่งผลให้การดำเนินงานของกรมป่าไม้ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงาน และแผนการใช้จ่ายเงิน หรือเกิดความขัดข้องทำให้ยากต่อการปฏิบัติภารกิจให้สำเร็จตามเป้าหมาย

4) กรมป่าไม้ควรกำหนดให้ทุกหน่วยงานในสังกัดติดตามผลการดำเนินงานในโครงการ/กิจกรรม ที่รับผิดชอบอย่างใกล้ชิด และรายงานผลการดำเนินงานให้ทราบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งหากพบปัญหาระหว่างดำเนินการให้หน่วยปฏิบัติรีบแจ้งหน่วยงานส่วนกลางที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ทราบโดยด่วน เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาได้ทันการณ์ นอกจากนี้ หน่วยงานส่วนกลางที่กำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการใช้จ่ายงบประมาณ ต้องนำผลการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานของกรมป่าไม้ และข้อสังเกต ที่สำนึกแผนงานและสารสนเทศเสนอ ไปใช้ประกอบการติดตามและตรวจสอบการดำเนินงานด้วย เพื่อป้องกันความผิดพลาดในการปฏิบัติราชการ รวมทั้งควรนำไปใช้สำหรับ ประเมินผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานด้วย สืบเนื่องจากการติดตามผลการปฏิบัติงานในหลายพื้นที่พบว่า หน่วยปฏิบัติประสบปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน จนทำให้ระยะเวลาในการปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ถึงแม้จะปฏิบัติงานได้แล้วเสร็จ แต่ผลสัมฤทธิ์ของงานกลับเกิดประโยชน์น้อยกว่าที่ควรจะเป็น และขาดความคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำคำขอรับการจัดสรรงบประมาณในปีถัดไป

5) กรมป่าไม้ควรเร่งตรวจสอบและจัดทำข้อมูลพื้นที่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ให้ครบถ้วน ชัดเจน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน เพื่อจัดส่งให้หน่วยงานในสังกัดนำข้อมูลไปใช้ประกอบในการจัดตั้งคำขอ งบประมาณประจำปี รวมทั้งจัดทำแผนปฏิบัติงานที่สามารถดำเนินการได้จริงและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด เนื่องจากการปฏิบัติงานในพื้นที่พบว่า ข้อมูลพื้นที่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้เกิดความคลาดเคลื่อนบ่อยครั้ง พื้นที่เป้าหมายที่แผนปฏิบัติงานกำหนดไว้ปรากฏว่า เกิดการทับซ้อนกับเขตปฏิรูปที่ดิน ทับซ้อนกับแปลงปลูกป่า โครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติ ฯ (FPT) บางส่วนอยู่ในพื้นที่ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) หรือกรมธนารักษ์ (ที่ราชพัสดุ) หรือพบว่าพื้นที่บางส่วนเป็นพื้นที่ที่มีเอกสารสิทธิ์ที่ดิน ซึ่งจะต้องเสียเวลา กับการเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบเอกสารหลักฐานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือต้องเสียเวลากับการปรับ แผนปฏิบัติงานใหม่ ล้วนส่งผลทำให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความล่าช้า หรือไม่สามารถปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน

6) กรมป่าไม้ โดยหน่วยงานส่วนกลางที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ควรพิจารณา จัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับพื้นที่ที่ต้องปฏิบัติจริงเป็นสำคัญ ซึ่งต้องพิจารณาถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อ การปฏิบัติงาน รวมถึงตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายแก่ทางราชการ

## บรรณานุกรม

### ภาษาไทย

กรมป่าไม้. (ม.ป.ป.). **แผนปฏิบัติการราชการ ประจำปี พ.ศ. 2566 กรมป่าไม้.**

\_\_\_\_\_. (ม.ป.ป.). **แผนปฏิบัติการราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) กรมป่าไม้.**

กรมอุตุนิยมวิทยา. 2546 (9 มกราคม). **ปรากฏการณ์เอลนีโญ.** ค้นวันที่ 3 ตุลาคม 2566 จาก <https://www.tmd.go.th/info>

\_\_\_\_\_. 2546 (22 มกราคม). **ปรากฏการณ์ลานีญา.** ค้นวันที่ 3 ตุลาคม 2566 จาก <https://www.tmd.go.th/info>

คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม. 2564. **แผนการปฏิรูปประเทศ**

**ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ฉบับปรับปรุง).**

มยุรี อนุমানราชชน. 2547. **นโยบายสาธารณะ แนวความคิด กระบวนการและการวิเคราะห์.** เชียงใหม่: คະนิงนิจการพิมพ์.

เรืองวิทย์ เกษสุวรรณ. 2551. **การนำนโยบายไปปฏิบัติ.** พิมพ์ครั้งที่ 11. กรุงเทพฯ: บพิตรการพิมพ์.

วเรช จันทร์ศร. 2548. **ทฤษฎีการนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติ.** กรุงเทพฯ: สมาคมนักวิจัยมหาวิทยาลัยไทย.

ศุภชัย ยาวะประภาส. 2545. **นโยบายสาธารณะ.** พิมพ์ครั้งที่ 5. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. 2561. **ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580).**

สำนักงานเลขาธิการคณะรัฐมนตรี. 2562 (25 กรกฎาคม). **คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี.**

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม. 2566. **แผนปฏิบัติการราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)**

**กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม.**

สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน). 2561 . **อภิธานศัพท์การรับรู้จากระยะไกล**

**(Remote Sensing Glossary).** พิมพ์ครั้งที่ 1. นนทบุรี: โรงพิมพ์มติชนปากเกร็ด.

\_\_\_\_\_. 2566 (20 มิถุนายน). **ส่งภัยแล้งจากห้วงอวกาศ.** ค้นวันที่ 3 ตุลาคม 2566 จาก [https://www.gistda.or.th/news\\_view.php?n\\_id=7019&lang=TH](https://www.gistda.or.th/news_view.php?n_id=7019&lang=TH)

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. 2565. **แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570).**

\_\_\_\_\_. 2566. **แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 - 2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม).**

สำนักนายกรัฐมนตรี. (ม.ป.ป.). **เอกสารงบประมาณ ฉบับที่ 3 งบประมาณรายจ่าย ฉบับปรับปรุง ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เล่มที่ 6.**

สมบัติ ชำรงธัญวงศ์. 2562. **นโยบายสาธารณะ: แนวความคิด การวิเคราะห์ และกระบวนการ.** พิมพ์ครั้งที่ 30.

กรุงเทพฯ: คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์.

องค์การสหประชาชาติ. (ม.ป.ป.). **เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในประเทศไทย.** ค้นวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 จาก <https://thailand.un.org/th/sdgs>

### ภาษาอังกฤษ

Department of International Economic and Social Affairs. 1981. **Popular Participation as A Strategy for Promoting Community-Level Action and National Development.**

Dye, Thomas R. 1984. **Understanding Public Policy,** 5<sup>th</sup>ed. Englewood Cliffs, New Jersey: Prentice-Hall, Inc.

ภาคผนวก



**ด่วนที่สุด**

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กรมป่าไม้ สำนักแผนงานและสารสนเทศ โทร. ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒ - ๓ ต่อ ๕๖๗๒  
ที่ ทส ๑๖๐๖.๓๒/ว ๕ ๙ ๑ วันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๖

เรื่อง แผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เรียน อธิบดีกรมป่าไม้

รองอธิบดีกรมป่าไม้ทุกท่าน

ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ทุกท่าน

ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑ - ๑๓

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา

ผู้อำนวยการกองการอนุญาต

ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

ผู้อำนวยการกลุ่มนิติการ

ผู้อำนวยการกลุ่มตรวจสอบภายใน

ผู้อำนวยการกลุ่มงานจริยธรรม

กรมป่าไม้ขอส่งสำเนาคำสั่งกรมป่าไม้ ที่ ๑ ๑๗ /๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๒ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๖

เรื่อง ให้เจ้าหน้าที่สำนักแผนงานและสารสนเทศดำเนินการตามแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ พร้อมแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา ทั้งนี้ ขอให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มอบหมายเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในแต่ละโครงการ/กิจกรรม ให้ความร่วมมือและอำนวยความสะดวกในการจัดเตรียมข้อมูลและนำคณะเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานส่วนกลางลงพื้นที่ปฏิบัติงานด้วย สำหรับสำนักแผนงานและสารสนเทศโปรดแจ้งผู้มีรายชื่อตามคำสั่งทราบและปฏิบัติต่อไป

(นายวันชัย จรียาเศรษฐโชค)

รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน

อธิบดีกรมป่าไม้

# สำเนา



คำสั่งกรมป่าไม้

ที่ ๑๑๗ /๒๕๖๖

เรื่อง ให้เจ้าหน้าที่สำนักแผนงานและสารสนเทศดำเนินการตามแผนการติดตามและประเมินผล  
การดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ด้วยกรมป่าไม้ กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อกำกับ และติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ให้เป็นไปตาม  
เป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และเพื่อให้  
ทราบถึงปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงานของกรมป่าไม้ เพื่อนำมาประมวลผล  
วิเคราะห์ และประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ พร้อมทั้ง  
เสนอแนะแนวทางต่อผู้บริหารกรมป่าไม้ ให้สามารถนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจเพื่อปรับปรุงและพัฒนา  
การดำเนินงานขององค์การในปีงบประมาณต่อไป ตลอดจนเพื่อดำเนินการตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง  
โดยมีหน่วยงานที่กำกับและตรวจสอบจากภายนอก ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการและปราบปรามการทุจริต  
แห่งชาติ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และสำนักงบประมาณ ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ในการกำกับและกำหนดให้  
หน่วยงานของรัฐต้องติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเพื่อรายงานต่อสาธารณะ ทั้งนี้ เพื่อให้แผนการติดตาม  
และประเมินผลสามารถขับเคลื่อนการปฏิบัติงานของกรมป่าไม้ให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดผลสัมฤทธิ์สูงสุด จึงมอบหมายให้เจ้าหน้าที่  
ดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ดังนี้

- |                                 |                                    |
|---------------------------------|------------------------------------|
| ๑. นายมานัส ปานมน               | ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและสารสนเทศ  |
| ๒. นายประพันธ์ ณะกิจรุ่งเรือง   | ผู้อำนวยการส่วนติดตามและประเมินผล  |
| ๓. นางสาวดุษฎี เรืองรินทร์      | เจ้าพนักงานธุรการอาวุโส            |
| ๔. นายพินิจศักดิ์ กลิ่นมาลา     | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ   |
| ๕. นายกันตธีร์ ศิริปิ่น         | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ   |
| ๖. นายสุทิน จันเพชร             | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ |
| ๗. นายปวิวรรต ชันดี             | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ |
| ๘. นายันทวุฒิ ณะกิจรุ่งเรือง    | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ |
| ๙. นางสาวพัสวี ไตรยะพานิช       | นักวิชาการป่าไม้ปฏิบัติการ         |
| ๑๐. นางสาวนิภาภรณ์ ดาโน         | นักจัดการงานทั่วไป                 |
| ๑๑. นางสาวหทัยภัทร คำเกลี้ยง    | นักจัดการงานทั่วไป                 |
| ๑๒. นางสาวเนาวรัตน์ ชุ่นฮั่ว    | นักวิชาการป่าไม้                   |
| ๑๓. นางสาวอิสริย์ มณีรัตนสุวรรณ | นักวิชาการป่าไม้                   |
| ๑๔. นางสาวศรัญญา ดำรงโกคภณท์    | นักวิชาการป่าไม้                   |
| ๑๕. นายโสฬส เอี่ยมเหมือน        | เจ้าพนักงานคอมพิวเตอร์             |

/๑๖. นางสาว

๑๖. นางสาวเบญจพร สร้อยบวบ                      เจ้าหน้าที่ธุรการ  
๑๗. นายวิเชียร หนูเมียน                              ช่างเครื่องยนต์

โดยให้เจ้าหน้าที่ทั้ง ๑๗ ราย ไปปฏิบัติงานติดตามและประเมินผล และอนุมัติให้ใช้รถยนต์ราชการ หมายเลขทะเบียน ชร ๑๕๖๘ กรุงเทพมหานคร, ๒ ขย ๙๘๗๔ กรุงเทพมหานคร, ๑ ฒย ๓๐๕๙ กรุงเทพมหานคร, ฮว ๒๔๖๘ กรุงเทพมหานคร, ฅน ๔๗๔๕ กรุงเทพมหานคร, ฅน ๔๗๔๖ กรุงเทพมหานคร, ฮจ ๒๑๒๒ กรุงเทพมหานคร, ฎอ ๓๖๕๓ กรุงเทพมหานคร, ๑ ขค ๕๐๘๑ กรุงเทพมหานคร, ๑ ขช ๓๗๕๗ กรุงเทพมหานคร และรถยนต์ราชการหมายเลขทะเบียนอื่นตามความเหมาะสม เป็นพาหนะในการปฏิบัติงาน อนึ่ง การปฏิบัติงานให้อยู่ในความควบคุม และกำกับดูแลของผู้อำนวยการสำนักแผนงานและสารสนเทศ สำหรับ ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการปฏิบัติงานให้เบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ หมวดงบประมาณ (ค่าใช้จ่าย) แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผลผลิตพื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ กิจกรรมหลักบริหารจัดการงานป่าไม้ กิจกรรมอำนวยการงานแผนงาน และสารสนเทศ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๒ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(ลงนาม) วันชัย จริญญาเศรษฐโชค  
(นายวันชัย จริญญาเศรษฐโชค)  
รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน  
อธิบดีกรมป่าไม้

สำเนาถูกต้อง



(นายกันตธีร์ ศิริชิน)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

# แผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

## ๑. หลักการและเหตุผล

การติดตามและประเมินผล เป็นภารกิจที่ทุกส่วนราชการต้องปฏิบัติ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖ ที่กำหนดให้ส่วนราชการต้องมีการบริหารแผนงานและโครงการ/กิจกรรม ซึ่งสอดคล้องในหมวด ๓ การบริหารราชการเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ มาตรา ๙ (๓) ที่กำหนดว่า “ส่วนราชการต้องจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ส่วนราชการกำหนดขึ้น ซึ่งต้องสอดคล้องกับมาตรฐานที่ ก.พ.ร. กำหนด” และ หมวด ๘ การประเมินผลการปฏิบัติราชการ ยังได้กล่าวถึงการประเมินผลการปฏิบัติราชการไว้ว่า “เป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์” อีกทั้ง พระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๗ การประเมินผลและการรายงาน ส่วนที่ ๑ การประเมินผล ในมาตรา ๔๗ ที่กำหนด “ให้หน่วยรับงบประมาณจัดให้มีระบบการติดตามและประเมินผล การดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณภายในหน่วยรับงบประมาณตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ผู้อำนวยการกำหนด และให้ถือว่าการประเมินผลเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารงบประมาณที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเปิดเผยต่อสาธารณชนด้วย” นอกจากนี้ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.) ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐขึ้นเพื่อยกระดับการบริหารจัดการองค์การไปสู่ระบบราชการ ๔.๐ โดยในหมวด ๒ ได้กำหนดให้ส่วนราชการต้องวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อให้ส่วนราชการมีกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ที่มีประสิทธิผล รองรับการเปลี่ยนแปลงและสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน ที่สอดคล้องกับพันธกิจของส่วนราชการและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวจำเป็นต้องนำรายงานการติดตามและประเมินผลตามแผนงานที่ขับเคลื่อนมาเป็นฐานข้อมูลที่สำคัญในการวิเคราะห์ นำไปสู่การพัฒนางานองค์การและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ

กรมป่าไม้ โดยสำนักแผนงานและสารสนเทศ ซึ่งมีภารกิจหน้าที่ในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการให้บรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ จึงได้ดำเนินการติดตามการปฏิบัติงานของหน่วยงานส่วนกลางและหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค โดยการรวบรวมข้อมูลจากผลการดำเนินงานของรอบระหว่างปี รอบ ๖ เดือน และรอบ ๑๒ เดือน ด้วยวิธีการรายงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน การลงพื้นที่จริง รวมทั้งการจัดประชุมติดตามผลการดำเนินงานผ่านระบบการประชุมทางไกล (Video Conference) เพื่อนำข้อมูลทั้งหมดมาประมวลวิเคราะห์ และประเมินผลให้ทราบถึงผลสำเร็จ ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะที่เกิดจากการปฏิบัติงานของหน่วยปฏิบัติเสนอต่ออธิบดีกรมป่าไม้ ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ปรับปรุงแนวทางการดำเนินงาน เพื่อสามารถบริหารจัดการงานตามภารกิจของกรมป่าไม้ให้บรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ รวมทั้งนำไปใช้ทบทวนแผนปฏิบัติราชการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## ๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๒.๑ เพื่อกำกับ เร่งรัด และติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
- ๒.๒ เพื่อทราบถึงปัญหาอุปสรรค ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่เกิดขึ้นระหว่างการทำงานของกรมป่าไม้
- ๒.๓ เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการวิเคราะห์และประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ตลอดจนเสนอแนะแนวทางเพื่อใช้ปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารกรมป่าไม้ในปีงบประมาณต่อ ๆ ไป
- ๒.๔ เพื่อดำเนินการตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีหน่วยงานที่กำกับและตรวจสอบจากภายนอก ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และสำนักงบประมาณ กำหนด



### ๓. กรอบการติดตามและประเมินผล

#### ๓.๑ การติดตาม (Monitoring)

เพื่อให้การขับเคลื่อนการปฏิบัติงานของหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ สำนักแผนงานและสารสนเทศจึงกำหนดแนวทางการติดตามผลการดำเนินงานตามภารกิจของหน่วยงาน ซึ่งเป็นการติดตามความก้าวหน้าในระหว่างดำเนินงาน (Ongoing Monitoring) โดยติดตามผลการดำเนินงานกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๑๐ ตัวชี้วัด รวมทั้งสิ้น ๑๓ กิจกรรม ดังจะกล่าวต่อไปในข้อ ๓.๒

ทั้งนี้ สำนักแผนงานและสารสนเทศได้พิจารณาเลือกหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคสำหรับติดตามผลการดำเนินงานในพื้นที่ปฏิบัติงานจริงจากความครบถ้วนและการกระจายตัวของข้อมูลเป็นสำคัญ โดยแบ่งออกเป็น ๔ กลุ่ม รวม ๙ หน่วยงาน จำแนกรายกลุ่ม ดังนี้

ที่	กลุ่ม/หน่วยงาน
<b>กลุ่มที่ ๑ : ภาคเหนือ</b>	
๑	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๒ (เชียงใหม่)
๒	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๓ สาขาแพร่
๓	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๔ สาขาพิษณุโลก
<b>กลุ่มที่ ๒ : ภาคกลางและภาคตะวันออก</b>	
๑	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๙ (ชลบุรี)
<b>กลุ่มที่ ๓ : ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ</b>	
๑	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๖ (อุดรธานี)
๒	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๘ (นครราชสีมา)
<b>กลุ่มที่ ๔ : ภาคใต้</b>	
๑	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๑ (สุราษฎร์ธานี)
๒	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๒ (นครศรีธรรมราช)
๓	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๒ สาขากระบี่
<b>รวมทั้งสิ้น ๙ หน่วยงาน</b>	

- หมายเหตุ :** (๑) สำนักแผนงานและสารสนเทศจะประสานกำหนดการลงพื้นที่และรายละเอียดของการติดตามผลการดำเนินงานให้ทราบเป็นการล่วงหน้า
- (๒) หากเกิดเหตุอันทำให้ไม่สามารถติดตามผลการดำเนินงานในพื้นที่ปฏิบัติงานจริงได้ สำนักแผนงานและสารสนเทศจะดำเนินการประชุมผ่านระบบการประชุมทางไกล (Video Conference) แทน

#### ๓.๒ การประเมินผล (Evaluation)

เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย สำนักแผนงานและสารสนเทศจึงดำเนินการประเมินผลเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงาน (Post or End for Project Evaluation) ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ว่าเป็นไปตามแผนที่วางไว้หรือไม่ บรรลุตามเป้าหมายเพียงใด และปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นสามารถดำเนินการแก้ไขได้หรือไม่ อย่างไร เพื่อนำไปสู่การให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายสำหรับผู้บริหารกรมป่าไม้ไปใช้ประกอบการตัดสินใจในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของหน่วยงานในปีงบประมาณถัดไป ซึ่งเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ประกอบด้วย ๑๐ ตัวชี้วัด รวม ๑๓ กิจกรรม ดังนี้

ที่	ตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน และกิจกรรม/งาน	ค่าเป้าหมายและหน่วยนับ	แผนงาน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
<b>ตัวชี้วัดที่ ๑ : รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้</b>		<b>๓๔ ล้านไร่</b>		
๑	กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	๓๔ ล้านไร่	พื้นฐาน	สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
<b>ตัวชี้วัดที่ ๒ : พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู</b>		<b>๖๓,๐๗๐ ไร่</b>		
๒	กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)	๕๕๐ ไร่	พื้นฐาน	สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ
๓	กิจกรรมโครงการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่ที่หมดอายุ การอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและไม่มีผลกระทบต่ออายุ การขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ	๕,๐๐๐ ไร่	ยุทธศาสตร์	สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
๔	กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้	๕๒,๕๕๐ ไร่	ยุทธศาสตร์	สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ
๕	กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	๔,๙๗๐ ไร่	บูรณาการ ฯ น้ำ	สำนักส่งเสริมการปลูกป่า
<b>ตัวชี้วัดที่ ๓ : พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น</b>		<b>๒๐,๐๐๐ ไร่</b>		
๖	กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ	๑๐,๐๐๐ ไร่	ยุทธศาสตร์	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้
๗	กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม	๑๐,๐๐๐ ไร่	ยุทธศาสตร์	
<b>ตัวชี้วัดที่ ๔ : จำนวนเนื้อที่ป่าไม้ถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน</b>		<b>๕๐,๐๐๐ ไร่</b>		
๘	กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	๕๐,๐๐๐ ไร่	ยุทธศาสตร์	สำนักจัดการที่ดินป่าไม้
<b>ตัวชี้วัดที่ ๕ : หมู่บ้านที่ได้รับสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ</b>		<b>๒,๘๕๓ หมู่บ้าน</b>		
๙	กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	๒,๘๕๓ หมู่บ้าน	ยุทธศาสตร์	สำนักจัดการที่ดินป่าไม้
<b>ตัวชี้วัดที่ ๖ : หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน</b>		<b>๓,๐๐๐ หมู่บ้าน</b>		
๑๐	กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่	๓,๐๐๐ หมู่บ้าน	ยุทธศาสตร์	สำนักจัดการที่ดินป่าไม้
<b>ตัวชี้วัดที่ ๗ : จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า</b>		<b>๑,๐๐๐ หมู่บ้าน</b>		
๑๑	กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	๑,๐๐๐ หมู่บ้าน	ยุทธศาสตร์	สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
<b>ตัวชี้วัดที่ ๘ : จำนวนจุดความร้อน (Hot Spot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่กรมป่าไม้รับผิดชอบ ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕ ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง ๓ ปี</b>		<b>๔๓,๘๒๕ จุด</b>		
๑๑	กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	๔๓,๘๒๕ จุด	ยุทธศาสตร์	สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
<b>ตัวชี้วัดที่ ๙ : ส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน</b>		<b>๔๔๙ ป่าชุมชน</b>		
๑๒	กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	๔๔๙ ป่าชุมชน	ยุทธศาสตร์	สำนักจัดการป่าชุมชน
<b>ตัวชี้วัดที่ ๑๐ : ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน</b>		<b>๒๐๐ ป่าชุมชน</b>		
๑๓	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต	๒๐๐ ป่าชุมชน	ยุทธศาสตร์	สำนักจัดการป่าชุมชน

### ๓.๒.๑ การประเมินผลผลิต (Output Evaluation)

ผลผลิต (Output) เป็นผลการดำเนินงานรายกิจกรรม ซึ่งอาจเป็นผลผลิต (Product) หรือการให้บริการ (Service) เช่น การดำเนินงานโดยหน่วยงานภาครัฐ เพื่อให้บริการแก่ภาคเอกชน ภาคประชาชน และหน่วยงานภาครัฐอื่น ๆ ที่มารับบริการ ทั้งนี้ การประเมินผลผลิตเป็นการวัดความสำเร็จด้านประสิทธิภาพ ทั้ง ๔ มิติ คือ

- ๑) มิติเชิงปริมาณ เป็นการวัดจากปริมาณผลผลิตที่ดำเนินการเสร็จแล้ว นำมาเปรียบเทียบกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย
- ๒) มิติเชิงคุณภาพ เป็นการวัดจากคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการเสร็จแล้ว นำมาเปรียบเทียบกับคุณภาพของผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย
- ๓) มิติเชิงเวลา เป็นการวัดจากเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิต นำมาเปรียบเทียบกับเวลาที่กำหนดเป็นเป้าหมาย
- ๔) มิติเชิงต้นทุน เป็นการวัดจากงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิต นำมาเปรียบเทียบกับงบประมาณที่กำหนดเป็นเป้าหมาย

### ๓.๒.๒ การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation)

ผลลัพธ์ (Outcome) เป็นการวัดประสิทธิผลของการดำเนินงาน ซึ่งเป็นการประเมินการบรรลุวัตถุประสงค์ของการปฏิบัติการกิจ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ว่ามีความสอดคล้องเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้หรือไม่ โดยดำเนินการตามตัวชี้วัดของเป้าหมายการให้บริการของหน่วยงานจำแนกตามผลผลิต/โครงการ ทั้งนี้ พิจารณาเปรียบเทียบระหว่างผลการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ประจำปีกับผลลัพธ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ที่กำหนดไว้ในแผนการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อทราบถึงการบรรลุผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน

## ๔. วิธีการและขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

### ๔.๑ วิธีการและขั้นตอนการติดตามผล

เพื่อให้การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ สอดคล้องกับแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ สำนักแผนงานและสารสนเทศ จึงกำหนดวิธีการติดตามผลการดำเนินงาน โดยแบ่งออกเป็น ๓ วิธีการ ดังนี้

๔.๑.๑ การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ระหว่างปีงบประมาณ โดยกำหนดขั้นตอนในการติดตามผล ๆ คือ การติดตามผลการดำเนินงานในพื้นที่ปฏิบัติงานจริงกับหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคที่เกี่ยวข้อง จำนวน ๙ หน่วยงาน (รายละเอียดตามข้อ ๓.๑) พร้อมทั้งให้จัดทำข้อมูลตามแบบรายงานที่กำหนด โดยนำข้อมูลทั้งหมด มาประมวลและวิเคราะห์ผล เพื่อให้ทราบถึงความก้าวหน้าของผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค ข้อเสนอแนะ และ/หรือข้อสังเกตจากสำนักแผนงานและสารสนเทศที่เกิดจากการปฏิบัติงานเสนอต่ออธิบดีกรมป่าไม้ ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ หากรัฐบาลออกข้อกำหนด หรือมาตรการในกรณีเกิดภาวะวิกฤตต่าง ๆ เช่น การเกิดโรคระบาด ภัยธรรมชาติ เหตุการณ์ความไม่สงบ เป็นต้น สำนักแผนงานและสารสนเทศอาจมีการเปลี่ยนแปลง หรือยกเลิกการติดตามในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง และจะดำเนินการประชุมผ่านระบบการประชุมทางไกล (Video Conference) แทน

๔.๑.๒ การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ รอบ ๖ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖) โดยกำหนดขั้นตอนในการติดตามผล ๆ คือ การรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานของหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคที่เกี่ยวข้อง จำนวน ๒๓ หน่วยงาน ได้แก่ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑ - ๑๓ และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้

สาขาทุกสาขา แล้วนำข้อมูลทั้งหมดมาประมวลและวิเคราะห์ผล เพื่อให้ทราบถึงความก้าวหน้าของผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะที่เกิดจากการปฏิบัติงาน เสนอต่ออธิบดีกรมป่าไม้ รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๔.๑.๓ การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖) โดยกำหนดขั้นตอนในการติดตามผล ๆ คือ การรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานของหน่วยงานส่วนกลางที่เกี่ยวข้อง จำนวน ๖ หน่วยงาน ได้แก่ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักส่งเสริมการปลูกป่า สำนักจัดการป่าชุมชน สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ และสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ แล้วนำข้อมูลทั้งหมดมาประมวลผล วิเคราะห์ และประเมินผล เพื่อให้ทราบถึงผลสำเร็จ ปัญหาอุปสรรค ข้อเสนอแนะที่เกิดจากการปฏิบัติงาน และข้อเสนอแนะจากสำนักแผนงานและสารสนเทศ เสนอต่ออธิบดีกรมป่าไม้ รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้สามารถนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ประกอบการตัดสินใจในการวางแผนงาน การบริหารจัดการงานตามภารกิจของกรมป่าไม้ให้บรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ที่ได้ กำหนดไว้ รวมทั้งนำไปใช้ทบทวนแผนปฏิบัติการกรมป่าไม้ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

#### ๔.๒ วิธีการและขั้นตอนการประเมินผล

สำนักแผนงานและสารสนเทศได้กำหนดวิธีการและขั้นตอนการประเมินผล ดังนี้

๔.๒.๑ ประเมินผลผลิต (Output Evaluation) จากการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) จากเอกสารรายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยเป็นการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในระดับผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีทั้ง ๔ มิติ คือ มิติเชิงปริมาณ มิติเชิงคุณภาพ มิติเชิงเวลา และ มิติเชิงต้นทุน ซึ่งเป็นเกณฑ์การประเมินผลที่กำหนดเพิ่มเติม พร้อมสรุปผลการประเมินตามเกณฑ์และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

๔.๒.๒ ประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation) จากการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) จากเอกสารรายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยเป็นการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ กับเป้าหมายผลลัพธ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี พร้อมสรุปผลการประเมินตามเกณฑ์และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

๔.๒.๓ ประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ โดยนำสรุปผลการประเมินระดับผลลัพธ์ มาวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ พร้อมทั้งสรุปผลการประเมินตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๔.๒.๔ จัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางจากผลการประเมิน เพื่อรายงานผล เสนอต่ออธิบดีและผู้บริหารกรมป่าไม้

#### ๕. ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผล

##### ๕.๑ ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator : KPI)

ตัวชี้วัดที่ใช้สำหรับการประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ คือตัวชี้วัดในระดับผลผลิต ผลลัพธ์ และผลสัมฤทธิ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ที่กำหนดไว้ในเอกสารงบประมาณ ฉบับที่ ๓ งบประมาณรายจ่าย ฉบับปรับปรุง ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เล่มที่ ๖

๕.๒ เกณฑ์การประเมินผล

๕.๒.๑ เกณฑ์การประเมินผลผลิต

๑) สำนักแผนงานและสารสนเทศกำหนดให้ใช้รูปแบบการให้คะแนนสำหรับทุกกิจกรรมที่ดำเนินการประเมินผลของตัวชี้วัดใน ๔ มิติ ได้แก่ มิติเชิงปริมาณ มิติเชิงคุณภาพ มิติเชิงเวลา และมิติเชิงต้นทุน ซึ่งเป็นการประเมินผลรายกิจกรรม โดยมีเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

๑.๑) มิติเชิงปริมาณ

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
๓.๐๐	ผลผลิตสูงกว่าเป้าหมาย (มากกว่าร้อยละ ๑๐๐.๐๐)	ผ่าน
๒.๕๐	ผลผลิตเท่ากับเป้าหมาย (ร้อยละ ๑๐๐.๐๐)	ผ่าน
๒.๐๐	ผลผลิตคิดเป็นร้อยละ ๙๕.๐๐ - ๙๙.๙๙	ไม่ผ่าน
๑.๕๐	ผลผลิตคิดเป็นร้อยละ ๙๐.๐๐ - ๙๔.๙๙	ไม่ผ่าน
๑.๐๐	ผลผลิตต่ำกว่าร้อยละ ๙๐.๐๐	ไม่ผ่าน
๐.๐๐	ไม่มีรายงานผลผลิต	ไม่ผ่าน

๑.๒) มิติเชิงคุณภาพ

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
๓.๐๐	ผลผลิตสูงกว่าเป้าหมาย (มากกว่าร้อยละ ๑๐๐.๐๐)	ผ่าน
๒.๕๐	ผลผลิตเท่ากับเป้าหมาย (ร้อยละ ๑๐๐.๐๐)	ผ่าน
๒.๐๐	ผลผลิตคิดเป็นร้อยละ ๙๕.๐๐ - ๙๙.๙๙	ไม่ผ่าน
๑.๕๐	ผลผลิตคิดเป็นร้อยละ ๙๐.๐๐ - ๙๔.๙๙	ไม่ผ่าน
๑.๐๐	ผลผลิตต่ำกว่าร้อยละ ๙๐.๐๐	ไม่ผ่าน
๐.๐๐	ไม่มีรายงานผลผลิต	ไม่ผ่าน

๑.๓) มิติเชิงเวลา

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
๓.๐๐	มีการบริหารจัดการเวลาได้สูงกว่าเป้าหมาย (ใช้ระยะเวลาดำเนินการน้อยกว่าที่กำหนด)	ผ่าน
๒.๐๐	มีการบริหารจัดการเวลาได้เท่ากับเป้าหมาย	ผ่าน
๑.๐๐	มีการบริหารจัดการเวลาได้ต่ำกว่าเป้าหมาย (ใช้ระยะเวลาดำเนินการเกินกว่าที่กำหนด)	ไม่ผ่าน
๐.๐๐	ไม่มีรายงานผลผลิต	ไม่ผ่าน

๑.๔) มิติเชิงต้นทุน

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
๓.๐๐	สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมาย	ผ่าน
๒.๕๐	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ ๙๓.๐๐ - ๙๙.๙๙ และก่อนนี้ผูกพันได้ทันตามกรอบระยะเวลา (ถ้ามี)	ผ่าน
๒.๐๐	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ ๘๙.๕๐ - ๙๒.๙๙ และก่อนนี้ผูกพันได้ทันตามกรอบระยะเวลา (ถ้ามี)	ไม่ผ่าน

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
๑.๕๐	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ ๘๖.๐๐ - ๘๙.๔๙ และก่อนนี้ผูกพันได้ทันตามกรอบระยะเวลา (ถ้ามี)	ไม่ผ่าน
๑.๐๐	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าร้อยละ ๘๖.๐๐ และก่อนนี้ผูกพันได้ทันตามกรอบระยะเวลา (ถ้ามี)	ไม่ผ่าน
๐.๐๐	ไม่สามารถก่อนนี้ผูกพันได้ทันตามกรอบระยะเวลา และ/หรือไม่มีรายงานผลผลิต	ไม่ผ่าน

กรณีการเบิกจ่ายงบประมาณหมวดงบลงทุน (ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง) ที่กรมป่าไม้ดำเนินการเอง ให้เป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ลักษณะ ๒ การบริหารงบประมาณรายจ่ายสำหรับส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ ข้อ ๒๑ (๓) ที่สำนักงานงบประมาณกำหนด เว้นแต่จะมีการแก้ไขเพิ่มเติมโดยสำนักงานงบประมาณ หรือกรมบัญชีกลาง

กรณีการเบิกจ่ายงบประมาณหมวดงบลงทุนที่ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามเป้าหมาย อันมีสาเหตุมาจากปัญหาอุปสรรคภายในของหน่วยงานผู้รับผิดชอบกิจกรรม ให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินผลนี้

๑.๕) เกณฑ์การวัดผลสำเร็จจากการดำเนินงานในระดับผลผลิตของกรมป่าไม้

ค่าคะแนนดังกล่าวเกิดจากการหาค่าเฉลี่ยของคะแนนที่ได้จากการประเมินผลผลิตของตัวชี้วัดทั้ง ๔ มิติ ซึ่งเป็นการวัดผลสำเร็จจากการดำเนินงานรายกิจกรรม ตามช่วงคะแนนต่อไปนี้

ช่วงคะแนน	ระดับ	สถานะ
๒.๓๗๕๐ - ๓.๐๐๐๐	สูง	ผ่าน
๑.๗๕๐๐ - ๒.๓๗๔๙	ปานกลางค่อนข้างสูง	ไม่ผ่าน
๑.๑๒๕๐ - ๑.๗๔๙๙	ปานกลาง	ไม่ผ่าน
๐.๕๐๐๐ - ๑.๑๒๔๙	ปานกลางค่อนข้างต่ำ	ไม่ผ่าน
๐.๐๐๐๐ - ๐.๔๙๙๙	ต่ำ	ไม่ผ่าน

๕.๒.๒ เกณฑ์การประเมินผลลัพธ์

สำนักแผนงานและสารสนเทศได้กำหนดเกณฑ์การให้คะแนนไว้ที่คะแนนเต็ม ๓.๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียดของเกณฑ์การประเมินผลลัพธ์ คือ

๑) เกณฑ์การประเมินผลลัพธ์ จะวัดผลในรูปแบบของการให้คะแนนสำหรับทุกผลผลิตที่ดำเนินการประเมินผลตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ซึ่งเป็นการประเมินผลรายตัวชี้วัด โดยมีเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
๓.๐๐	ผลลัพธ์สูงกว่าค่าเป้าหมาย	ผ่าน
๒.๕๐	ผลลัพธ์เท่ากับค่าเป้าหมาย	ผ่าน
๒.๐๐	ผลลัพธ์คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๐๐ - ๙๙.๙๙	ไม่ผ่าน
๑.๕๐	ผลลัพธ์คิดเป็นร้อยละ ๘๐.๐๐ - ๘๙.๙๙	ไม่ผ่าน
๑.๐๐	ผลลัพธ์ต่ำกว่าร้อยละ ๘๐.๐๐	ไม่ผ่าน
๐.๐๐	ไม่มีรายงานผลลัพธ์ หรือรายงานผลผลิตไม่ครบถ้วน	ไม่ผ่าน

๒) เกณฑ์การวัดผลสำเร็จจากการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์ของกรมป่าไม้

ค่าคะแนนดังกล่าว เกิดจากการหาค่าเฉลี่ยของคะแนนที่ได้จากการประเมินผลลัพธ์ตามเกณฑ์ในข้อ ๕.๒.๒ ๑) ซึ่งเป็นการวัดผลสำเร็จจากการดำเนินงานตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงานรายตัวชี้วัดตามช่วงคะแนนต่อไปนี้

ช่วงคะแนน	ระดับ	สถานะ
๒.๕๐๐๐ - ๓.๐๐๐๐	สูง	ผ่าน
๑.๘๗๕๐ - ๒.๔๘๘๘	ปานกลางค่อนข้างสูง	ไม่ผ่าน
๑.๒๕๐๐ - ๑.๘๗๔๘	ปานกลาง	ไม่ผ่าน
๐.๖๒๕๐ - ๑.๒๔๘๘	ปานกลางค่อนข้างต่ำ	ไม่ผ่าน
๐.๐๐๐๐ - ๐.๖๒๔๘	ต่ำ	ไม่ผ่าน

๕.๒.๓ เกณฑ์การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้

การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ ดำเนินการโดยหาค่าเฉลี่ยจากตัวชี้วัดในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ซึ่งได้กำหนดเกณฑ์การวัดผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานไว้ ดังนี้

ช่วงคะแนน	ระดับ	สถานะ
๒.๔๓๗๕ - ๓.๐๐๐๐	สูง	ผ่าน
๑.๘๒๘๑ - ๒.๔๓๗๔	ปานกลางค่อนข้างสูง	ไม่ผ่าน
๑.๒๑๘๗ - ๑.๘๒๘๐	ปานกลาง	ไม่ผ่าน
๐.๖๐๙๓ - ๑.๒๑๘๖	ปานกลางค่อนข้างต่ำ	ไม่ผ่าน
๐.๐๐๐๐ - ๐.๖๐๙๒	ต่ำ	ไม่ผ่าน

## ๖. การรายงานผล

การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา วินิจฉัย สั่งการของอธิบดีและผู้บริหารกรมป่าไม้ ตลอดจนเป็นข้อมูลสำหรับผู้ปฏิบัติงานได้นำไปใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานที่รับผิดชอบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ สำนักแผนงานและสารสนเทศจะจัดทำรายงานผลตามวิธีการติดตามผล ดังนี้

๖.๑ รายงานการติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ทุกครั้ง ภายหลังจากการติดตามผลการดำเนินงานในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง (หรือติดตามผลการดำเนินงานผ่านระบบการประชุมทางไกล (Video Conference) ในกรณีที่มีรัฐบาลออกข้อกำหนด หรือมาตรการในกรณีเกิดภาวะวิกฤต) เสนอต่ออธิบดีและผู้บริหารกรมป่าไม้ได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน และสามารถนำไปใช้ในการแก้ไขปัญหาได้อย่างทันการณ์

๖.๒ รายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ในลักษณะการรายงานผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ รอบ ๖ เดือน คือ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖ โดยมีกระบวนการ ดังนี้

๖.๒.๑ รวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะของหน่วยงานส่วนกลาง และหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคที่เกี่ยวข้อง

๖.๒.๒ นำข้อมูลที่รวบรวมมาประมวล และวิเคราะห์ผล เพื่อทราบถึงความก้าวหน้าของผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะที่เกิดจากการปฏิบัติงานเสนอต่ออธิบดีกรมป่าไม้ รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๖.๓ รายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ในลักษณะการรายงานผลการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ รอบ ๑๒ เดือน คือ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ โดยมีกระบวนการ ดังนี้

๖.๓.๑ ประมวลข้อมูลด้านปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะที่ได้จากการติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานระหว่างปีงบประมาณ และรอบ ๖ เดือน

๖.๓.๒ รวบรวมผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในภาพรวม และข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากหน่วยงานส่วนกลางเจ้าของงบประมาณเมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ จำแนกรายกิจกรรม ภายใต้ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน เพื่อใช้ประกอบการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบาย

๖.๓.๓ ตรวจสอบ และวิเคราะห์ข้อมูลผลการดำเนินงาน ตามเกณฑ์การประเมินผลที่กำหนดครอบคลุมทั้ง ๔ มิติ คือ มิติเชิงปริมาณ มิติเชิงคุณภาพ มิติเชิงเวลา และมิติเชิงต้นทุน รวมถึงประเมินผลลัพธ์และผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงาน เพื่อให้ได้ผลการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้

๖.๓.๔ เสนอแนะแนวทาง หรือข้อเสนอเชิงนโยบาย เพื่อใช้ปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงาน ประกอบการตัดสินใจของอธิบดีและผู้บริหารกรมป่าไม้ ในปีงบประมาณต่อไป

#### ๗. ระยะเวลาดำเนินงาน

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยกำหนดระยะเวลาดำเนินการไว้ จำนวน ๑๕ เดือน ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๕ - ธันวาคม ๒๕๖๖ โดยมีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้





## ๘. หน่วยงานที่ต้องปฏิบัติภายใต้กรอบภารกิจการติดตามและประเมินผล

เพื่อให้การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความครบถ้วนและถูกต้องตามเป้าประสงค์และเป้าหมายแห่งภารกิจของกรมป่าไม้ หน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ที่จำเป็นต้องปฏิบัติภายใต้กรอบภารกิจการติดตามและประเมินผล ได้แก่

### ๘.๑ หน่วยงานส่วนกลาง

หน่วยงานส่วนกลางในสังกัดของกรมป่าไม้ จำนวน ๖ หน่วยงาน คือ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักส่งเสริมการปลูกป่า สำนักจัดการป่าชุมชน สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ และสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ จะต้องจัดทำข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานตามกิจกรรมภายใต้ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และประสานหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค เพื่อเตรียมความพร้อมรับการติดตามและประเมินผล

### ๘.๒ หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค


สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑ - ๑๓ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นหน่วยงานเป้าหมายในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน จะต้องจัดทำข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานตามกิจกรรมภายใต้ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และเอกสารรายงานที่เกี่ยวข้องตามที่สำนักแผนงานและสารสนเทศร้องขอ รวมทั้งให้ความร่วมมือภายใต้ภารกิจการติดตามและประเมินผล ทั้งในกรณีการเข้าร่วมประชุมต่าง ๆ และการติดตามผลในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง โดยการจัดเตรียมข้อมูล สถานที่ ยานพาหนะ เจ้าหน้าที่สำหรับชี้แจง ตอบข้อซักถาม และจัดหาข้อมูลเพิ่มเติมตลอดจนช่วยอำนวยความสะดวกในด้านต่าง ๆ

## ๙. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- ๙.๑ กรมป่าไม้สามารถติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดในแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
- ๙.๒ กรมป่าไม้ได้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงานของกรมป่าไม้
- ๙.๓ กรมป่าไม้มีผลการวิเคราะห์และประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ รวมทั้งข้อเสนอแนะเชิงนโยบายมาใช้ประกอบการทบทวน/กำหนด/เปลี่ยนแปลง/ปรับปรุง/แก้ไขนโยบาย หรือแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานในปีงบประมาณต่อไป เพื่อมุ่งยกระดับการบริหารจัดการองค์การไปสู่ระบบราชการ ๔.๐

๙.๔ การปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖  
เกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบผลการดำเนินงานได้

ลงชื่อ..........ผู้จัดทำแผน  
(นายกันตธีร์ ศิริปิ่น)  
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

ลงชื่อ..........ผู้เสนอแผน  
(นายประพันธ์ ณะกิจรุ่งเรือง)  
นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการพิเศษ  
ทำหน้าที่ผู้อำนวยการส่วนติดตามและประเมินผล

ลงชื่อ..........ผู้เห็นชอบแผน  
(นายมานัส ปานมน)  
ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและสารสนเทศ

ลงชื่อ..........ผู้อนุมัติแผน  
(นายวันชัย จรียาเศรษฐโชค)  
รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน  
อธิบดีกรมป่าไม้



กรมป่าไม้ 61 ถนนพหลโยธิน แขวงลาดยาว

เขตจตุจักร กรุงเทพฯ ๑ 10900

[www.Forest.go.th](http://www.Forest.go.th)